

مکتب حربیہ تدریس ایڈمک اوزرہ  
حاضر لائٹس اولان

تعمیہ  
نوطلری

جزؤ  
۱

جلد  
۱

مدخل - معلومات اساسیہ - سوق وادارہ



مکتب حربیہ تعمیہ معلمی  
ارکان حرب قائم مقامی  
اسماعیل برقوق



مکتب حربیہ مطبعہ سندھ طبع اولنشدہ .

۱۳۴۱



## عرض مرام

۱ — كرك تدریساتمك و كركسه بو كتاب محتویاتك (جانلی)  
اولماسنه چايشدم. وبونك ایچون ده اك زیاده تعلیمنا، لرمزایله حصری  
وسفری تجربه لرمه استاد و صوكره تبعاً تمدن استفاده ایتمدم. (جانلی)  
تعبیرندن شونلری قصد ایدیورم :

آ — استخام ایدیله جك انسان قوتلرینی شعورسز بر ما كنه  
دكل ، فقط مشعور ، مدرك وبرچوق قیدلرله منسوب اولدیغی هیأت  
اجتماعیه به مربوط بر كنه اوله رق تلتی ایتمك ، اونلرك یئشدرلمسند  
وسوق اداره سنده دائماً بوجهتی بوبوك مقیاسده نظر دفته آلق.

۶ — بوتون حرکات و ترتیبانده میخانیک برملك دكل ، فقط  
علمی بر ملكك حاكم اولماسنی وبونك ایچون ده تشکیلات، اسلحه،  
اراضی کبی عواملك خواص و تأثیراتی متبادلاً نظر دفته آلق .

۶ — بوتون حرکات و ترتیباتك ملی ومحلی خواص واحتیاجاته  
قطابق ایتمه سنه اعتنا ایتمك .

۵ — كچمش محاربه لردن مستخرج اصول وقواعد عیناً اتباع  
دكل ، فقط اونلرك روحلرینه ابتنا ایتمك ، وبونلره نظراً مستقبل  
حربلرك آلمه سی مكن ومحمل شكللری نظر اعتباره آلق .

ه — ضابطانمك احتیاجات علمیه وعملیه لرینی مقیاس واساس  
تخاذا ایتمك .

بونلرك فضله ایضاحنی لزومسز كورویورم. چونكه ذاتاً كتابك  
دنیای مطالعه سنده اساسات مذكوره دائماً نظره چارپا جقدر . بالکز

بوراده بر قاج نقطه‌ی عرض ایتک لزومنی حس ایدیورم .  
اونلرده شونلردر :

یکی تعلیمنامه لرمره و بالاده عرض ایدیلن اساساته ایتنا ایتش .  
اولمق دولایسینه کتابک ترتیبات و محتویاتنده شیمدی په قدر  
معامل اولان اصولدن بر آز انحراف ایتک مجبوریتی حاصل اولمشدره .  
بوندن باشقه تشکیلات و قطعات موجودلری حقدنده قطعی بر شکل  
و مقدار یازمق ممکن اولمادی . یالکز مذکور اشکال و ارقامک تعیین  
حقدنده کی نقاط اساسیه‌ک بیانیله اکتفا ایدلدی . چونکه بوکونه  
قدرا کثاردولرده بو اشکال و ارقام تماماً تثبیت ایدیله مدیکی کی ایدیلنلر  
وارسه بونلرکده استحالهره اوغرایاجنی احتمالی دوشوندم .

۲ — کتاب عنایت و مساعده حقله اوج جلدون مرکب بر  
تعییه کلیاتی حالنده اوله جقدر :

برنجی جلد ۱ : ۴ نجی فصللری - ایکنجی جلد ۵ : ۶ نجی  
فصللری - اوچنجی جلد ۷ : ۸ نجی فصللری احتوا ایده جقدر .  
عینی زمانده مننده کی قواعدک دها عملی بر صورتده مطالعه سنه و تماماً  
آکلاشیلماسنه مدار اولمق اوزره برده مسئله کتابی آریجه نشر ایدنلشدر .

۳ — بووجهله جهانده یکانه حق خادمی اوله رق یاشامش  
اولان معصوم وقهرمان اردومک نجیب ومحترم صابطان هیئنه کوچوک  
برمنفعت تأمین ایتش اولورسم کندیمی اک بختیار بر فرد ملت تاقی .  
ایده حکم .

مکتب حربیه تعییه معلمی

ا . ح . قائمقامی

اسماعیل برقوق

# بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

مدخل

آ حرب و اسباب حرب

۱ — حرب سیاست و صلحاً حل ایدیه مین هر هانگی بر مسئله نک  
حلی ایچون مراجعت ایدیلن بر واسطه خبریه در .  
حرب ایکی درلواولور . بزی خارجی حربلردر که مختلف دوانلر  
آرسنده جریان ایدر .

دیگری داخلی حربلردر که عینی دولتک مختلف مقصدلر تعقیب  
ایدن تبعه سی آراسنده وقوعه کلیر . حربک بوا یکی نوعی ده ماهیتلری  
اعتباریله بردر . آنجق ، طرز جریان و اداره نقطه نظرندن آیری  
آریدر . حربلری بوبولده تصنیف و تدقیق ایتمک تعییبه ایچون  
بویوک برقیصه تشکیل ایلر . بونی مثبت آثار و امثال چوقدر :  
بونر میاننده روسیه ده کی صوک محاربات داخلیده، چاریزم اردولرینک  
مغلوبتنی خاطر لاق کافیدر .

۲ — حربلر اسباب طبیعییه تحتمنده وقوعه کلش وکله حکدر .  
خلقت آدمدن بری وقوعه کلن محاربه لرک سبیلری تحلیل و تدقیق  
اولونسه اک نهایت نامتناهی حرب سبیلری شو ایکی کله یه ارجاع  
اولونه بیلیر . (تحکم و تعیش) . کرچه بوا سباب مختلفه آراسنده (بر  
فکری نشر) غایه سیله وقوعه کلش محاربه لرده چوقدر . فقط بوده  
(تحکم و تعیش) مفهومی ایچریسنه کیرر . انسانلرک عینی حمله

متحسس و عینی نعمتله مرزوق اوله ییلملری احتمالی امکاسیز اولدقجه اولردده کی « تحکم و تدبیر » احتیاجی ده دوام ایده جکدر . حربلر ایسه ایشته بو احتیاجک مولود طبیعیسیدر . کرچه انسانلر طبیعی اولان بو اسبابی هیچ روقت آچیق بر صورتده افاده ایتمه مشلر؛ بونلری دائماً محق و مشروع شکلله قلب ایتمهک و بو صورتله معالیات انسانییه تابع کورونمکه چالیشمشلردر . بو سبیدن یک بسیط اولان اسباب حربیه مختلف ماهیتلرده و مغلق شکللرده کورولمشدر .

۳ — ادوار ابتداییه ده انسانلرک احتیاجلری بسیط ایدی . بناء علیه اسباب حربیه ده اولن سبتده بسیط و آچیق ایدی . بو اسباب میاننده مادی احتیاجلر ده غائب و ناز ایدی . مرور زمانه معنوی احتیاج ده مهم بر موقع اشغال ایتمهک ، کرک مادی و کرک معنوی احتیاجلرده مغلق و مفضل شکللر آلمغه ناشیلادی . بویله مغلق اولان مسائلک حلی ایسه شه سز کوجاشدی . بناء علیه صلحاً و قلماً حل ایله مین مسئلهلر سلاحه حواله ایدلدی .

طوتیلان ایستاتیسیتبلره کوره جهاننده اون اوچ سنه حرب ایله بر سنه صلح ایله کچمشدر

اولجه انسانلرک احتیاجاتی تشکیل ایدن اسباب معنه یلرک الک مهمی و دین ، تشکیل ایلردی . مؤخرآ انسانلر آراستنده حسن نیت تولدو انتشار ایتدی . ایشته بوملیب درکه بو کون الک متداول و مستعمل بر سبب حربدر .

مادی احتیاجلرک بو کونکی اسمی اقتصاددر . انسانلرده احتیاجلر آرتدقجه اقتصادک شمولی ده توسع ایتدی . اودرجه به انسانلر ککشلردر که نهایتسز اولان احتیاجلرینی تطمین و تأمین ایچون حدودسز و انصافسز

بر حرص ایله چیرینمقدمه درلر. ایشته بو حرص صدرکه، مترقی ملتلی فتوحاته واستیلارله سوق ایتمش و ربع مسکونک اوچ بیوک قطعه سینه شامل بر محکوملر عالمی وجوده کتیر مشدر .

۴ - وقتيله انسانلر ، دولایسیله وسائط حریه بو کونکی شکل ودر حه ده مترقی و متنوع دکلدی . دولتله آراسنده کی ارتباط و اختلاط ده يك ضعيف ایدی . عینی زمانده اردولرده کوچوک ایدی . بناءً علیه محاربلر اکثریتله مجاور دولتله آراسنده وقوعه کلیدی . و حربلر ده کوچوک مقیاسده حریلر ایدردی . مدت دواملی ده آزدی . کرچه یوز ، ویدی سنلر محارباتی خاطر لارز . فقط بونلر لایق قطع دکل مخالف فاصله لرله اوتوز و یوز سنلر دوام ایتمش بر چوق محاربه لرک هیئت مجموعاً سیدر .

حالبوکه ، وسائط نقلیه و مخبره نك ترقیسی دولتله و ملتله آراسنده کی اختلاط و تعارفی آرتیردی . بو کیفیت و وضعیت دولتله آراسنده بر چوق رابطه لر و مناسبتلر وجوده کتیردی ؛ و نهایت بشریت متمدنه اریله بر حاله کش بولونمقدمه درکه ، بربک بر حرکتی دیگرنی ده علاقه دار ایدیور . بناءً علیه حربلر بوندن بویله خصوصی دکل ده اعمومی اوله حق و حربلرک - سوق و اداره لری ، ده ده ها و واسع و مغلق شرائط د اثرده سنده حریلر ایده حکدر . بوسیدن درکه ، حربلر اول اولدیمی قدر حرب اثناسنده ملتله و دولتله آراسنده بیوک بر فعالیت سیاسییه اوله حقدر . دولتله آره سنده يك معضل و مغلق اولان بومناسبتلرک روحارینه نفوذ و اونلر دن استفاده ایسه بر امر معظم ماهیتی آله حقدر . ینه بوسیدن درکه ؛ هر دولت تشکیلات و استحضار اتنده یا لکنز مجاور لرینی دکل ، فقط عینی زمانده وضعیت سیاسییه و دواییه کوره کنداسنه خصم و یادوست اوله حق

هردولتی نظر دفته آلمسی ویلانرینی آکا کوره تنظیم ایلمسی لازمدر .  
بالذات محاربه لر ایسه دها فدا کارانه جریان ایتمکده در . چونکه  
حس و منفعت اعتباربله ملنلرده تماماً وحدت حاصل اولمشدر . وقتيله  
بر قسم مملکتک ضعیاعندن قسم دیگر بلکه او قدر متأثر دکلدی .  
شیمدی هر فرد هر وطنداشيله وطنک هر گوشه سيله علاقه دادر .  
بو کیفیت ملنلری تجزی قبول ایتمز بر کل حاله قلب ایتمشدر . بناء علیه  
محاربه لر آرتق خصوصی وسائط وتشکیلاته دکل عمومی و ملی بر  
تشکیلاته یایمقدمه در . بوبله بر حربک باشارلمسی ایچون لازم کلن  
احتیاج او قدر عمومی ، شامل و متنوعدر که : بونلرک احضاری ایچون  
بلانفریق بتون افراد ملتک بتون وسائط و منافع وطنیه نک حال فعالیته  
کلسی لازمدر . بناء علیه حربلر ، مسدکی اردولر آراسنده دکل ،  
تام معناسيله ملی قوتلر آره سنده وقوعه کله جکدر . بوسیدندر که  
مملکتک بتون تشکیلات و وسائطنک حرب نقطه نظرندن تنظیم ایلمسی  
و هر فردک محاربه ایله علاقه دار اوله حغنی بیلمه سی اقتضایلر . بو کیفیت  
شیمدی به قدر اردو تشکیلاتنده و حرب استحضاراتنده تعقیب ایلمکده  
اولان سیدستملری یا دیکشدر مرش و یا بیوک مقیاسده توسیع ایتمشدر .  
احتیاط ضابطلمکی ، سپور فعالیتی ، بو کونکی حاضر لوق عامللری آراسنده  
یک مهم بر موقع اشغال ایتمدیکی کئی کور ، دمیر ، بنزین ، پترول  
منابعی که مهم وسائط حریبه صره سنه کچمشدر . مادام که اردولر ملیاشمشدر .  
مادام که وقوعه کله جک هر حربدن هر دولت علاقه دار اولاجقدر . شو حالده  
بر حربی قازانمق ایچون (دشمن سیار اردوسنک محوی لازمدر) . قاعده  
سوق الجیشیه سی تام بر معنا فاده ایده منزه بو قاعده نی (بر حربی قازانمق ایچون  
مخاصم دولتک و بو کاظهر اولان مملکتلرک بتون منابع حیاتیسه لرینی یا محما

ایتمک و یا الہ کچیر مک و یا خود او نلری منبملرندن استفادہ ایدہ میہ جک بر حالہ کتیر مک لازمدر) یولندہ توضیح و توسیع ایدلملیدر. بو کیفیت محاربه نك اوزون مدت دوامنی ضروری قیلار .

یوقاریدن بری تعداد اولنان محاربات حاضرہ و مستقبلہ نك فارقہ میزہ لری بروجه آنی خلاصہ ایدیلہ بیلیر :

آ - محاربات مستقبلہ ایکی دولت آراسندہ دکل ، ایکی ہیأت متفقہ آرسندہ حریان و مہر حرب بتون جہانی مشغول ایدہ جکدر .  
ب - محاربات خصوصی اردولر آراسندہ دکل ، فقط ملنک ہر فردینی ، وطنک بتون منابعنی احتوا ایدن ملی اردولر آراسندہ وقوعہ کلہ جکدر .

ج - محاربلر بوطر زدہ واسع منابعہ استادا ایدن قوتلر آراسندہ وقوعہ کلہ جکندن سادہ جہ بردشمن اردہ سنک محوی محاربه نك نہایت بولسفی انتاج ایتہیہ جکدر .

د - محاربه لرك واسع اولان شموللری دولایسیلہ موفقیت ، یك دقیق و محاربه نك طرز حریانیلہ مترافق بر فعالیت سیاسیہ و بوکا مستند استحضاراتہ احتیاج اولاجقدر .

ه - قوای ہوائیہ نك ترقیسی محاربه صفحہ سنی کنیشلمشدر . بو کنیشلمک وسائط ہوائیہ نك سرعت و منزل اعتباریلہ اولان ترقیلری نسبتندہ آرتاجقدر . بوضورتلہ مملکتلرک بو منزل داخلنہ کیرن بتون اقسامی حتی ہیأت عمومیہ سی دوزرودن دوزرویہ بر صحنہ حرب اولاجق و مملکتک بوکا کورہ حاضر لانیسی الحجاب ایدہ جکدر .

ب — حربہ حاضر اوقا بابت حقنہ عمومی ملاحظہ

۵ — وقتیلہ (حربلرک) شکل وشمولاری ، اونلرک دها بسیط و سائطہ و آذربمدت دوام و جریانی ممکن قیلہ مقدمہ ایدی . شیمدی ایسه بالادہ سویلندیکی وجهله وضعیت و شر اٹکده کیشمسی حرب حاضر لقرنده بر جوق عوامل و وسائطک نظر دقتہ آلمسی ایجاب ایتدیر مکده در . بناء علیه استخدا ایدیله حک اردونک نزلدن آلمدیغی ونه کی قوتلرله شکل و دوام ایتدیکی ، اردونک ماهیت اصلیه سی ، نه کی تأثیرات مادیه و معنویه تابع بولندیغی بیلیمک اساساً ضروریدر . چونکه آرتق اردولر شعور لیدر . بوشعور غیر مرئی فقط علی التامی مؤثر اولان بر طاقم قوتلردن ماهمدر . حتی مهم مقیاسده بو قوتلرله علاقه دار اولان اصول تعبیه و سوق و اداره تماماً جانسزدر . پیاده تعلیمنامه — نیک برنجی حزنک ۷ ، ۱۰ ماده لرنده مذکور معلومات عمومیہ قیدی ضابط ایچون قننه زی دکل فقط مسلکی بر احتیاحدر . بوسایدن بونلری اهمیله تاقی و تتبع ایتک ضابط ایچون لارمدر .

دینی ، ملی ، حربی ؛ اجتماعی ، سیاسی ، اقتصادی ، طبیعی ، جغرافی ، عمرانی و صعیبر ، شکل حکومت و ممالکده کی تشکیلات عمومیہ نیک ماهیتی . . . الخ کی خصوصات بو معلومات عمومیہ نیک موضوعی تشکیلی ایلر . بونلرک هر بریسی ، سوق و اداره بر صورتله مؤثر اولور ، بناء علیه هر ضابطک بونلر حقنہ لازمی قدر حائز معلومات اولسی اقتضا ایلر [\*]

[\*] بونلر حقنہ کی معلوماتک اردو تشکیلاتی و عسکری جغرافیا و تاریخده

ویراسی و اوکره نیلمسی لازم کلیر .

## برنجی فصل

( معلومات اساسیہ )

## برنجی قسم

( تعریفات )

سفر برلك ، حرب ، محاربه

۶ — سفر برلك ، ( مملكتك قواى عمومیه سی تشكیل ایدن جانلی وجانسز بالعموم وسائلك ، نرم كوسترله حك بالعموم موسساتك جهت عسكریه بك ده اونلری مقاصد حریه به موائق بر شكل وناسیقه قلب ایتمی و فعالیت كتیرمى ) دكمكدر .

بونك ایچون ده سفر برلك متعلق مساعی اوچ یوك شعبه به اقسام ایدر :

آ — طوغ ایدن طوغری به چاریشه حق اردونك فعالیت كتیرمى .

ب — بو اردونق قویه وتیه به مقتضی داخلی تشکیلات و فعالیت .

ج . مملكتك سکون و امنیت د حلیه سی ( داخلی جهه سی ) واعاشه سی تأمین معطوف فعالیت .

بو اوچ ماده تحال و محاربات حاضره نك شعولی ده تدقیق اولنورسه مملكتده سفیر برلكك تاثیراتندن خارج قله حق همان هیچ بر شی اولیه حنی میدانه چیقار . بناء علیه سفر برلك مملكتك حیات قتصادیه ، فکریه و روحیه سنده آتی و عمومی بر انقلاب و حوده کتیره حکمدر .

بجوانقلابی، مملکتک حیات وحسیات عمومیہ سنی بیوک بر صارصینتی بہ  
اوضرائیہ جق بر صورتہ یامق ایله وادامہ ایتمکله یالکز اردو دکل،  
فقط عین زمانہ ملتک مقدراتیلہ علاقہ دار ہر فردہ مکلفدرہ آنجق  
بوطرزدہ ملتک مشترک وعمومی مساعی صمیمیہ سنہ مستند بر سفر  
برلکدرکہ غایہ نہائیہ نی موفقیتلہ تأمین ایدر .

بومساعی میانندہ ؛ اقتصادی سفربرلک ایله فکری سفربرلک  
اہمیت مخصوصہ نی حازدر . اقتصادی سفربرلک اردونک و ملتک  
مادی احتیاجلر نی تأمینہ ، فکری سفربرلک ایسہ ملتک ہم روحی  
وہم مادی احتیاجلری تطمینہ معطوفدر . فکری سفربرلک، بر طرفدن  
ملتک معنوی وضعیتنی ادارہ ایدرکن عینی زمانہ ینہ ، فکری ایجاد  
واختراع ساحہ سندنہ کی آثاریلہ اردونک و ملتک بر چوق مادی  
فعالیت و احتیاجلر نی تقویہ و احضار ایلر . بناء علیہ مهندسلر  
وکیا کرلر بوساحہ نک قهرمانلری ومحاربات حاضرہ نک اکہمہم و نافذ  
عضولریدر . چونکہ محاربه شکللری، بونلرک محصولات فکریہ لرینہ  
وموفقیتلرینہ کورہ انقلابلرہ اوضرائہ . موفقیتلر منجر اولور .

اقتصادی سفربرلکک اساسی نقطہ نری شونلردر :

آ -- حوایج ضروریہ ایله اردو احتیاجانندن غیری اولان  
موادک مملکتہ کیرمہ سنہ واحتیاجات مذکورہ نک مملکتدن چیقارلسنہ  
حانع اولق .

ب — استهلاكك مضبوطیتنی تأمین ایتمک ،

۶ — حوایج ضروریہ نک تأمین ایچون وطنک احتوا ایتمک  
ہر نوع منابعدن استفادہ ایتمک وبو منابعک اعظمی بر فعالیتلہ ایشلہ -  
تیللمسنہ مقتضی تشکیلات وجودہ کتیرمکدر .

۷ — سفر برك هر هانكي بر مخصوصه احتمالی اوزرينه باشلار .  
و مخصوصه احتمالی زائل اولسيه نهايت بولور . بعض كره بر سفر برك  
هيچ بر محاربه وقوع بولمه دن ده نهايت بولور .

۸ — حرب ، تعبير اصطلاحی اولارق ايكي معنايه كليز يا  
محاربه لرله كچن بر سفر برك زمانك هيات عموميه سنه اطلاق اولنور .  
مثلا حرب عمومی ، ۷۷ حربی ، دنيلير . آنجق بر سفر برك بولمه  
حرب ايله مترادف اولسي ايچون مطلقاً ، او سفر بركده مصادمه لر وقوع  
بولمش اولسي لازمدر . حرب كله سي عيني زمانده برشكل مخصوصده  
جريان ايدن مصادمه لر معنا-ني ده افاده ايدر . قلمه حربی ، موضع  
حربی ، ... الخ كبی .

۹ — بالفعل دشمنله چارپيشيليرسه محاربه دينور . نتيجه قطعيه يه  
مؤثر اوله جق مقياسده ويوك قوتلر آره سنده وقوعه كلن محاربه لر  
(ميدان محاربه سي يا خود ملحمه) ، كوچوك جزؤلر آره سنده و بر نتيجه  
قطعيه استحصالنه معطوف اوليه رق وقوعه كلن محاربه لر ده مصادمه  
دينير . كشف قولى مصادمه سي ، ايلري قره غول مصادمه سي . . .  
الخ كبی )

تعييه وسوق الجيشك تعريفلری وآرالرنده کی فرقلر

ورابطه لر

۱۰ — آله کی جانلی و جانسز وسائطك دشمن قارشوسنده مقصد  
كورره يرلی يرينه قونماسنه و اونلرك استخدام و استعمالنه « تعييه » ،

بقوتی هر هانگی بر تعبیه و وظیفه سه احضار ایدن حرکات ده سوق الجیش دینور .  
 بناءً علیہ تعبیه ایله سوق الجیش آره سنده کی فرق ، سوق الجیشک  
 احضاری و تعبیه نک اجرائی ماهیتی حائز اولمیدر . بریده و ایستیلان  
 بر زمانده بقوتی حاضر بولوندیرمق بر سوق الجیش حرکتیدر . او  
 قوتک بو حرکتدن صوکرایا په جنی حرکت ایسه تعبیه در .

۱۱ — زمانزده سوق الجیش ساحه سنده بر چوق تعبیه وضعیت  
 و حرکتی وجود بولدینی کی تعبیه ساحه سی داخلنده بر چوق  
 سوق الجیش حرکتی یاییلیر .

مثلاً : بر قطعه دشمنک تأثیرات بریه سندن اوزاق بر محله  
 بر طیاره تعرضنه اوغراییلیر . او قطعه نک طیاره نک تأثیرات  
 قارشیسنده یا په جنی حرکت و آله جنی وضعیت بر تعبیه در . بالعکس  
 تعبیه فعالیتی هنگامنده بر قطعه دشمنک کریلرینه و یا نرینه سوق  
 اولنه بیلیر . بوده سوق الجیش حرکتیدر . تعبیه ساحه سی داخلنده کی  
 سوق الجیش حرکتی اکثریتله دشمنک کریلرینه دوشمک صورتنده  
 تجلی ایدر .

تعبیه حرکتی سوق الجیش حرکاننک مابدهیدر . یعنی بو ایکی  
 حرکت بر کل در . مقصده موافق بر سوق الجیش حرکتیله احضار  
 ایدله مش اولان تعبیه حرکتی اکثریتله عدم موفقیته منجر اولور ؛  
 و یا خود پارلاق بر نتیجه ویرمز ؛ و بر سوق الجیش خطاسی اکثریتله  
 تعبیه ایله تعمیر ایدله مز ؛ و یا خود تعمیر بیوک فدا کارلقلری  
 استلزام ایدر . بالعکس این بر سوق الجیش حرکتی تعبیه جه اولان  
 نقصانلری ، خطالری تلافی ایده بیلیر . شو حالده بو ایکی حرکت  
 بر رینه بک صیتی بر صورتده باغلیدر . و عادتاً یکدیگرینک متممیدر .

## تعمیه و سوق الجیشک تکامل و انکشاف تاریخی حال حاضرده کی اوصاف و اشکال خصوصیه لری

۱۲ — تعمیه و سوق الجیشک یوقاریده کی تعریف لری شو شکل بسیطه قلب اولنه بیلیر : ( تعمیه ، غوغا ایتک ؛ سوق الجیش غوغا ایدنه جک قوتی غوغا محله کورتورمک ) در . غوغا ایتک ایچون ، کیت و کیفیتی حائر برقوته ، آلات حربیه به و مهارته احتیاج رادرر . غوغا محله کیتک ایچون : چابوق و آغیر برصورتده ، یاچوق و یا آرقوتله ، و قتل و یا وقتسز کیتک ، قوتی موافق و یاغیر موافق یرلرده بولندیرمق شکل و احتمال لرینی نظر دقته آلمق و بونک ایچون ده قوللانیه جق و سائط نقلیه یی و طرز حرکتی حساب ایتک لازمدر . بو حسابدن و سائط نقلیه یی و جنس لرینی ، بونلرک قابلیت نقلیه سینی ، زمانی ، بولونیلان و هدف تشکیل ایدن محللری ... الخ کی عنصر لری دوشونمک کیفیت لری چیقار . حال بو که و تعمیه و سوق الجیشک عامل لری واسطه لری ایسه مهاد یاد کی شمکده در بناء علیه تعمیه و سوق الجیشک ده ترقیات الله برابر تکامل ایدر .

### سوق الجیشک تکاملی

۱۳ — وقتله اردولرک موجود لری آزه تجهیزات و وسائلی بسیطه ، اعاشه موادینی طاشیمق قیدندن آزاده بولندقلری زمانلرده قوماندانلر ، دها سربست حرکت ایدرلر ؛ و یالکمزهدقلریله و یول ایله مقید بولونورلر ایدی . بو قیدی افتتاح ایتک صورتیه فکرینی تطبیق ایتک قدرتی کوسترن قوماندانلر متهیزدی . مثلا سزارک انکلتره ،

آنیالک روما — فرلرینی مخلد قیلان بودر . یوقسه قارشى قارشى به کلند کدن سوکرا یا بیلاجق حرکت بسیط ابدى .

وقتیله بوسوق الجیش اصولنده تمقیب ایدیلان غایه، استیلاسی مطنوب مملکتته ال مؤثر براستقامتدن غیر منتظر بر صورتده کیرمک و مرکز حکومتی استیلا ایتمک ایدی . اوزمان بوتون حیات و حسیات مرکز لرده اولدینی ایچون مرکز لرك استیلاسی ایله ایش بیتر و حربده نهایت بولوردی .

وقتا که اردولر ده از یاده بیودی؛ وسائط فضنه لشدی و آغیر لشدی؛ ایشته اوزمان بیوک اردولری یوروتمت و بونلرک احتیاجاتی نقل و اکال ایتمک، اعاشه و احتیاجات — اثره ایچون بر [اس] . مربوط قالمق مجبوریتی حاصل اولدی .

بو کیفیت سوق الجیشی کوجلشدیردی و دگیشدیردی . ایشته بونلر ، یکی سوق الجیشک اساسلر بدر .

بواساسلر بارز بر صورتده ناپولیونله باشلار ؛ . [ حرب حربی بسلر ] قاعدهسی بوراده نهایت بونور . و بوسورتله آچیلمش اولان سوق الجیش دوری ، شو اساسلرله تمایز ایدر :

آ — آرتق اردولری بر یولده و بر قولده یوروتمک ممکن دکلدر . بالعکس مختلف قوللرله مختلف بولارده یوروتمک ضرور ایدر . بوندن ده متفرقاً یوروتمک مجتمماً حرب ایتمک قاعدهسی چیقار .

ب — ناپولیون زماننده اردولر مختلف قوللرله یوروردی . فقط محاربه به کیریش — یله جکی کوندن بر کون اول اردوی طوبلامق ایجاب ایدردی . بوسورتله مختلف قوللرله بدایتده محاربه هدفلری دکل اجتماع هدفلری و یریلیوردی .

مولسکه دورنده ایسه، اردولر دها زیاده جسامت پیدا ایتدیکی  
ایچون بو طوبلامه کیفیتنی ممکن اولامدی .  
حرکات، هر قوله اجتماع هدفی دکل محاربه هدفی و بر ملک صورتیه  
تنظیم ایدلی .

ایشته مشکلات بوراده کوروندی . چونکه دها اوزاقلرده  
ایکن اردونک مختلف اقسامنه مقصده و وضعیته موافق محاربه هدفی  
ویره بیلیمک شبهه سز کوچ اولیوردی .

بو کوجلک ، انی کشفار یایمق، قوماندانلره صلاحیت و یرمک  
ارتباطک تأسیسی و ادامه سنه غیرت ایتک صورتیه تخفیف  
ایدیلوردی .

## بو کونکی سوق الجیش

۱۴ -- علم و عرفانک ترقیسی ، ملت لرده اجتماعی و حسی بر  
انقلاب یاپدی . و ملت لک افراننده اتحاد و تساند حاصل اولدی . بالنتیجه  
مکلفیت عامه قبول ایدلی . و سائط حربیه تنوع و ترقی ایتدی . احتیاجات  
حربیه آرتدیجه آرتدی . بو کیفیت اردولری آغیرلاشدیردی .  
اردولرک کریلرینه و اسلرینه مربوطیب قیدی ده اون بئنده تزايد  
ایتدی . کرچه بو وضعیت ، اردولرک تجمعهنی ، نقانی و حرکات  
سائره سنی مشکل قیلدی . فقط و سائط نقلیه ده کی ترقی سببیه اردولر ،  
ینه سیاراتق و مانوره جیلک قابلیتنی محافظه ایتدی لر . فقط و دفعه  
مانوره میداننی طارالیدی . چونکه اردولرده حاصلنی اولان  
جسامت دولایینسه له بوتون حدودلری و صحنه حربی باشدن باشه

قیامتق و جناحسز بر وضعیت آلمق سیستمی حاصل اولدی .  
 وبو سیستم اردولرک حاز اولدقلری مانوره جیلک قابلیتک تطبیقنه  
 مانع اولدی . چونکه جناحلق قالمادی . هر طرف مسدود برحاله  
 کلدی . بو وضعیت؛ اردولری، سوق الجیش مانوره لرینی یابه بیلملری  
 ایچون اول امرده تعییسه جه بر موفقیت استحصالی ایتملری لزومی  
 قارشوسنده بولدریدی .

بناءءایه سوق الجیشک شکل حاضری شونلرله خلاصه ایدیله بیلیر:

آ — هر درلو وسائط ایله مجهز بر اردواحضار ایتک .

ب — اونی ایجاب ایدن منطقه ده طوبلامق .

۷ — دشمنک وجوده کتیره چکی جبهه یی بریرندن یارمق

صورتیه ریان وبر جناح وجوده کتیرمت و اونی یاقه لامق  
 بوصورتله دشمنی، تکرارمتصل بر جبهه تأسیس ایتکمه میدان ویرمیدن  
 اونی از مک در .

بوندن آ کلاشیلان شودر : وقئیه تعییسه حرکتلری ، بر سوق  
 الجیش حرکتی متعاقب وقوع بولوردی . شیمدی ایسه ؛ نتیجه  
 قطعه ویره جک سوق الجیش حرکتلری تعییسه جه بر موفقیت  
 استحصالندن صوکره وقوع بولور . بوندر، چیقان نتیجه : مالزمنک  
 و وسائط اهمیتیدر . بوصورتله صنعت اعمالیه و استعمالیه زمانمز  
 سوق الجیشک روحنی تشکیل ایتکمه در .

۱۵ — شونی ده علاوه ایتک لازمدرکه؛ متعرض بر اردونک بویوک

سوق الجیش مانوره لرینی نتیجه سز بر اقمق ایچون مطلقا هر طرفی  
 قباته جق بر قوت صاحبی اولمق شرط دکلدر . دشمنک کله چکی  
 استقامتلری سد ایتک، دشمنه جناح وگری ویره مک ده عینی نتیجه یی

ویرر. یعنی اویلد واسطه منازله ایدر که اونکله دشمنک نره لردن کلدیکنی  
آ کلایلم ، واررایه اینجایی قدر قوت یتشدیرم .

بوله بر قابلیت آ ز قوتله چوق قوته قارشی دورمق ویا غلبه  
حلق خصوصی تأمین ایدر . زمانم زده بواکان موجوددر . وبونی  
تأمین ایدر حک واسطه لرد دشمن دور ، اونومویل ، طیاره در . شمندوفر  
یرلردن وکلایلی مقدرده قوتلرک نقلی ، اونومویل یقین مسافه لر  
داخنده قوتلری اویناتمانی ، طیاره دشمنک حرکاتی اولجه کشف  
ایتد امکانی تأمین ایدر . ایشته کوریلرور که بوسائط بالذات قوت  
یرینه قائم اولور . شوحالده حدوی واسع ، دشمنی قوی ، کمیدیسی  
حریف اولان اردولر صعفرینی آنحو بوکبی وسائطه تلافی ایدرلر .  
دول اتلافیه نظر آ پک چوق دفعه لر آ ز اولان آلمان اردوسنک  
کوستردیکی موفقیتلر آنجق بوساهده در . بزده وضعیت حاضرده منزه  
کوره بوشرائطه تابع اولمایه مجبورز .

شوحالده شیمدیکی سوق الجیش داهیلری اولکیلرینه نظر آ باشقه  
اوصاف وشرائطی حازدرلر . مثلاً حرب عمومینک قهرمانی اولان  
مارشال فوش آمریقایلر ، وکلایلی مقدرده تانقلر یتیشنجه به قدر  
ثبات ومقاومت ایتدکن ، اک نهایت حاضر اولان فائق قوت ومالزمه  
ایله هر طرفدن دشمن اوزرینه یوکانمکدن باشقه برشی یایمش دکلدر .  
بناء علیه مارشال فوشک استحصال ایتدیکی غالبیت ، ناپولیونک به نا  
مولتکنک سدان وصادوواده کی موفقیتلری و بزم آلتون طاشده کی  
موفقیتیمز قدر حازر قیمت و اثر کیاست دکلدر .

## تعبيه نك تكاملی

۱۶ — تعبيه نك تكاملی : تعبيه ايكي بويوك دوره يه آريلير . بارونك  
ايجادندن اولكي و صوكره كي تعبيه اصولاري . بوايكي دوره نك ۳۰ رى  
بروجه آنى قابل تفسيمدر :

۱. آ — صوپا، طاش دوره سى .

اب — قيلچ ، مزراق ، اوق دوره سى .

۲. } آ — قوال و آعزندن دولار سلاحردوره سى .  
ب — ييولى و قويروقندن دولار سلاحردوره سى .  
۷ — دوره حاضرده .

۱۷ — بودوره لردن هر برينك برشكل مخصوصى واردر .  
فقط اساس بردر : كميت ، مهارت ، واسطه . بواوچ اساسدن كميت  
و مهارتده برانقلاب يوقدر . دكيشن واسطه در . چونكه واسطه لر  
على التمادى وقوعه كلان ترقيات و انكشافات فكريه نك محصوليدر .  
شوحالده تعبيه ده ، ترقيات علميه و فنيه يه موازى اوله رق تكامل  
وانكشاف ايتمش و ايتمكده در . بوسيدندر كه تعبيه نك ادوار تكامليه سنك  
اساسى اوله رق و سائط كو سترلمشدر .

۱۸ — ايلك دوره يه عائد تعبيه شكللرى حقنده حاز معلومات دكلز .  
تاريخلرك صحائف اطلاعاته كيرن ايكنجه دوره در . بي دوره ده  
مجمع ، كشيْف بر وضعيته قارشى قارشى يه كلنير ؛ اوله مزراق ايله  
صوكره قنچ ايله بر برينه هجوم ايديلير ؛ بوسورتله بقيندن و كوكس كوكسه  
بر محاربه وقوعه كلش اولوردى . مغلوبيت همان محويتى انتساج  
ايدردى .

۱۹ — اونه دنبری دشمنی دها اوزاقدن قارشیا مقایه سی تعقیب ایدیلیر . حتی ما کدونیا فالانترلرینک فائقیتی ایلاک صفده کیلرک بشر متره اوزونلغنده مزراقلر ایله مسلح اولسی ایدی . بوغایه ، اوق و منجیق ایجادینه سبیت ویردی . بودورمه دهه اولاقوتلر بربرینه اوق آتار و بربرلرینه یا لاشیرلر . صوکره یسه مزراق و قنچ ایله یکدیگرینه هجوم ایدرلردی . نهایت سواری و فیل استفاده باشلانیدی . جهه ده پیاده لر یکدیگرینه هجوم ایدرلرکن -- واریلرده جناح و کریلره هجوم ایدر؛ فیللرده یا بو سواریلره قوه الظهر و یا خود جهه ده پیاده نك ایلروله مسنه سپر اولوردی . اوزمانک فیللری بوکونک تانقلرینه تقابل ایدری .

سواریلری اولاق آنیبال ، موفقیتله استخدام ایتش ایدی . فیللری اک زیاده ابرانیلر قوللانیرلردی . قادیسه محاربه سنده ارایلر بو فیللره بدایتده مسلمانلرک معنویاتی قیرمش ایسه ده مسلمانلر پک سرعتله مانوره باه میان فیلک کریسی احاطه ایدرک قولان و قوسقونلری کسمک و بوضورتله سواریلرینی دوشه ررک مقابله ایتشیر و تأثیرلرینی عقیم بر اقمشلردر . بوکونکی تانق مصادمه ، فرزه لری همان بونک عیندر .

قلعه محارباتنده ایسه ، دشمنی مغلوب ایتک ایچون مطلق قاهه یه کیرمک لازمدی . بونده حرب آراهلری و قوچ باشی قوللانیردی . حرب آراهلری دشمنک اوقلرندن و طاشلرندن محفوظاً قلعه دیوارینه یا قلاشیلیمسینی تأمین ایدردی .

بوندن صوکره حرب آراهلرنده کی قوچ باشیلر واسطه سیله دیوارلر حلینیر و یا قولر قیریلیر و یا خود مر دیونلرله دیواره چیقیلیردی .

۳۰ - ایکنجی زورده ده کر چه آدشلی سلاح واردی . فقط بونلرک منزلاری کوچوک املاری بطلی یعنی آتشلری سره ک ، تأثیرلری آردی . بوکار رغماً محاربه صفلری بر بردن اوزاقلاشدی و محاربه لر اوزاقدن باشلادی . بو کیفیت محاربه نتیجه سنت دهاکوچ و بطلی بر سر رتده استحصالی موجب اولدی .

طوپلرک ایجابدی تووکلرک منزل و تأثیرلرک آرتمه سی ایکی طرف محاربه صفلری ده از یاده بر بردن اوزاقلاشدیردی و سرده کلشدیردی . وقوتی اقسامه اوغراندی . ایملک حطی آرجی سنکیل ایدر اونی معدد قدمه لر حالنده یناشیرق قطعات تعقیب ایدردی . آرجی حطی یناشیرق قطعاتک تقریبی تأمین ایدر . کریده کی یناشیرق قطعاتک بر قدمه سی جهه دن هجوم ایدر دیگر قدمه سی دشمنک حماحیرینه دوشاردی . بوتعبیه نی اندلس مسلمانلری پک بونوک موفقینله قولانمش لردی . فرهدریق و باوایون موفقیتلری بی بو طرزده کی تعبیه لرله قارائمشلردی . بواسول آره ، چوق تبدلات ایله (۱۸۶۶) سفرینه قدر دوام ایتدی . مذکور سفرده پروسیالیلر قویروقدن د لار ایکنه لی نووکلر قوللاندیلر . بو کیفیت تعبیه ده مهم برانقلاب وجوده ایتیردی . چونکه بوسایه ده سلاحلر دهاکوچ طولدیز بایور . دهاکوچ مسافه لره مؤثر ، صح اصاتلری ده آرتمش اولوبوردی . بو کیفیت محاربه حطلری بر بردن اوزاقلاشدیرمش کثیف ، یناشیرق خطلرک آتش آلتنده حرکتلری ، ممکنه سر قیامش ، بناء علیه اراضیدن استفاده کیفیتی اهمیت جدیده قازانمش ایدی . دشمنک آتشدن توقی اتمک ایچون مانوره یایمق مختلف نظاملر آلمق ایجاب ایدیوردی . ایشته بونلرک هبسی نتیجه نک استحصالی کیکدی ربور . سسوق واداره مهارتی اهمیت

قازاقش اويوردى . بونلر سايه سنده ايدى كه ، آمانلر (۷۰ - ۷۱) سفرنى قازاقش اويوردى .

(۱۸۰۶) سفرنده آمانلر اىكى فرهدريق تعبيه لىنى قوللايوردى . حالو كه ناپو ايونك يىكى تعبيه سى قارشو سنده مغلوب اولدیلر . (۷۰) سفرنده ايدى آمانلر اىكهنه لى سلاحلردن متولد يىكى تعبيه سنده مقابل فرانسزلر ، اوزمانه كورداسكيش اولان ناپو ايون تعبيه سنده اصرار ايتشلر و يوزدن مغلوب اولمشلردى .

(۷۷) سرنده روسلر كشيپ نظاملرله بيغين بيغين ياپ قدى هجوملرله قنلى مغلوبلرله اوغراشلردى . دىك و سائىك ايجاب ايتدردىكى اصول تعبيه يه تابع ابلق ضرورتى واردر . بوكا كوره متبدل و متجدد بر تعبيه تعقب اولنمايدر . تعبيه محاضره كارلق قبول ايتمز .

## دوره حاضره

۲۱ بودورنى كساد ايدى چليكك ترقيسى و دومانسز بارونك ايجاديدر . چليك سايه سنده مقاومتى جوق ، قابليت دفعيه سى شديد و دولاييسيله منزلى فضله اسلحه ايجاد ايتك ممكن اولدى . برده بوسلاجلرده بارونك ، ناملونك داخنده ياديني تضيقلردن استفاده ايديله رك ارجاع ترتيباتى علاوه اولوندى .

باروت و چايكده كى بوتكامل سايه سنده كليتلى و متنوع اسلحه قوللانمق ، اوزاق مسافهلرده مؤثر اولمق ، سريع و كشيپ آتري ياقمق امكان حاصل اولدى . بوسلحه نك توليد ايلديكى تعبيه اشكالى ايلك

اول (۱۹۰۴ - ۱۹۰۵) روس زاپون حربنده کورولدی . فقط  
بوحرب اوزمانه قدر اسلحه نك ترقیاتندن بکله نیلن غایه نك عکس-نه  
بر نتیجه ویردی . اوده شودر : اوتهدنبری آتشی سلاحلرک تاثیرلری  
آرتدیجه ایکی طرف صفلرینک بربرندن اوزاقلاشه جنی محقق ، نتیجه نك  
اوزق مسافه لرده ودها سریع بر صورتده استحصالی ممکن عدایدلمکده  
ایدی . بوحربده ایسه خطلر بدایتده کرچه بربرندن اوزاقلاشیدی .  
فقط نتیجه نك استحصالی کوجلشیدی . وکجیکدی ، واوزون مدت قارشی  
قارشی به قالدی .

بونیجه ، افرادک تعلیم و تربیه - ننده کی یوکسه کلمکدن و اسلحه  
حاضر نك مدافعه - بیستخنی دها زیاده تقویه ایتمش اولسندن منبث  
ایدی .

۲۲ - ایشته بو وضعیتده اوله رق ، حرب عمومی به کیرلدی .  
حرب عمومی ده مذکور نتیجه نی تقویه ایتدی .

شیمدیکي شکل : اوزاقلردن ، تاثر اولق ، فقط تدریجاً یا قلاشه رق یاقین  
مسافه ده اوزون مدت طور اغه کومولمش اوله رق قارشی قارشی به قالمق ،  
وبو مسافه به یا قلاشجه به قدر مدھش بر آتیش حمایه سی آلتده ،  
اراضیدن و کبجه لردن وغایت متفرق نظاملردن استفاده ایتمک  
ماهیتده در .

حرب عمومی نك صوک دورلرنده ایسه طرفینده حاصل اولان  
موازتی دها طوغروسی مدافعه قوتی صارصان بر سلاح صحنه به  
آیردی . اوده ناقلردر . بو صورتله تعرض سلاح نك غلبه سیله حرب  
عمومیدن چیققدق . زمان حاضر نعیسه سی ، بوتون تفرعاتیله تدریسات  
وتطبیقاتده کوریه جکدر .

يانكز اسكيدن مستعمل فيلر قوچ باشيلر و حرب آرابه لري  
يرينه طويلرله و تانقلرله مجهز اوله رق اك ابتدائى دورلر ك تعينه  
شكللرينه ياقلاشمش اولديغمزى كورمك شاين ذ كر بر كيفتدر .

## ايكنجى قىم

( تشكيلات ؛ وسائط و مازمه حربيه )

تشكيلاتدن غايه ، تشكيلات ايچون عناصر لازمه

۲۳ — عسكركلده تشكيلاتك ايكي صفحه سي واردر .

( ۱ ) حرب ايچور مملكتك جانلى و جانسز بوتون قوتلردن و منبعلردن

اعظمى صورتده استفاده ايدلمسنى ممكن قيله جق تشكيلات .

( ۲ ) بوتشكيلات معرفتيله الله ايديله حك عناصردن جزؤ ناملر

و حوده كتيرمك صورتيله ياپيله جق تشكيلاتدر .

تشكيلاتك برنجى صفحه سنده مقدرات ملتله علاقه دار هر كس ، حكومت

ملكيه و جهت عسكربه متحداً چاليشمق سايه سنده موفقيت تا مين اولتور .

ايكنجى صفحه سي ايسه بر اختصاص مسئله سي اولدينى جهتله بوراده آنجق

عسكركلر چاليشير . فقط اردولر ميليشدكجه بو تشكيلاتك د شمولى

آرتمقده در .

۲۴ — تشكيلات مهم بر عامل موفقيتدر . تاريخده پارلاق دورلر

باشامش اولان ملتر ، بو حياتلرينى و حوده كتيردكلرى حاله اويفون

تشكيلاتله تا مين ايتمشلردر . مثلاً اسكى يونانستان جواهر متحده سي

آرده سنده ا- پارطه ليلر تشكيلات سايه سنده تمايز ايتمشلردر .

ماكدونیا قرالی اسکندر کبرك یونانستانه حاکمینی، وهندجانانه قدر تشجیل سطوت وفتوحات ایلمسی بدری فیلپك باپدیعی پللاژ تشکیلاتی تأمین ایتشدر .

رومانك جهانشمول وسعت و سهوته ایریشمی له زیون تشکیلاتی سایه-نده در .

عثمانیلرده ادوار-سطوت آچان، اوزمانه قدر مثلی موجود اولمایان یکی چری تشکیلاتیدر .

نهایت حرب عمومیده آلمانلرك کوس-تردکاری قابلیت فوق العاده تشکیلاته ویردکاری قیمت واهمیتدن تولد ایتشدر .

تشکیلاتك بالاده مذکور برنجی صفحه سی حدودمرك خارخنده دره بوراده ایکنجی صفحه-سندن بحث ایده حکمز .

۲۵ — تشکیلات عسکریه نك ایوکسك درحه سی بحری، بری وهوائی قونلرك صورت مزرحنه عائد تشکیلاتدر. بونلرك بهری مسقل بر اردومی یوقسه برادرنك برر حزه نی تشکیل ایدن درصنغمی اولسون، بوصورتله اسکیدن [ طویجی، پیاده، سواری ] صنغلری افاده ایدن [ صنوف نائه ] رینه ( بحری، بری، هوائی ) قوتلریخه افاده ایدن [ صنه فی نائه ] می قائم اولسون ؟

گرچه هر عنصر حربك کندی قابلیت مخصوصنی صورت اعظمیه ده اظهار ایده بیلمسی نقطه نظرندن بونلردن هر برینك مسقل برر اردو اولسی لازم کلیر . فقط سوق وادارده و تأثیرده وحدتی وآرالرنده وحیدی لایه اولان مشارکت و معاونت متقابله نی تأمین ایچون براردو حالنده بولوندرلمسی لازمدرمع مافییه بونی حل ایده چله ، مملکتك وساحه حربك وضعیت جغرافییه سیدر .

آنحقی هر بری کرک بر صنف و کرکسه بر اردو اوله رق  
 قالسون، مطلوب اولار، اثنای حربده آره لرنده جاری اولسی لازم  
 کلن تساند و تمولک ایجاب ایترد بکی معاروفی، ارتباط و مناسبی  
 تأسیس ایده حک بر تشکیلاتدر . مثلاً : بو گونه قدر زده بحری  
 و بری اردولر بر برینه یی آنجیدر . نه آرمزده عالی و مسلکی رمعارفه  
 وار، نه ده و سائط حریره لر بک باذری حقنده بر بیک و قوفی، اولمان  
 واردر . بواک سقیم رشکلدر .

۲۶ — زمان حاضرده، متنوع ترقیات سایه بنده مللدر آسنده  
 تأسس ایدن مناسبلر، معارفلر، اختلاطلر نتیجه سی اوله و و  
 ایکنجی صفحه تشکیلات، خطوط عمومی سی اعتبار یله بین المل بر شکان  
 آلمشدر . بوکا مقابل تشکیلاتک تفرعاننده دائماً ملی غواض و خصائص  
 محافظه ابدلک مجبوری واردر . چونکه اصلاحه نک و شرائط . بیک  
 کسب شدت و صعوبت اتمسی نسبتنده معنوی قوتلر و خاصه لرده  
 تشکیلاته شکل مخصوص و بره حک بر اهمیت قاراندی . بناءً عالیه تشکیلاتنده  
 مقیاس و اونی ترکیب ایدن حزمه لر کوچولوکجا مادی و معنوی خصوصیتلرده  
 او تسبتده تبارز و تظاهر ایدر .

تشکیلاتنده شرائط و ملاحظات آتیه نظر اهمیت آلمیدر :

آ — خصم اولاحق ملتلرک تشکیلاتنه تقابل اتملی . بو کیفیت  
 تشکیلاتک، عصرک بوتون تکاملاتنه توفیق ایلمسنی مستلزمدر .  
 مثلاً ایلک دوره لرنده یکی چریلر، اک مهم بر عامل موفقیت اولدینی  
 حالده سرور زمان، او مکمل قوتی و تشکیلاتی اسکیتنش و چور و تمش  
 و نهایت مملکتک - بیکیتی ارلمشدر . بالقان محاربه سنه زمانک ایجاباتنه  
 و خصم دولتلرک تشکیلاتنه اویغون اولمایان ردیف تشکیلاتیله کیردک .

دریغ قطعاتك ضابطانده معلومات و ملهك قلامش، افرادی ده  
تعلیم و تربیه دن محروم ایدی . چونکه بو افرادك قسم کلیسی قسم  
ثانی دنیان هیچ تعلیم و تربیه کورمه مش، دیگر تعلیم و تربیه کورمه نلرده  
مرور زمانه قابلیتلرینی غائب ایتشلردی .

بالقان محاربه سننه ایشته بویله قیمت حربیه دن محروم اولان  
دریغ قطعاتمز، ضابطان و افرادی اینی تعلیم و تربیه کورمش براردو  
قارش و سنده قالدی . و مغلوب اولدق . بو حرب عمومیده راستقلال  
محارباتنده کوستردیکمز خارقه لر ایسه تجدد و مضبوطیتله قابل ایضاح دو.  
بونی دها خصوصی برش کلمه تدقیق ایدلم : مثلا بزم طوبیجی  
تشکیلاتمزه بطریقه لر در در طوبیلی در . قارشیمزده کی طوبیلر آلتیشر  
طوبیلی اولسون . بز درت طوبیلی بطریقه منزله دشمنك آتی طوبیلی  
بطریقه سنه آنجق یا مهارتجه و یا خود مالزومه جه فائقیمز و ارسه مقابله  
ایده بیلیریز . بویله بر فائقیمز بوقسه بزده بطریقه منزی دیگر بر بطریقه دن  
آلنه حق ایکی طوبیله آتی طویه ابلاغ ایله یا خود ایکی بطریقه ایله مقابله  
ایتملی بز .

برنجی شق بر جزو نامی پارچالامق و آیشیلما مش جزو ناملری  
بر قوماندا آلته ویرمك کی محذور لری تولید ایدهر . ایکنجه شق  
ایسه کرک تعبیه و کرکسه عددجه بر منفعت تأمین ایدر . فقط بویله بر  
تشکیلات آنجق فضله اشخاص وه الزمه ایله ممکندر . حالبوکه هر دولتك  
ثروت بوکا مساعد اولماز . شو حالده تشکیلاتده دشمنه کیتجه مساری  
و کیفیتجه فائق اولمق جهتی استهداف ایدیلیدر . بونلردن برنجیسی  
ثروت و صنعت ایکنجیسی قابلیت و غیرت ایله قابلدر .  
ب — جهان حربندن شو نتیجه چیقمشدر :

(ملترلده قوتلی بر شعور و ضرور او یانمشدر. و تعلیم و تربیه افراده بر قابلیت مخصوصه ویرمشدر. و سائط حربیه مدافعه قابلیتینی تزید ایتمشدر. ایشته شه و عامللرک تأثیریله درکه نتیجه قطعیانک اوزاقدن و آز مدت طرفنده استحصالی امکانی قالماشدر. ازیجی برمصادمه قوتنه و یاخود سریع و مؤثر برمانوره قابلیتته احتیاج واردر.)  
 بونتیجه: کرک اسلحه جنس و عددینک تعییننده و کرکسه تشکیلاتده مهم براساس اوله حقدر.

بناءً علیه حال حاضر تشکیلاتنک استناد ایده چکی عناصر اساسیه آتش قوتی، مصدمه قوتی، و حرکت قابلیتلرندن عبارتدر.  
 زنکین و صنایعجه مترقی اولان، بوکامقابل ضایماندن چکین، یعنی نتیجه قطعیان ضایمانتلی فقط سریع اوله جفته، ضایمانتسر فقط بطلی اوله رق استحصالینی ترجیح ایدن ملترلر اهمیتینی آتش قوتنه ویره چکلردر.

بالعکس مالزمنینی تصرف ایتنک مجبوریتنده بولونان؛ وضعیت سیاسیه، اقتصادیه و مقاصد عسکریه-یی اعتباریله سریع بر نتیجه قطعیه الده ایتنک ایستین، بونک ایچونده ضایماندن چکینمه-ین، دشمنی حرکت حربلرینه مجبور ایده چک بر تعبیه اصولنی تعقیب ایدن ملترلرده ایسه اهمیتینی حرکت و مصادمه قوتنه ویره چکلردر.

شبه سزدرکه بزده ایکنجی شکلی ترجیح و اختیار ایده حکیز.  
 ۶ — محاربه لرده برنک نفرندن اعتباراً هرکس دها کنیش بر صلاحیت و استقلالیتله حرکت ایتنکله مکلفدر. بو کیفیت قابلیت عسکریه و حربیه-یی دون اولانلری یاخود نتایج حربیه ایله علاقه دار اولمایان یا بانجی ملترلر افرادندن متشکل اردو صاحبلرینی اندیشه-یه

دوشوره جك بر ماهیتده در . بوکی اردولر بوضعفرینی تلافی ایچون  
الک اوافق جزء ناملری یله نظارت دائمه آاندہ طوتمق مجبوریتده درلر .  
بناء علیه ضابطان ، اوچوک ضابطان قادروسی بوکا گورده تعیین ایدلملیدر .  
د — آتیده کی ایکی سبب تشکیلاتکده حاضر دن معین رچر چیوه  
ایله تحدیدینی امکانسز قیلیمقدده در :

۱ ) تشکیلات یالکز سلاح استعمالنه مقتدر اولانلری دکل ،  
فقط عینی زمانده حرک متبوع اولان دیگر مطالبات مخالفه سی ده  
تأمینه الوریشلی بوتون اهل وطنک نظر دفته آلتسی لازمدر .  
شوحالده ملتک تربیه و معارف عمومیه سی هرکده مدافعه وطنه متعلق  
وظائفی تعیین وتلقین ایدد حک بر ماهیتده اولملیدر .

بونک ایچون اردو ، ملتک امور معارفیله امور حرثیه سیله فضله  
مشغول اوله جقدر . آنجق بوسایه ده اردو ، حربده نصن بر قوته  
استناد ایدد جکنی و بوقوتدن نه درجه به قدر مستفید و مطابن اوله حغنی  
سیله جقدر .

۲ ) عرفانک ترقیسی و بین الملل معارفنک تزیادی ، قوای  
طبیعیه دن برچوقلرینک خواص و قابلیتلرینک تنور وانکشافه خدمت  
ایتمشدر . بوسبیدن اختراعات ، ماضیه به نسبتله ده اچوقدر . وسائط  
حرثیه ده بو اختراعاته کوره دکیشه جک و چوغاله جقدر . تشکیلاتده  
بوکا تابع اوله جقدر .

شوحالده ، تشکیلاتده ثابت و معین بر استقرار امکانی یوقدر .  
بناء علیه اردو زمامدارلرینک مملکتلرینک وسائر ممالکک ترقیات  
واختراعاتی و مساعیسی صبقی بردقت و علاقه ایله تمقیب ایلملری  
وتشکیلاتی بوکا اویدورملری لازمدر .

## تشکیلاتده مختلف صنف ؛ سلاح و احتیصاصلرک لزومی

### بونلرک ترکیبلرنده اساسلر

۲۷ — مختلف صنفلرک تشکیلی قده در . چونکه خصمه غلبه ایتک غیرتی مرکبی وسائط تحریسنه سوق ایتشدز .  
بومیانده : پیاده ، سواری ، طوپچی صنف اساسیه بی تشکیل ایتمکده .  
وبونلر [ صنف نلته ] یاد ایدلمکده ایدی . تحری وسائط غیرتی ،  
فونک ترقیه سی نسبتده مظهر موفقیت اولدی . برچوق و سائط  
کشف ایدلدی . و عناصر حریره میانه ایدی . و نوعا صردن  
مختلف صنفلر و حوده کتیرلدی . بناء علیه [ صنف نلته ] رینه  
[ صنف مختلفه ] قائم اولدی . و بوصنفلرک عددی کیتدکجه تزايد  
ایتدی و ایتمکده در . بوندن باشقه و قبیله صنفلر بسیط یعنی  
وسائطله تجهیز ایدلمش اولوردی . و عینی اصول تربیه به تابع  
طوتولوردی . مختلف صنفلرده دهها مستقل بولوندورولوردی .  
مثلا : سواری ، طوپچی ، پیاده ، ماکنه لی تفنک بونلرک بیسی  
بر مستقل جزء تام تشکیل ایدرلردی .

فقط زمانمزک تشکیلاتی برقاچ فرق ایله تمیز ایتدی :

- آ — [ جزء تام ] تعبیرینه ، موجودینه کوره کندیسنه تخصیص  
ایدیله جک وظیفه حریره بی باشلی باشنه یا بهینه جک بر قطعه مناسب  
ویریلدی . بوندن مختلف صنفلرک ترکیبی و بالتیجه هر صنفک حائر  
اولدینی استقلالینک دهها زیاده تقید ایدیلسی ضرورتی تولد ایتدی .
- ب — جزء تام داخلنده کی صنفلرده ، محاربه ده متنوع وظیفه لر  
مختلف طرز حرکتی مستلزم وضعیتلر قارشوسنده قالدی . بو کیفیت

عینی صنفك مختلف وسائله تجهیزینی و صنفلرده دخی افرادك قابلیت مخصوصه لرینه كوره مختلف متخصص جزؤلر وجوده كتیر یلسنی ضرورتی اولدی .

۶ - یوقاریده ( آ ، ب ) ماده لرنده ذكر ایدیلهدیگی وجهله ، وسائلك ، صنفلك چوغالمسی بوزندن بونلك اداره لری ایچون مقتضی وسائله مخبره و خدمات سائره آرتدیگی کی مختلف صنفلك موجودلری آره سنده کی نسبت ده دكیشدی . حرب عمومی تجارینه مستند اولان آتیله کی رقلر ، صنفلر آره سنده کی نسبت بده دیه حقتده برفكر عمومی ویرر :

مع مربوطات پیاده (آغیر ماكنه ایلر ، بومباطوبلری ، ناقلر) % ۶۶	
طوبیجی % ۳۶	
استحکام مخبره قطعانی % ۷	
طیاره % ۴	
سواری % ۳	
صحیه % ۴	
لوازه % ۳	
اوطوموبیل % ۷	

بوراده طوبیجینك اهمیت مخصوصه قازاندینی و بوكامقابل سوارینك اهمیتی غائب ایلهدیگی كورولمكده در .

بونسبت اردولرك بوتون وسائله مدنیله ایله مجهز اوله جفته و حرکت حربندن زیاده موضع حربی پایله جفته نظر آدر . بزده ایسه حرکت حربلری ده چوق اوله جقدر . فنی وسائله نقلیاده هنوز ملكتمزك هر طرفنه تشمیل ایلمش دكلدر . بناءً علیه - سواری

ونقلیه نك، و خودی بزده دها چوق اوله جقدر . کوریلور که وسائط نقلیه فیه يك چوق انسان تصرفی تأمین ایتمکده در .

د — وقتیه قطمانه آغیر وسائط ترفیقندن احتساب ایدیلیردی . چونکه اوزمان هم قطمانک سیارانی تأثیره ترجیح اولونور و همده معدنلر متکامل اوندیغندن وسائط حدندن فضله آغیر و بونلرک نقلی ایسه مشکل اولور ایدی . شیمدی ایسه حربنر آوروپاده دها ثابت برشکل آلدی . چایکک ترقیبی سایه سنده وسائط خفیفلشدی . بوزنک نقللری ایچون ایسه : بر طرفدن فی وسائط نقلیه بیوک بر قابلیت حرکت ایله ساحه فعالیتیه کیردی . دیگر طرفدن : وسائط مواصله ده چوغالیدی . و آتش بیوک بر قیمت قازاندی ایشته بوحالات قطمانک آغیر سلاحلره تحمیری هم ممکن همده مجبوری قیلدی .

مثلاً: حالاً طابورلره و حتی بلوکلره بومباطونی الحاق ایدلمکده اولدینی کبی سیار قطمانه مربوط آغیر و خفیف طوپلر آره سنده کی نسبت ده تقریباً  $\frac{1}{4}$  درجه سفی بولدی . و تشکیلات اساسیه ده طوپ مقداری بيك نفر ایچون تقریباً ( ۱۰ ) طوپدر . بو، عند لایحجاب، ( ۲۰ ) طوپه قدر حقیقه قده در .

بونسبت شه سز حربك شكله ( ثابت و یا حرکت ) ساحه فعالیتك حرکته درجه مساعده سنه کوره دکیشیر .

۲۸ - ایشته بوتون بوملاحظاندن صنفلرک و متخصص جزؤ ناملرک یکدیگریزه نه قدر مربوط و محتاج اولدقلری میدانه جقار . متقابل احتیاجك آهنگدار بر صورتده و مرفقیته تطمین و تأمین ایدیلیمی

آنحجق صنفلر آره سنده جدی بر تعارف و ارتباطك و جوديله ممكندر .  
 بناءً عليه صنفلر بر برينك خواص و قابليتيريني ، تعبيه لريني سيلمليدر .  
 بوده ، جز و ناملر تشكيلي بر شكل مخصوصه تبه بت صورتيله دكل فقط  
 حربيه نك شكل و ماهيته كوره ياييلمقه تأمين ايديلور . بر جز و نامدن  
 وظيفه ناصل بروظيفه بگله نيورسه وجهه تركيبي ده دها وقت حضر دن و  
 اساسدن اويله اولمي .

مثلا : طابورك وقت حربده وسائلط مخاربه احتياجي وارمي ؟  
 شوحالده وسائلط مخاربه حضر دن كندينه الحاق ايدلمش اولمليدر .

### وسائلط و مالزمه حربيه بونلرده كي تكامل و تنوع

۲۹ — حربلرده وسائلط حربيه نك چوقاني كافي دكلدر . عيني  
 زمانده بو وسائلط ( آزانسانه ، سرعت و سهولته استعمال ايديله بيلملي ،  
 صاغلام ، اصلاح و تعميري قولاي اولملي در ) . عيني تاثيري حاصل  
 ايدن وسائلط عيني سيستمده اولمز . سيستملر ، هيات عمومييه  
 اعتبارلريله ياپان ملترك خواص و سجاياسنه كوره دكيشير .

جهانده مستعمل اولان وسائلط عمومي برصورتده : جرمن ،  
 لاتين ، آنغلو ساقسون عرقلرينك محصولات فكريه لريدر . لاتين  
 وسائلط اينجه و مقلدر . و آز صاغلامدر . آنغلو ساقسون عرقلر  
 ايسه ؛ بر مقصد ايچون هر شيشي فدا و ابذال ايتك ذهنتك ، هر  
 شيشي بوله بيلمك و ضعيتك ، وزير حكمرانيسنده كي مختلف عناصر  
 مليه نك سويه و تمايللرينه توفيق حركت ايتك مجبوريتك محصوليده .

بناءً عليه صاغلامدر . فقط متنوع و مصرفیدر . جرم و سائطی  
ایسه تصرفله تأثیری و سهولت استعمالی . ألیف اتمك ایسته بن بر احتیاجدن  
طوغمشدر .

بوترك هپسندن استفاده اتمك لازمدر . بو حربلرده فرانسز  
شایدر طوبلرندن ، آلمانلرك قابولریله قامیونلرندن شکایت اتمه مش  
اولانلر آز اولدیغی کی انكلیز (له و بس) ماكنه لی تفنكلرندن ممنون  
اولمایان فقط بر آز آغیرا فدن بحث اتمه بن د . یوق ایدی .

بناءً عليه و سائط خصوصنده كندی مساعیسنك كندی صنایعك  
محصولنه استناد اتمه یئر هم خواص اعتباریله كندی قابیلرینه او یغون  
اولمایان و سائطی استعماله مجبور اولمق و هم ده حرب انساننده آخردن  
تدارك ایده مه مك مشکلاتی قارشیسنده قالیرلر .

شوحالده صنعتكار اولمایان بر ملتك اردوسی ده محاربات حاضره نی  
باشاراماق احتمالندن آرا ده دكلدر . كچه و سائطجه دون اولان  
براردونك و سائطجه فائق اولان بر اردویی مغلوب ایتدیکی بك چوق  
كورلمشدر . فقط بویله بر موفقیت : یابراز اثر تصادفدر ، و یابیوك  
ضایعات مقابلیدر . و یا خود بیوك بر سوق و اداره ، تعام و تربیه ،  
قیمت حربیه و عدد فائقیتی نتیجه سیدر .

برنجی شوق مثبت بر استنادكاه اولاماز . ایكنجی و اوچنجی  
شقلر ایسه : زنكین و صناعی اولمایانلرك خصوصیه مخصوصه لر یله بر  
موازنه عدویه تأمین ایده مه یئرلرك بونقصانلرینی ، دونیتلرینی تلافی  
ایده بیلیر . فقط هیچ بر وقت اردویی و سائطدن مستغنی قیله ماز .  
و سائطك آزلی و سوء استعمالی یوزندن غائب ایدیله جك انسانلرك  
حمیتیه و سائط تدارکی ایچون صرف ایدیله جك همت و مبالغه داء .  
مقایسه ایدلمیدر .

۳۰ — وسائطك تكامل وتنوعك سير قديمى دها يوقارلرده  
مختصراً كورولمشدر. سيراخيري ايسه بو حرب عمومينك آوروپا غرب  
جبهه سنده اك ابي كوريلور .

تكامللر آنجق براحتياجك - وقيله حاصلدر . وسائطك تكاملنه  
ايسه اك زياده عامل وسائتي اولان آلمان، فرانسز دشمنلغيله انكليز  
رقابتيدر . وبونده اك ايلري كيدنده آلمانلردر .

۳۱ -- پلونه مدافعه سي، وسائط حريه نك مدافعه سيستيفى  
تقويه ايتريكنه دائر برقااعت عموميه حاصل ايتمش ايدى . بناءً عليه  
قلعه جيلك بك رواج بولمش ، فرانسه ز باجبقا ايلرده بوسيستمه بك  
بيوك اهميت عطف ايدرك ممالك تارنده قلعه منظومه لرى، حدودلر نده  
متعددومستحكم منطقه لر وجوده كتير مشلردى . آلمانلرده ايسه بوكا  
مقابل اردوينى چابوق طويلامق، وهرشيتى ده ويروب كچمك وسربست  
هدف، وارفق بوصولنه نتيجه قطعيه يي سرعتله استحصال ايتمك عقيدة  
سوق جليشيه سي حاكم ايدى . بناءً عليه آلمانلر وسائط نقليه يه شمندوفرلره  
و مواقع مستحكمه يي چيكنه مك ايچون آغير سالاخره اهميت  
ويرمشلردى . ۱۰۴ - ۱۹۰۵ روس زاپون حربنك بور آرتور  
مدافعه سنده و صحرا حركانده ، بوكونكي موضع حربلرينه مشابه  
بعض وضعيتلر ك تحدث ايتمش پلونه مدافعه نك توليد ايلديكي قناعتي  
تقويه ايتمش ، بو وضعيت، وسائطي تعرض لهنه قلب ايچون آلمانلرى  
بك حرازلنى برسپه سوق ايتمشدى . وبونك اوزرينه بيوك چابلى  
اوبوس وهوان طويلرينك صحرا اردولرينه ترويق مسئله سي اورته يه  
چيقمش ايدى . فقط بو طويلر جزؤ تاملره الحاق ايديليور؛ عمومى  
احتياط طويلرينى تشكيل ايديلوردى .

۳۲ — حرب عمومی نیک با ایتندہ با حقیقا و بعض فرانسیز  
 قلعه لرینک سقوطی آلمان قناعت و سوق الجیشک اصابتی کوستردی .  
 فقط — پارس محافظی جنرال غایه نیک فکر تشبثی ثمر سی اولان — فرانسیز لک  
 (مارن) غالیترلی نتیجه سنده بر موضع حربی سیستمی میدانہ چیقدی .  
 ایشته بو موضع حربی سیستمی درکه و سائط حربیه نیک نهایتسز  
 بر تنوع و تکملنه و سبیلہ اولدی . بوننوع او قدر شامل اولدی که  
 حربده قوالایان و سائط سلسله سنک براوجی اک وحشیانه بر محاربه  
 مقصدینه دیکراوجی ک پارلاق بر حیات ذوق و سکون تأمین  
 ملاحظه سنہ منتهدر . اردولر آرد سنده وقوعه کلان توازنک وجوده  
 کتیردیکی بروضعیت حربیه اولان بو موضع حربی سیستمی و سائط  
 حربیه نیک مدافعه اهنده اولدیقی کوستردی . بوموازتی اخلال  
 ایله بر و فقییت استحصالی اوغورنده ایکی طرف فکر و عمللریله چایشدیلر .  
 و صحنه حرب بشرک بتون قابلیت و کربه و اختراعیه سنک تجلیکاهی اولدی .  
 دیزله بیلیر که شو حرب عمومی سنه لرنده و سائط فیه جه وقوعه  
 کلان ترقیات بر عصر مساعی به معادل حتی فائقدر .

۳۳ — (۱ نومرولی) اوجه حالا موقع مرعیتده بولندیقی معلوم  
 اولان و سائط ایله محل استعمال لرینی مجملاً ارنه ایدر .

وسائط و مالزمه حربیه نیک حربده کی تأثیر لرینه

خدمت لرینه کوره تفسیمی

۳۴ — وسائط و مالزمه حربیه نیک تفسیمی و بوکا کوره صنفلر  
 حوزو ناملر تشکیلی مسئله سی هر ملته کوره آز چوق دیکشیر .

بوده یکشکستگی وجوده کتیرن نقطه نظر لر شونلردر :

آ — هانگی وسائیدن باشلی باشنه صنفلر تشکیل ایدملی ؟

ب — نه کوی ونه مقدار جنس ووسائط نه کوی جزؤ ناملره ویرملی ؟

۶ — هانگی صنفلر منقل و هانگی صنفلردن تعبیه جزؤ ناملری

وجودده کتیرملی ؟

بونلر همان هیچ براردهده صورت مطلقهده تثبیت ایدیلنی دکلدر .

هراردو تجربه نی طوبلامقله مشغول ، دیکر اردولرک تجاربتدن

استفادهیه منتظر و ساعیدر . ( ۲ نوسرولی ) لوحه بوبابده بر فکر

عمومی ویره بیلیر .

۳۵ — ( ۲ نوسرولی ) جدول اسلحه نك و و سائطك طرز تخصص

وترکیبنی کوستریور . بوکا نظراً بر جزؤ نام عادنا بر جوق و سائطی

احتوا ایدیور . بو وسائطدن هر بری بر وظیفهیه مخصوصدر . دها

دوغروسی مبارزه ماکنه سنک بر آتی بر پارچه سیدر . بریسی

فعل و تأثیرنی یا پمزسه ماکنهده سهولتله ، موفقیتله ایشله منر .

شوحالده هر بر آلك اهله تودییی ایله برابر بونلرک وحدت .

فعالیت و تأثیرنی تأمین ایتمک لازمدر . بوده هر صنفك :

آ — کندی و سائطنی بتون غواض و تفرعانیله بیلیمسی .

ب — دیکر صنفلره عائد و سائطك ده ، وظیفه و تأثیرلرینه صورت .

عمومیهده واقف بولونمسیله ممکندر .

۳۶ — آتشی سلاخلره عائد آتیده کی خصوصانك هرکس

طرفدن بیلیمسی لازمدر . آنجق بوسایهده اونلرک تأثیراتندن تحفظ

واونلرله تشريك فعاليت و تاثير ايدنيك ممكن اولور . اوده شونلردر :  
آ — منزللری .

ب — محرکلرینک ارتفاع اعظمی واصفریلری .

۷ — زاویه خروج وسقوطلری .

۵ — انتشارلری ایله نفود وزنده قوتلری .

بونلره طائد معلومات دردنجی فصلده کوريله چکدر .

۳۷ — اساجه نك تنوعی تعبیه واستعمال نقطه نظرندن چوق

مضردر . چونکه فضله تشکیلاتی ، دولایسیله فضله اشخاص استخدانی

مستلزم اولور ؛ وهمده اداره لری مغلقیت پیدا ایدیور . بونکله برابر

ضروریدر .

چونکه محاربه ده اسلحادن :

آ -- اڪ يقين واك ارزاق مسافیه مؤثر اولسی ،

ب -- دیکنه تاثير باه بيلمسی ،

۷ — قابليت تقلیه واستعمالیه سنک فضله بولومسی ،

۵ — قوه نفوذیه سنک زیاده اولسی ،

ه — صحت اصابتک اینی اولسی ،

کی خواص طلب ایدلکده در . بوخواصی تأمین ایچون ایکی شکل

قابل تأملدر :

( ۱ ) بر سلاحه بر قاج تاثير حاصل ایتک .

( ۲ ) هر تاثير ایچون آیری بر سلاح وجوده کتیرمک .

برنجیمی کرچه تشکیلاتی بسیطاشدیور . اشخاصی آزالتیر .

فقط بوکا مقابل سلاحده کی مغلقیت آرتدیباش ، قابليت استعمالیه سی

تی تاثير قابلیتی دوشونولماش اولور . ایکنجی شقده ایسه تشکیلات

وسوق واداره کوجاشیر . فقط هر حالده موفقیت نقطه نظرندن  
بوشقک ترجیحی لازمدر . چونکه اساس وغابه تأییددر . آنجق  
و-ائط مواصله ومیخانیکهینی چوغالتمق صورتیله بوسیستم ایچون اقتضا  
ایده جک کلیتی جانلی وسائط تصرف ایدیلمش اولور .

۳۸ — حال حاضرده آتشی سلاحر وجه آتی اوزره تصنیف

ایدیلمشدر :

آ — پیاده تفنکلیری .

ب — اکیقین مسافهیه مؤثر اولان بومبار و تلو ماکنه لری .

ج — ماکنه لی تفنکلیری .

د — وسط مسافهیه مؤثر اولان یاتیق محرکلی طوبلر .

ه — یقین مسافهیه مؤثر اولان دیک محرکلی طوبلر ( بومبا

طوبلری ) .

و — اوزاق مسافهیه مؤثر اولان یاتیق محرکلی طوبلر ( اوزون

طوبلر ) .

و — وسط مسافهیه مؤثر اولان دیک محرکلی طوبلر ( هوانلر

اوبوسلر ) .

بوزلرک خواص وتصیه لری بحت مخصوصنده ذکر ایدیله جکدر .

## اوچنجی قسم

### تعلیم و تربیه

تعلیم و تربیه دن مقصد و غایه ؛ تعلیم و تربیه نك

تابع اولدینی عمومی

اساسلر

۳۹ — تعلیم و تربیه دن مقصد و غایه : برفردی و یا برکتلهینی  
« امره مطیع ، و ظفنه سنی مدرک و اونی انبایه قادر ، قیلمقدر .  
یوتعرف ایله تربیه ایدبایه جک بر آدمک « اخلاق و ایمانیله ، شعور و اهلیتیه ،  
قدرت بدنیه و شجاعتیه ، علاقه دار اولمش اولیوروز . نتیجه حاصله سی ده  
صنعتنده ماهر ، معناً ، مادهً ، تکامل بر انسان یایمق دیمک اولور .  
بو طرزده تعلیم و تربیه سی اولمایان برکتله نه قیمتده اولورسه اولسون  
ناقدر مکمل اسلحه ایله مجهز بولونورسه بولونسون ، نه قدر دوغرو  
وداهبانه برسوق و اداره یه تابع طویلمورسه طویلسون برایش کوردمن ،  
بر موفقیت کوستره من .

بوکا مقابل جدی و صارصیلماز اساسلره مستند برتعلیم و تربیه ،  
اردوده برچوق مادی نقصانری تلافی ایدر . چونکه بتون شدتیه و بتون  
مکملیتیه رغماً و سائط حربیه ، کنديسندن توقیه غیرممکن برحاله  
کلش اولدینی کبی نتیجه قطعیهینی بالذات استحصال اتمکده قادر  
دکلرر . نالکس نتیجهینه جانلی کتله لرك چارپشمه سیله قابل استحصان  
( پ . تع . ۰ ۳۳۳ ) . بناءً علیه و سائطک خواصنی بیلن ، حرکاتی اوکا

اويدوران ، الك نهايت كمال شجاعتله دشمن اوزرينه آتيلان و اونكله بيوك برمتانته چارپيدشان براردو عدد ووسـ ائطجه كنديسندن فائق دشمنلري مغلوب ائتمكه مقتدردر . بونك ايچوندر كه كميته دون اولان اردولر تعليم و تربيه به اهميت مخصوصه ويرمليدر . آلمانلر بتون تعليمنامه لرند و سائطجه اولان دونيتلريني تعليم و تربيه وسوق و اداره مهارتيله تلافى ايدلمسي عمده سي اساس اتخاذا و اصوللريني او كا كورمه ثنيت و ترتيب ائتمشلردر .

۴۰ . تعليم و تربيه نك تكاملنده ايكي شي عامل اولمشدر .

( ۱ ) انسانلرده حصـ و له كلش و كللكده اولان شعور و انتباه .

( ۲ ) وسائط حربه نك، تبدلى و ترقيسى .

وقبله وسائط و شكل محاربه بسيط ابدى . بناء عليه برعسكر و او كورنه حكي شيلري اونستنده قولاي او كورنه ؛ و او كرنديكي شيئي ده قولايقله تطبيق ايدردى . چونكه ملتـلرك جدال دائمى ايله كچن حيات خصوصيه لري ، ذاتاً افرادى زمانك مطالبات عسكريه سفى قسمأ احضار و تمه ايدـك ماهيته ابدى . عسكرلكه قان ايش طبيعى اولارق وجود بولمش اولان مذكور خواصى تصفيه ، تنظيم و تنسيق ائتمكدن عبارت ابدى . بوندن باشقه اردولرده كوچوك و محاربه نظاملري طويلو ايدى . بناء عليه افراد نظارت دائمه آلتند و بولنيوردى . افراد هم امر قورقوسـيله همده برابرلك و حوده كتيرديكي قاعده سر ايتـه تابع اوله رق ، فداكارلق ، و حسارت كو سترمكدن چكـنه زردى . زمانك عنعنات و تمايلاتى ده انسانلري كورى كورينه برطاقم مقدساته تابع و مربوط قيلمش ابدى . او مقدسات روحلرده . او قدر نافذ و حاكم ؛ شخصلرده بونلره او قدر مجذوب و متقد ابدى كه

اونلرك اوغرنده فدای حیاتی ر نعمت اوله رق تلقی ایدر لر دی . شو حالدده  
 زیرده کی عوامل وقتيله تعلیم و تریه بی تسهیل واحضار ایتمکده ایدی :  
 آ - بییطلک . ب - ملتلك حیات خصوصیه لر ی . ۷ - قورقو .  
 ۸ - قاعده سرایت . ه - بحسب الجھاله علی العمیا بر طاقم مقدساته  
 مربوطیت .

شیمدی ایسه بونلرك هپی هان دیکشدی . چونکه وسائطده  
 محاربه اصلولاری ده مفاصلشدی . ملتلك حیاتی ، افادینی شرائط  
 حریره دن وزاقلشدیردی . محاربه شکلری داغبق اولدیغدر مافوق  
 قورقون و قاعده سرایت آزالدی علی العمیا بر طاقم مقدساته مربوطیت  
 میلی ده باشقه شکلره استحاله ایدری . بونره رغماً شمیدی ده ایته .  
 یورزکه هر فرد ، چوغالمش و کوچلشمش اولان و سائط حریره بی  
 اوکرنسون ، قوالانسون ؛ داغبق حریرا ایدن و هرکسک آز چرق  
 مستقلاً حرکتنی مستلزم اولان محاربه لرده ؛ مبارزه لرده وظیفه بی  
 بیلسون و یا بسون ؛ محاربه تک تحمافرسا اولان شداندینی اقبام ایتسون .  
 بوشرائط و مطالبه نظراً زمانمک تعلم و تریه بی علم و شعوره ، ایمان  
 و شجاعت شخصیه به مستند اولاجقدر . بونتیجه سی و رمان ایله  
 قابل استحصالدر . حالبوکه زمانمک اقتصادی و سیاسی شرائطی خدمت  
 عسکریه تک تقیصنی مستلزمدر . بناءً علیه افراد ملتک ، عسکرلکه  
 آلتیجه به قدر و اوندن صوکرای ، حیاتی کندیلرخی عسکرلکه  
 حاضر لاملیدر که کندیلرینه آزمدتده مطلوب اولان چوق شیلرا اوکره تیلیمی  
 ممکن اولسون . بو، معارف و تریه عمومیه ایله . لاقه داربر مسئله در . معارف  
 عمومیه فردک هیئت اجتماعیه ده کی وظیفه ، و وضعیتی اوکره ته جک  
 و عسکرلکک ، بووظائف آراسنده کی موقعنی تعیین و تلقین ایده جک

ماهیتده اولمالیدر. بوایکی جهت، افرادی هم عسکرلک صنعتنی اوکرنمک و همده اونی تطبیق ایتک خصوصنده دائمی برتائیریاپار، سائق اولور. بوسبیه مینیدرکه یکی پیاده آلمان تعلیمنامه سنک برنجی جزؤنک (۶-۷) نجی ماده لری صورت مخصوصده معلومات عسکریه ایله برابر معلومات عمومی ن ناخدر .

بونلر علمی اساسلر و سائقلردر . فقط بوعلمی قابلیت ک مهلاک شرائط تخننده استعماله سائق اولاجق عاملارده احتیاج واردر. اوده ایماندر. بویمان هرکسک لسان حال و قائنده بولان « نیچور اولیورم و اوله حکم» سؤاله جواب ویرمیدر. بونک ایچون اردوانه استحصالی مطلوب نتیجه، اردونی تشکیل ایدن افرادی معنأ ماده حصه دار ایتلیدر. مثلا آوروپا اردولرنده مستخدم اقوام محکومه افرادینک فداکارلقیری کندی محومیت و اسارتلیری نفویه و تمید ایتمکدن باشقه بر نتیجه ویرمبور. بودوام اید حکمی؟ حالوکه ایمان، صنی ویا برزمره نک تأسیس کرده سی دکل ؛ فقط ملتک طبیعی اولان آمال واحوانه مطابق اولمالیدر. شو حالده شیمدی به قدر آوروپا ملتلرینک عهده-یاستلری اولان « مجاوز و تحکم» املارندن بوبله طبیعی و فردی بر ایمان تولد ایدمز . بویب ندرکه آوروپا اردولرینک استقبالر، مشکوک و مشوش عد اولنه بیایر . بوکاقابل ایسه شرق ملتلرنده غایت طبیعی و ضروری برامل واردر . « کوله اولماق و کوله لیکدن هورتولوق » . بوامل شهبه زدرکه ، دکل کتله لری حتی فردلری بیله معنأ و ماةٔ علاقه دار ایدر . شو حالده شرقده شروع و طبیعی برامل و غایه دن متحصل بر ایمانه محمول اردولر شکل ایده بیله جکدر . و ایده جکدر .

ضابط ونفریتشدیرمک اصولاری، شرطلری بونک  
ایچون مراجعت ایدلمکده اولان واسطه لر .

۴۱ - اردو؛ ضابط، وکوجوک ضابط ونفراتدن مرکبدر.  
وظیفه لری آری آری اولان بواج اردو زمسه سیک تعلیم  
و تربیه لری آره سننده فرق واردر . بناءً علیه بونلری مختلف  
صورتلره تدقیق اتمک لازمدر .

## آ - ضابط

۴۲ - ضابطانکک اوتهدنبری بیلا بیکم اوصافی آتیده کی ایکی  
خاصه ایله تمذیل اتمک مجبوریتنده یز :

ضابط بوندن بویله دهاریاده ( خلقچی ومنواضع ) اولوق  
یعنی خلقله اختلاط وامتزاج اتمک مجبوریتنده در .  
ب - ضابط دها یوکسک معلوماً حائز اولمیدر .

ملنک برفردی اولان بوضابط، بومسلیکه آتساب ایدر ایتمز  
وضع وطورینی تبدیل ایدر؛ خلقدن تماماً آریلیر؛ و خلقه قارشی  
حاکم وحق متحکم و متهم بروضیت آیردی. ضابطانکک بوضعیتی  
حکمداران دورلرینک ایجاباتندن ایدی. حکمدارلر ضابطان کندی  
آمانه نابغ قیلمق ایچون اولری خلقدن آیرمق مجبوریتنده ایدی.  
حالبوکه حکمدارلق مقاملرینک یالقا ویاخود حکم ونفوذدن تجرید  
ایدلیبی شودورده ضابطانک متحکم برطور آلمسی لزومی ده،  
امکانده قلامشدر .

آنحقی ضابطہ یوکسک اولان وظیفہ سنہ استناد واونک ایجاب ایتدیردیکی اوصاف حمیده وکزیده ایله اتصاف ایدرسه کندیسنه مشروع اسباب تمایز احضار ایدہ بیلیر. اوزمان ضابطہ مخرف کورولمز، محترم طوتیلور. وخلق اولادینی امنیتله واعتمادله اونک زیر اداره ورتیبینه تودیع ایلر (پ. تع. ۱/۱)

برضابطک بوموقع احترامی قارائنامسی ایچون اول امرده معلومات عمومیسی اعتباریله ده یوکسک برسویه پی حائز اولمسی لازمدر. بوندن باشقه زمانمیزک طاغنیق رشکلده جریان ایدن محاربه لرنده معیتک روحه وحسنه حاکم اولمیان ضابطہ سوق وادارہ پی تأمین ایدرمنز. بواسبابه بنیاددرکه پیاده تعلیمنامه نیک برنجی جزؤک ۶. نجی ماده سنده «ضابطہ نفرک» علم و مرید سیدر «دیور». بوصفت ایسه آنحقی علم و تربیه ایله قارائیله بیلیر. برضابط ایچون بوصفتی قازانق و طاشیق غایه سی بوتون مساعیسنک و طور حرکنک ناظمی اولمیدر.

۳: — ضابطانک معلومات عمومی پی حائز اولمیری کیفیتی اساس اعتباریله غیرعسکری مکتبلرده احضار ایدلمیدر. مکاتب عسکریه ضابطی آنحقی معلومات عسکریه ایله تجهیز ایتلمیدر. فقط معلومات عمومیده انکشاف و ترقیات کونا کونه تابمدر. بنیاد علیه غیرعسکری مکتبلرده قازانیلمش معلومات عمومی پی تجدداته ایدورمق ایچون عسکری مکتبلرنده ده معلومات عمومی نیک انکشافه خادم درسیر ویرلمیدر.

۴: — مکتبلر برضابطی متکامل برشکلده یقشدیرم. فقط مکتب او ضابطه جدی بر اخلاق، قوی بر ایمان و پرورش

اولمیدر . بوجهتی تأمین ایدلمه بن برضابط حیات عملیه ساحه سنده  
تأثیرات و تلقینات متنوعه به مقاومت ایدمه مک تهلهکسی قارشوسنده  
قالیر .

شوحالده مکتب، صابطی متانت اخلاقیه ابله بجهز اوله رق ساحه  
حیانه چیقارملیدر . چونکه یالکنز شخصیه، معین وظیفه سیله مشغول  
و حیاتک تلاطمات متنوعه سنندن او زاق بولنان برکنج مکتبده  
اخلاقی قولایدنله محافظه ایدمه بیلیر .

فقط چیقدقن سوکره او محفوظیتی ادامه ایچون هر حالده یک  
متین اولمیدر . و مکتب بونی تأمین ایتمیدر . چونکه ضابطه یالکنز  
قیمت علمیه سی ابله کنیدیسی ایچون ایجاب ایدن موقی تأمین ایدمه  
او علم متین بر اخلاقه استناد ایتمز ایسه . . . . .

۴۵ — ضابطک مکتبیدن چیقدقن سوکره کی اشتغالاتی و ساعیسی  
بروجه آتی اولسی مناسبدر :

آ — مطالعه و تتبع ... بوضروریدر . چونکه معلومات عمومیه

وخاصه معلومات عسکره ، ترقیات فکریه و اختراعات فنیه ابله برابر  
یورومکده در . بو اختراعات و ترقیاتک سیرینی برسنه تعقیب ایتمه مش  
اولان برضابط وظیفه سی ایفا خصوصنده مشکلاته او صرار . برضابط  
اک یوکسک مقاماته نامزددر . و بویوکسک وظیفه لره حاضر لایمق  
ایسه منادیاً چالیدنله حق ابله اولور . هر تدقیق و مطالعه عقل و محاکمه ک  
انکشافنه خدمت ایدر . شو قدرکه تبعات رمط العاتک محراقی ،  
محوری مسلکی تشکیل ایتمیدر .

## ب - تاریخ حرب مطالعه سی: تاریخ حرب مطالعه سندن ایکی

مهم استفاده وار . بری قواعد مسلکینی عملی و جانی مثالرله تقویه و تأیید ایتمک . دیگرری حربلرده جاری اولان فقط صاح زمانلرنده تصوری و تمثیلی ممکن اولمایان حادثات و تأثیرات روحیهیی کورمک . برنجیسی ایچون ماہرانه اداره ایدلمش اولان حربلرک مطالعه سی لازم کلیر . فقط ایکنجیسی ایچون الکیزاده کندسی ملته حاند سفرلرک تدقیقی مقتضیدر .

بیاده آمییمناہ سنک برنجی جزؤک ۹ . نجی ماده سنده تاریخ حرب حقنده شو فقره واردر :

(تاریخ حرب مطالعه سی مهم اولوب حربک ماہیتی حقنده ووقوفی تعمیقه ، قوه محاکمه و میزهینی تربیده ، نفوذ نظری توسیعه روحیاتجه حاضر اهمیت اولان موادی فرق و تمییزه خادمدر .)

۱۱ . نجی ماده سنده ده : ( فردی قهرمانلقه دائر مناقب و مفاخر بیتمز توکنمز قوت منبعیدر ) دییور .

۷ - قونفرانس لر : مرضابط قونفرانس ویرمکه مکلف قیلنمایدر .

قونفرانس ، بردقه قونفرانس ویرنی خصوصی رصورتده تبقه سوق و تشویق ایدر . دیکه یئلرده اوندن مستفید اولور . برہیات مواجہہ سنده سوز سوبله مک ایچون انسان دقلی اولمغه و درست محاکمه لرہ استناد ایتمک مجبوردر . بوہ دقت خاصہ سنک ترایدینی موجب اولور .

د - خریطه اوزرنده مسئله حل ایتمک ( برطرفلی ) .

بو بروضعیت عمومی قاورامق و بو وضعیت عمومی ده کی فعالیت

مختلفه نك يكد يكريله ارتباط و مناسبتلرني ورمك ايجون الك اني بر چاره در .  
بومشغوليت على مساعينك برنجي درجه سيدر . آنجق مسئله نك  
حلى ايجون صرف ايديله جك زمانلر تدريجاً ايجابات حربيه به  
ياقلاشدير ملي ؛ واك نهايت حقبقي حربك ايجاب ايتديرديكي زمانه قدر  
اينديرلميدر .

ه — خريطه اوزرنده حرب اويونلري: بو (د) ماده -نده  
مذكور شكلك دها كوج و فقط مفيد بر صفحه سيدر . انسانى جرب  
حقبقي به بر قدمه دها ياقلاشديرر .

و — اراضى اوزرنده سياحتلر: بو دها عمليدر . اراضيه  
خريطه ده اولدوغى كبي هر شئ كوز آلتنده كورمك ممكن دكلدر .  
استدلال و استعمال مجبورتي واردر .

ز — قطعه ايله تطبيقات و الك نهايت مانوره لر: ايشته حضرده  
يايله جق اولان اك صوك تهليم . كرچه بونلرك هپسى انسانده قوه  
محا كه و ملكه يني تزويد و تيمه ايدر . فقط حربك ايجابات حقبقيه سنى  
تصوير ايدمه مز . شو حالده حربك حالت حقبقيه سنى كورمه ينلره  
قطعى برقاعت ايله باقمق ممكن اوله ماز . چونكه حرب (بايه يلملك)  
صنعتيدر . و اوراده اعصاب مهم رول اوينار . بناء عليه معلومات  
مكتسبه قوى بر عزم و متانت مسـتند اولمز سه او معلوماتك ثمره سز  
ريوك حالنده قالمسى احتمالتدن اوزاق دكلدر . عالم و معلم اولان بر  
جوق عسكرلرك حرب صحفه سنده كنديلرينه معطوف اميدى تحقق  
ايتديره مدكلرى جوق واقع اولمشدر .

## ب — کوچوک ضابطان و افراد

۴۶ — کوچوک ضابطك اك مهم بر وظیفه در . حربك شكل حاضری دولایسیله ضابطك سوق و اداره نفوذی آلتنده قالمایان کتله لری و مانغله لری کوچوک ضابط اداره ایدر .

افرادله برابر وهم حال ، اونلرك لسانه واقف و حسیاتنه حاکم اوله جقلر آنجق کوچوک ضابطلردر .

ضابطان ، افرادی کوچوک ضابطان ایله اداره ایدر لر . خاصه بوزمانده کوچوک ضابطان دها زیاده اهمیت کسب ایتشدر . چونکه محاربه لر اکثریتله کوچوک کتله لرك حرکانیله چوق علاقه داردر . برمانغه بویوک بر موفقیت سائق و یا خود فلا کتک مسیبه اوله بیلیر . چونکه محاربه لرده اک ایلروده کی حرکات و فعالیت کوچوک ضابطلر طرفدن اداره ایدیلیر . لیاقتلی کوچوک ضابط اولمازسه بو فعالیتک نتیجه مسعودیه منجر اولسی شبه لیدر . محاربه ده نفر دائماً و اکثر زیاده کوچوک ضابطنی کورور . بناء علیه کوچوک ضابطك طور و حرکتی نفری طوضرودن طوضرویه متأثر و علاقه دار ایدر ؛ و نفر ، حرکاتی بوکا نظراً اداره ایلر . شو حالده کوچوک ضابط هر حالده افراده نمونه ایشال اوله جق بر قیمت و قابلیتده اولمالیدر .

۴۷ — کوچوک ضابطان ایچون ایکی منبع واردر : بری صف افرادی میساننده اهل اولانلرینی کوچوک ضابط یامق ، دیگرکی کوچوک ضابط مکتبلرندن یتشدیرمک . برنجی شتک تطبیق کوچوک ضابطلكه نصب اولنه جق نفرلرك اوقور ، بازار اولملریله مشروط قلملیدر .

۴۸ — وسائط حربيه نك چو غالمسنه علاوه بونلرك استعمال  
بولعيه لرنده حاصل اولان انقلابات شبهه سزدر كه تعليم و تربيه نك  
موضوعى ده توسيع و تنويع ايتمشلردر. عيني زمانده حر كاتك طاغنيق  
بر حاليه و هر كسك على الدرجات مستقلاً حر كت ايتسى مجبوريتى ،  
تعليم و تربيه منفرد نك اهميتنى آرتديره شدر .

شو حالده شيمدى به قدر تعقيب ايديلن اصـ و لارك بوكا كوره  
ديكشمه سى ايجاب ايتديكى كى تعليم و تربيه منفرده دوره سنك ده لا اقل  
(۶) آيه ابلاغى ايجاب ايتمكده در .

وقتيه قطعه جه ياپيلان مجتمعاً تعليملره اهميت مخصوصه ويريلير ،  
و بوكا بر چوق زمانلر تخصيـ ايديليردى . شيمدى ايسه صرف  
نمايش و مراسم مخصوص اولوب حريده استعمال ايديله ين حر كت لرك ،  
شكللرك تعليميله اشتغال فائده سزدر . حتى ضـ ياع وقتى موجب  
اولديغندن بونلر ترك اولونمشدر . (پ . تع . ۱۳) . بوسورتله تصرف  
ايديله جك زمان ، تعليم و تربيه منفرده به علاوه ايدليلير . بوسورتله  
تعليم و تربيه منفرده مدتلك تزايديله خدمت عسـ كريه نك تزويد  
ايدلسى احتياجى ده تخفيف ايدلش اولور .

۴۹ — تعليم و تربيه ده پروغرام و اصول اساسدر . فقط يالكز  
چوق بيلمك ، يالكز كوزل پروغرام ترتيب ايتمكده كفايت ايتمز .  
اونى تطبيق ايجون سالم و موافق بر اصولده تعقيب ايدليلير .  
آنجق پروغرامك مواد اساسيه سى يك چوق دوشـ و نيله رك  
تبيت اولونمليدر .

بونك آيلره ، هفته لره ، كونلره ساعتلره تقسيمنى ايسه هر قطعه  
عوامدانى يابه بيلير . بو تقسيما ت ده لاعلى التعيين دكل حال و اصوله موافق اولمليدر .

۵۰ — تعلیم و تربیه پروگراملرینک حین ترتیب و تطبیقنده  
 ( سرعت و سهولتله اوکرتمک و اوکرتیلان شیاری ده مرور زمانله  
 اونوتولمه یه حق و جهله افرادک قلب و دماغنه حک ایتک ) کیفیتلری  
 دستور مساعی اولمیدر . بونقدیرده ، برطرفدن خدمت عسکریه نیک  
 تنقیصی امکانی حاصل اولور ، بالتیجه ، ملته تعلیم و تربیه کورمنش  
 افراد چوغالیر . وبوجهله باشقه جه اوزون مدت تعلیم و تربیه یه محتاج  
 اولیه حق معین برقوت منبئی وجوده کتیرلمش اولور . بونک ایچون  
 آتیده کی ملاحظات نظر اهمیتته آئمالیدر . :

آ — اول امرده افرادک قلبنده قوی برایمان شعله سی او یاندیرلمش  
 عزت نفسی و حساسیتی یو کسدیلتمش اولمیدر . آنحق بوسایه ده درکده  
 نظر وظیفه سی اوکرتمک خصوصنده ( بردقت و غیرت مخصوصه صرف  
 و بر مجبوریته وجدانیه حس ایدر ) . بو خاصه لر ایسه نقرده ، سویله تن  
 شیرلی جان قولاعیله دیکله مکه ، وظیفه سی بر فریضه تلقی ایتمک و اونو  
 ایفا ایچون بوتون استطاعتی استعمال ایله مکه سائق اولور . بوتک  
 اهمیتتی ایضاحدن وارسته در .

بناء علیه نقرله بر حرکت تعریف ایدیلیر کن اونو بالکیز چپلاق  
 بر حرکت اولارق دکل فقط او حرکتک اهمیتتی و شمولی ایضاح  
 وبوصورتله نقر ایقاظ و تهییج اولونمیدر . ( پ . لع . ۱۰۷ ) .  
 ب — نقر بایدیریلان هر حرکتک حربده نه به یار اجفی و بو حرکتک  
 وظیفه حربیه سی ایفا ایچون برواسطه اولدیغنی آ کلاملیدر . و اوکا  
 واضح بر صورتده آ کلاتیاملیدر .

مثلا: بعض یناشیق شکل تعلیملرینک محاربه ده کی لزوم و اهمیتتی وهله  
 تقدیر ایدیله من . و بونلر سوس و فضله حرکتلر فرض و تخمین ایدیلیر .

بناءً عليه يناشيق حركتلك ، سوس دكل ضبط وربط تعلیماری اولدینی آ کلاشیلملی در . عینی سبیدر ناهی ، ادمان حرکتلری مستقل برر شعبه تعلیمیه اولارق کوس-تریله ملی . بالعکس بو ادمان حرکتلری ، هانکی وظیفه حربیه نك ایفاسنه یاردم ایدجک ایسه او وظیفه حربیه به تعلق ایدن حرکاتله متصل و برابر اولارق کوسترللی . حتی ادمان تعلیماری خام بولوندینی وظیفه حربیه نك اسمیله یاد ایدیللی . مثلاً « کوز و قول تعلیملرینه ، نشانیجلمه حاضر اق تعلیمی دینملی در .

۶ — عسکرلک ، حیات عادیه ده جاری اولان برچوق خدمتاری و صنعتلری ده محتویدر . شو حالده افرادی صنقلره و خدمتله تفریقده ، اولنرک مملکتلرنده کی صنعت و اشتغالات اساسیه لری نظر دقنه آلملی در . احوال طبیعیہ ؛ طرز معیشت انسانلره باشقه باشقه قابلیتلر ویرمشرده بر انسانک او کره نه چکی شی کندیسنه نه قدر یی انجی اولورسه اونی اونسبتده کوچ او کره نیر . بالعکس کندیسی ایچون نه قدر مانوس اولورسه اونی او قدر چابوق او کره نیر . بوندن باشقه ، انسانلر ، ملی ، محلی برچوق اعتیادات طاشیر . بر طرفدن بونلرک مضرلری ازاله به چالیشمق دیگر طرفدن فائده لی اولانلرندن استفاده ایتمک لازمدر . بونلر میاننده « اویونلر » اهمیت مخصوصه نی حازدرلر . مثلاً هر طرفده اوینانیلان « صاقلانماچ اویونی » کشف و اراضیدن استفاده ایچون اینی بر اساس احضار ایلر .

بناءً عليه مملکتلرک مناطق مختلفه سنک احوال تاریخیه لری ، طرز معیشتلری و اعتیاداتی حقنده معلومات طویلانیسی ایجاب ایتدیکی کیم مملکتده کی اویونلر دنخی جمع و تلفیق ایدیله رک بونلرک عسکرلکه

چارایه جنق قسملرینی تفریق ایتمک عسکری اویون مجموععلری وجوده کتیرمک آرزمانده چوق شیر اوکره نمکه مجبور اولدیغمز شودورده مهم بروظیفه تشکیل ایدر .

بوصورتله نغرلر اوکره نه جکلری شیرلی کندی عادتلرینه نه تعامللرینه مشابه اولدقلرینی کوردکجه یکی مسلکلرینی برانشراح درونی ایله قارشیلارلر . ییلمقسزین وبورولمقسزین جالشیرلر .

د - اتیده کی ایکی قاعدهیه دقت ایدلمیدر :

۱ - هرکس کندیسنه ممائل اولان شخصلرک وجوده کتیردکلری حادثهلری ده اداقتله دیکلر و کندیسنده او حادثهلری وجوده کتیرن شخصلره امتثال میلی اویانیر .

۲ - حربک بعض صفحاتی اودرجه مهلك و مشکلدرکه حرب کورمه مش ، سکون و حضور ایچریسنده یا شامش کیمسه لر اوصفحاتی غیر قابل اقتحام و طاقت بشریه فوقده عد ، حتی اوصفحه لری غیبل برر فبیعه تاقی ایدرلر . ( پ . تع . ۳۳ ) .

مکتبلرده بوکی صفحه لرک بالفعل وقوعه کلش اولدیغی کوستره رک تعیه نک اقسام نظریه سی جانلاندیرمش اولمق ایچون تاریخ حرب مثاللرینی حکایه ایده رز . بو طرزک افرادک تعلیم و تربیه لرنده ده تطبیق لازمدر .

بونک ایچون افراده مخصوص اولارق « حرب مثال و منقبه لری » احضاری لازم کلیر . چونکه نغری کندی کیلرک افعالیتلر علاقه داردر .

۵ - تعلیم و تربیه ده « عمومیتدن خصوصیتنه انتقال ایتمک » اساسدر . بروظیفه حربیه نک تمامه آپایله ییلمسی ایچون برچوق فقرات واساسانک ییلمسی لازمدر . مثلا انداخت ایچون : قوللرک ادمانی نه

كوزك ادمانی ، نفس آلمق ادمانی . . الخ کبی شیرہ احتیاج واردر .  
 بروظیفه نك هیأت عمومیہ سنی تشکیل ایدہ جك اولان بوحرکتلر ،  
 مستقلاً و آیری آیری اوله رق دکل فقط هانکی حرکت و غایه ایله  
 علاقه دار ایسه مذکور حرکت اونکله برلکده یاپدیرلملیدر که نفر  
 یاپیلان حرکتلرک هیأت عمومیہ سنی و بربرلریله علاقه لرینی بردن کورسون .  
 بونک ایچون : عجیلره اوکره تیلیمسی و تعریفی مطلوب حرکت اول  
 امرده « معلم » برقطه یه یاپدیرملی و آکلاتیلملیدر . بوسایه ده وظیفه  
 مهم دخی اولسه افرادک دماغنده هیأت عمومیہ سیله ارتسام ایدر .

و — تعلیم و تربیه ده هر حرکت حرب حقیقینک ایجاب ایتدیر .  
 ذیکی شکلده و اراضیده و مختلف مواسمده و کچه لر ی یاپیاملیدر . بوکا  
 صورت مطلقه اهمیت و برلملیدر . و ممکن مرتبه هر حرکت « حضری »  
 لک شکل ورنکندن تجرید اولونملیدر . بناء علیه تعلیم و تربیه ایچون  
 معین اراضی ، معین هوا معین موسم و معین زمان آرامق قطعاً جائز  
 دکلدر . افرادده حاصل اوله جق « حضری تعلیم » ذهنیتی ازالهی  
 غیرقابل برمانع ترقیدر . ( پ . نع . ۱۱۶ ) .

ز — هرکس هرشینی یابه میه جنی کبی برشینی ده هرکس عینی  
 درجه ده عینی موفقیتله یابه ماز . بونک ایچون قطعه قوماندانی ، حرب  
 و وظائفک تنوعی و برنوعک ماهیتی و درجه مشکلاتی دوشونملی  
 و افرادی ، قابلیت لرینه کوره بووظائفی ایفا ایده جک وجهله تصنیف  
 ایتمش اولملیدر . ( پیا . نع . فقره مخصوصه )

آنجق بوسایه ده قطعه قوماندانی حربده هرشیشه قادر اوله جفته  
 لامین و قطعه سنی ده هرشینی یابه بیله چکنه مطمن اولوو . بو کیفیت  
 متقابل اعتمادک اساسی تشکیل ایلر . بونک ایچون کوچوک قطعه

قوماندانلری ، افرادی شخصاً طائیش اولمیدر.

۵۱ — زمان حاضر تعلیم و تربیه سنده افراده بالذات استعمال ایدم جکلری وسائطن باشقه :

آ — عندالحاجه استعمال ایدم جکی . ( پ . ت . ۳۶ )

ب — کندی حرکانه یاردیمجی اولان ( پ . ث . ۳۶ )

۶ — دشمنک استعمال ایتمی محتمل اولان وسائط حقننده

فکر مخصوص ویرلمیدر . بونک ایچون اک این چاره هر غازیترونده .  
وسائط نمونه خانه سی احداث ایتک و بونلره اووسائطک صورت فعالیت  
وتأثیراتی بالفعل کو سترمکدر .

بوتون بونلر ایچون غایت اساسلی دوشونیلهرک احضار ایدیلش

یریزوتقراومه ، ومختلف شعبات تعلیمیه یه احتیاج قطعی وادر .

۵۲ — تعلیم و تربیه ، نפרده « قوتلی رفیکر تعرض ، او یاندرمش

اولمیدر . ونفر تعلیم و تربیه نك ، مادی اولان بر جوق

تقصانقلری تلافی ایدم جک بر قیمت وماهیتی حاز اولدینی قاعتنی حاصل

ایتمیدر . مثلاً : ( دشمنک فائق طیاره کشفیاتندن وتأثیراتندن توفی

ایتمک ایچون کیجه حرکتلری ، آنی تشبثلرده بولونمق ، موسمک

زمانک ، طبیعتک ایقاع ایدم حکمی مواهی اقتحام ایتمک قدرتی

... الخ ) . بناءً علیه کیجه حرکتلری قیشین ، یا غمورلی زمانلرنده ،

وهر درلو موانع طبیعیه وصنعیه ایچریسنده محرومیتلر ومتشوع مشقتلر

ایچروسنده تعلیملر بایمق وبونلره آلیشمق لازمدر .

## اوچنچى فصل

سوق واداره

### برنجى قسم — سوق واداره اساسلىرى

مخاربهده سوق واداره نك آمرىنى ، سوق واداره نك انواعى  
ونوعلىك اوصافى

۵۳ — سوق اداره دىمك برقطعيه ينى ، مقصده توفيقاً حركت

ايتديرمك واوكا ايسته نيان شيئى ياپديرمق ديمكدر .

بونك ايجون وضعيت حربيه ينى مناقشه ايتمك نتيجه مناقشه يه كوره  
سالم برقرار ويرمك ، اوقرارى برامر حالته افراغ ايتمك ، امرى  
تبليغ ايتمك ، امرك وجه ايفاسنى تعقيب ايله مك وياپديرمق لازمدر .  
سوق واداره نك استلزام ايلديكى بوتون بوشغوليتلرده اساس  
ومحور « وظيفه » در . وظيفه ايسه آلدە ايدلمسى مصلوب هدفى ،  
غايه ينى كوستير . وظيفه ورضعيتدن ايسه قرار چيقار . بوكا نظراً  
سوق واداره ، موضوعى « بيلمك ويايه بيلمك وياپديره بيلمك »  
اولان برصنعتدر . وبوصنعت باشلى باشنه برقوتدر . چونكه اينى رسوق  
واداره ايله ماده ضيف قوتلرله فائق قوتلرى مغلوب ايتمك ممكندر .  
سوق الجيئش كتاپلارنده شويله برقاعده واردر :

( علم ايله جهل آره سنده كچيلمز بر كرداب ، بيلمك ايله ياپه بيلمك  
آره سنده ايسه بر آديم واردر ) .

بوقاعده نك برنجى قسمى صحتنى محافظه ايتمكده در . ايكنجى قسمى

ایسه حرب عمومی دیکشدرمشدر . بالعکس ثابت اولمشدرکه بیلمک ایله یابه بیلمک آره سنده برآدم دکل فقط کیلمسی، آشلمسی، اوصاف و مساعی مخصوصه به متوقف همده اوزونجه بر مسافه واردر .

حضر علمای عسکریه سنک بر چوقلرینک ایش باشنده موفق اوله ماملری بو حقیقی کوسترر . چونکه سوق و اداره، هر هانکی بر علمی، مجرد بر علم اوله رقی دکل فقط اونی قابلیت تطبیقه سی اولمق شرطیله ساحه شموله آلیر . و بالفعل تطبیق ایسکله ده سوق و اداره وقوعه کلش اولور . بناء علیه سوق و اداره حد ذاتده عمومی بر صنعت اولمقله برابر قابلیت تطبیقه سنک شکل و امکانه کوره دکشیر .

محیط، واسطه، اردونک قابلیت و ماهیتی بو خصوصده مؤثردر . شو حالده سوق و اداره صنعتی بالکنز - سوق و اداره اصولی بیلمک ایله اولیور . بلکه بیلمین او اصولک، سوق و اداره به تابع اولان اردونک حاله ته درجه به قدر توافق ایتدیکنی و یا خود توفق ایدن اصولک نه اولدیغنی بیلمک و اونی بولمق لازمدر . نتیجه فکر - بیلمک تطبیقیدر .

بوندن باشقه هر هانکی بر موفقیتی تأمین ایدن سوق و اداره هریر و هر زمان ایچون مطلق اک اینی بر اصول دکلدر . اک اینی سوق و اداره اصولی آنجق شویله ایضاح ایدیله بیلیر : (بر طرفدن، ممکن مرتبه قولایقله، آزفدا کارلق و ضایعاتله مطلوب اولان نتیجه نی حاصل ایدن و هر احتمال قارشى دائماً قوتلی و امین بولونمینی تأمین ایله یین؛ دیگر طرفدن ایسه بونک عکسنه اوله رقی بر مقصد ایچون عندالایجاب بتون مهاکی اقتحام ایتدیرن، بیوک ضایعات و فدا کارلنی واک بویوک تهلکه بر کوزه آلدیرن.) در .

بوابی طرفی تعریف، سوق و اداره ده تدبیر ایله جرأتی تألیف ایتمی  
ویا خود عندالایجاب هر برنی مستقلاً تطبیق و استعمال ایتمی مستلزمدر .  
فقط اونودولما لیدر که ، سوق و اداره ده قرارله تطبیق آره سنده  
بعض فرقلر واردر .

اگ جرأتکارانه برقرار ویریله بیلیر . فقط بونک تطبیقنده بصرت  
لازمدر . یا خوداگ مدبرانه برقرار ویریله بیلیر . فقط تطبیقنده حرأت  
اقتضا ایدر . جرأت ایله بصیرتک طرز استعمالنده بو طرز تألیف  
بولمزه جرأت ده بصیرت ده نمره سز و عقیم قالیر . سوق و اداره تک  
روحي ایشته بوراده در .

۵۴ — (صو. مح.) نعلیمنا مه سنک دردنچی ماده سی : سوق و اداره یه  
اوچ درجه به آیرر (بو یوک، اورته، کوچوک) سوق و اداره لر . بونلرک  
حدودلرینی ده بوجه آنی تفریق ایدر .

آ — قول اردویه قدر ( داخل ) اولان بو یوک سوق و اداره .  
ب — فرقلر (سواری پیاده) اورته - سوق و اداره .  
۷ - دها آشانی قطعات . کوچوک سوق و اداره .

سوق و اداره یه تصنیفه لزوم کورور ایسه ک بزبو حدودلری برآز  
دیکشدریمکه مجبوروز . چونکه هم تشکیلات و هم دیگر برچوق طاهلاردن  
متولد خصوصیتلر بوکا ساقدر .

شو حالده بزم ایچون .

آ اردولره قدر ( داخل ) بیوک سوق و اداره .

ب — قول اردو و فرقلر اورته سوق و اداره .

۷ — دها آشانی قطعاتک کوچوک سوق و اداره اولسنی دها

موافق کورورم .

اولاً سوق واداره‌ی بوطر زده تصنیفہ لزوم وارمیدر ؟  
ثانیاً بوتصنیفہ نہ کی اساس لہر حدودی تعیین ایدہ جکدر .  
یونلرک حلی فائدہ سز اولیہ جقدر .

سوق وادارہ نک تقسیمی لازمدر . چونکہ سوق وادارہ کو جلشمشدر .  
یک جوق دقیق و مخلق و سائٹک استعمالی استلزام ایتمکدہ در . بناءً  
علیہ سوق وادارہ نک شیمہ سی بہ قدر اولدیغندن زیادہ توضیح و تنویر ایدمک  
احتیاجی واردر .

بواحتیاج ایسہ آنجق بویلہ بر تصنیف و تقسیم ایلہ قابل تأمیدر .  
۵۵ — سوق وادارہ نی تصنیف و تقسیمہ اساس آئیدہ کی نقطہ لردر :  
آ — بر قطعہ نک بر وظیفہ حربیہ نی مستقلاً ایفا ایدہ یلمک  
خصوصندہ حائر اولدینی قابلیت و بوکا نظراً تشکیلات و مرکباتی ؟  
ب — بر قطعہ نک محاربه دہ کی حرکاتک ، وضعت عمومیہ بہ  
تأثیرینک مقیاس و درجہ سی .

۶ — محاربه دہ بر قطعہ نک فعالیتی تنظیم انجون اوقطہ اوزرندہ  
یاپلمسی لازم کلن تأثیرک شکل و درجہ سی . ( عمومی تأثیرلرمی ،  
خصوصی و متمادی تأثیرلرمی ) .

بوکونکی تشکیلات اساسیہ بہ کورہ (آ) مادہ سی بارز بر صورتدہ  
سوق وادارہ نی ایکی بہ آیریر :

آلای ( داخل ) و اشاعیسی .

آلای ( خارج ) و بوقایسی .

چونکہ آلای و بوندن کوچوک اولان قطعات هر وظیفہ حربیہ نی  
مستقلاً یا بہ حق بر قدرتدہ دکلدر . آنجق فرقہ داخلندہ حرکت  
ایتمکک و یا خود اہمیت تالیہ نی حائر بر وظیفہ قارشوسندہ بونومقلہ ایفای

وظیفه ایده بیلبرلر . مستقلاً هر بر وظیفه حریبه بی ایفایه مقتدر جزو نامک ال کوجوکی ایسه فرقه در . بوماهیتلر سوق و اداره نك شکلنده مؤثر در . چونکه مستقل اولان بر قطعه قرار اتخاژنده و تطبیقنده دها سر بستدر . بر آلايك فرقیه تابعیت و مربوطیتی درجه سی ، فرقه نك قول اردو به تابعیتدن فضیه در . چونکه آلاي آنجق فرقه سندن آلاجنی امر له و کوره جکی معاونتله حرکت ایده جکدر . بوندن باشقه آلاي و آشاغیدی بالذات و بالفعل اجرا ایتمک وظیفه سنده در . و بونلرک قوماندانلری قطعه لر یله دائمی صورتده حال تماس و مناسباتنده در . بناء علیه قرار و امر لری صیق و تفرعانیلدر . شخصی مسئولیتلری فضلده در . اکثریتله هیأت عمومی بی دوشونمکه امکان و وقت بولامیه جق وضعیتلرده بولونورلر . بو اعتبارله ده حرکتلری اداره ایچون و یوقاریلرندن امر و عملیات بکله مک و ایسته مک احتیاجنده در .

ایسته بونلرک هپسی سوق و اداره به باشقه بر خصوصیت ویرمکده در . بو خصوصیت ، کوجوک سوق و اداره نك اورته سوق و اداره ایله حدودینی تعیین ایدر .

۵۶ — فرقه و قول اردو ایسه معین بر نظام حرب و تشکیلاته تابع و بر وظیفه حریبه بی کندی واسطه لر یله ایفایه قادر درلر . بو وضعیت قرارده و حرکتده دها زیاده استقلالیتی ممکن قیلار .

بونلرک قوماندانلری قطعه لرندن دها زیاده اوزاقلاششدر . بناء علیه امر و قرارلری دها عمومی در . بو ، وضعیت عمومی بی دوشونمهی ، حرکتلری اوکا اویدورمه بی ممکن قیلار . ماهیتلرنده کی بوممانلت سوق و اداره شکلرنده ده مطابقی مستلزمدر . بناء علیه بویاکیسی اورته سوق و اداره جزو نامی اولایلدر .

آلمانلرایسه قول اردوینده بیوک سوق وادارهیه داخل ایشلردر .  
حالبوکه :

آ — بزم قول اردولرک تشکیلات ، وسائط ، قوتی اوروپا قول اردولرنندندها کوچوک و آزا اولدینی کبی فرقلرده دوشروندن دوشرویه آایلرله حال تماسده بولندینی ایچون بزم قول اردو قوماندانلری فرقلرینه ، دولایسیله قطعاته دها یقیندر .

ب — بوندن باشقه بزم ملتیز آوروپا ملتیزلرندن دها زیاده منوبیدر . وعضه لرمن اقتصاسی مافوقلرمنه دها زیاده مربوط واونلری کورمهک دها متایل بولونمقده یز . بواعتبارله خاصه منوباتک اکی زیاده رول اوینادینی محاربهده قطعاتده مافوقلرینی کندی یقینلرنده کورمک آرزوی عمومیسى حاکم و جاریدر .

۴ — اردو واردو غروپلرینک ایسه : بونلرک معین بر تشکیلاتلری یوقدر . بونلرک تشکیلاتلری آدلقلری وظیفه به کوره منمادیاً دکیشیر . جسم اولان بوکبی قطعاتک وظیفه لری ده بو بوک و عمومی ، هدف لری ده معین و مستقل اوله جضدن شبه سزاستقلالیتلری ده اونسبتده فضلهدر . بو خاصه لر ، بونلرک سوق واداره اصوللرینی قول اردودن تفریق ایدجهک ماهیتدر . شو حالده اردو واردو غروپلری بیوک سوق واداره یی تشکیل ایدر .

### محاربهده وظیفه ووظیفه نك طرز تلقی وایفاسی

۵۷ — سوق وادارهده اساس وظیفه در . مناقشه وقرارلرک محوری بودر . بناء علیه وظیفه نك بر آن کوز اوکندن آیرلسی جائز دکلدر .

محاربه دن مقصد، تأمین غالبیتدر . بوده آنجق تعرضه نمکندر .  
شوحالده وظیفه نك اساسی ده فکر تعرضدر .

قوماندانلر و هرکس وظیفه سندن مسـئولدر . وظیفه نك معقول  
و وضعیته موافق بر طرزده ایفاسنده هرکس سربستدر . بوسربستیت  
یوقاری به دوضرو دهاز یاده کسب وسعت ابدر . زمان حاضرک شرائط  
حربییه سی، هرکس ایچون کنیش، بر ساحت سربستی تأمین ایتمشدر .  
قانولر تعلیمنامه لر بوسربستینک حدودینی آنجق عمومی بر صورتده ایضاح  
ایدر . فقط محاربه لرده بوحدود:

وظیفه یه اولان مر بوطیت و صداقتک درجه سنه و اونی ایفا خصوصنده  
کوستریلان در ایته کوره نحول ایدر .

محاربه لرك طاغیبتق بر شکل آلمسی، هرکسی نظارت کامله و دائمه  
آلنده بولوندر لمسی امکاتی آزالتمشدر . بوندن باشقه زمانمز محاربه لرینک  
چوق و چابوق اولان تبدلاتنه مانع اولمق مجبورتی ده هرکسک اتخاذ  
قرارده و اوکا کوره ایفای وظیفه ده حائز سربستی اولمسی ضرورتی  
تولید ایتمشدر . بناء علیه تربیه و تعلیم مسئله لرینی ده وضعیت حربیه نك  
دوغوردینی بوشکله اویدور مق مجبورتی وارددر . بالکز قانونی و صرفی  
بر تاثیر باجان بر تربیه کافی دکلدر . تربیه، وظیفه حسی ویرملی و اونی  
یوکسک مرتبه لره ایصال ایتملیدر . تعلیم ده وظیفه نك هر وضعیت ایچروسنده  
ایفا ایدیله بیلمسنه مقتضی بر قدوت تأمین ایتملیدر . ایشته بوماهیته ده کی  
تربیه و تعلیمک فعالیت متحده و متسانده سیدر که وظیفه نك حسن ایفا  
ایدلمش اولمسی تأمین ایدر .

چونکه محاربه لر قاعده سی اولیان بر چوق صفحات تولید و ارائه  
ایددر . بوضفحات ایچروسنده دوشونمک و طرز حرکتی تعیین ایتمک

اقتدارله برابر برده مجبورت ائتمده کورونمکله ممکندر . چونکه انسانی چاره تحریرسنه سوق ایدهن مجبورتدر . کرچه هرکس بر مجبورت ومسئولیت قانونیه تحتنده در . فقط بومسئولیت قانونیه دن قورتولمق چاره لرینی بولموده اولمسته قولایددر .

شوحالده زمانمزمده مسئولیت قانونیه ایله برابر برده شخصلرده حس وحب وظیفه دن متولد برمسئولیت وجدانیه اقامه سنه چایشمق تربیه نك اساسی اولمایددر .

حربده مسئولیتی درعهده ایتمکدن چکنمه مک بر قوماندانک متصف اولمسی لازم کلن اک طالی برمزیتدر ( اسکی پیاده نع . ۳۰۴ )  
یک دوضرو اولان بوماده نی شویله اکمال ایتمک ضرورتی وارددر :  
بر قوماندانک مسئولیتدن چکینماسی ایچون عینی زمانده او قوماندانک مسئولیتدن قورقه سی لازمدر . چونکه وظیفه نی ایفا ایچون هر نوع تدابیری انخاذ و فدارکالی اختیاره سائق اولان ، وظیفه نی ایفا ایده مه مش اولمقدن متولد مسئولیت قورقوسیددر . قانونی و وجدانی اولان بومسئولیت قورقورلری بکدیگری نی تقویه و تحریک ایتمایددر .

## ایکنجی قلم

### سوق واداره شکلری

۵۸ — سوق واداره شکلری ، اول امرده مخاربه لرك معین اولان اشکال مختلفه سنه کوره ده کیشیر . بوندن باشقه برچوق حاملار دها وارددر که عینی شکلده کی مخاربه نك سوق واداره سنده دخی مختلف سوق واداره سیستمی قوللانیمسنی انتاج ایلر .

## محاربه لرك نوعلری و شكللری

### آ - محاربه لرك نوعلری

٥٩ - محاربه قوتی وجوده کتیرمن « حرکت ، آتش ، مصادمه ، عنصرلیدر . بتون محاربه لر بواوج عنصرک مشترک و متحد فه لیتلری ایله جریان ایدر . فقط بو عنصرلر دائماً عینی قیمتی و عینی اهمیتی حائز اولمز . بناءً علیه بو عنصرلردن استفاده درجه لرینه کوره محاربه لر مختلف شکللر آلیر . بوکانظرأ محاربه لر « حرکت محاربه لری » و « موضع و قلمه محاربه لری » نامیله ایکی قسمه آریلیر .

١ ( حرکت محاربه لری : محاربه لرك اساسلی و عمومی شکلیدر . بو محاربه لرده « حرکت » ک درجه سنه کوره مختلف سوق و اداره شکللری تحصیل ایدر . بوکانظرأ : مثلاً حرکت و سرعتدن اعظمی برصورتده استفاده ایدلمسندن چقان بر محاربه شکللی واردرکه بوکا « متحرک محاربه » دینور .

علی العموم محاربه لرده قطعات صورت عمومیده معین منطقه لره باغلی بولنور . متحرک محاربه لرده ایسه قطعات بویولده معین منطقه لره حتی معین هدف لره باغلی قالمز . ایجابنه کوره متمایباً یا ناغنه و دریناکنه وینا تاییر . بوشکل محاربه لرده ضر و بواوی ، و متفرق ترتیلر اساسدر . چوق قوتلره قارشى آز قوتله بو طرزده حرکت ایدیلیر .

٢ ( موضع و قلمه محاربه لری : بونلر محاربه لرك خصوصی و محلی یرش - کلیدر . قلمه محاربه لرله موضع محاربه لرنده وسائطده و سوق

واداره شکل‌لرنده مماثلت واردر . فقط وضعیتلری و حاضرلق شکل ودرج‌لری اعتباریله برلرندن فرقلیدرلر :

آ - قلعه محاربه‌لرنده : مدافعه ایدیله حک ساحه و تحکیمات مدافعه و سائطی، دها حضردن تثبیت و احضار ایدیلیر . بو اعتبارله مدافعین طرف مساعد وضعیتده بولنور . فقط قلعه‌لر اردولرندن تماماً تجرید و محاصره ایدیله چکنندن سربستی، غائب ایدرلر . بناء علیه آنجق ادخارات و مستحضراتی درحه‌سنده مقاومت کوسرلرلر . مع مافیله ، حاکمیت هواییله تأمین ایدیلدیکی تقدیرده ارزاق و مهمانجه بسله نیک، و تلسز تلغراف و تلفونلر و کذا طیاره‌لر سایه‌سنده اردولریله ارتباطی محافظه ایده بیلیمک اعتباریله قلعه‌لر اسکی زمانلره نسبتاً دها مساعد وضعیتده در . قلعه‌لر، اک مساعد و فائده‌لی اولارلق مملکتک جمیلر لرنده وجوده کثیریله حک مستحکم منطقهلرک کلید و کند نقطه‌لری اوله‌رق استعمالیدرکه ، بو وضعیتده کی قلعه‌لر ، مذکور منطقهده جریان ایده حک عمومی محاربه‌لرک محوری و استناد نقطه‌لری تشکیل ایدرلر . خاصه «وردون» قلعه‌سی بوسیدیم ایچون قیمتدار برنالدر .

ب - موضع محاربه‌لری : حرکت حربنده ، طرفین قوتلری آره‌سنده موازنت حاصل اولمسیله تحدث ایدن بر شکل محاربه‌در . بو محاربه‌ده یا بر طرف حاضرلانیمش بر وضعیتده بولنور . دیگر طرف اوکا تعرض ایدر . یا خود هر ایکی طرفده حال حرکتده بولنور . هر ایکی حالده موازنت نصل بر اراضیده و وضعیتده وجود بولورسه او وضعیتده اوله‌رق موضع محاربه‌سی باشلار . شو حالده بولدن حاضرلانیمش اولان طرف دها مساعد وضعیتده قالیر .

موضع محاربه‌لرنده قازانیلان اراضینک محافظه‌سناه چالیشیلیر . چونکه

ترك ايابه دجك اراضينك تكرار استردادی بهالی به مال اولور . غیر مساعد وضعیتر، وسائط ایله تحکیمات ایله اصلاح ونهویه ایدیلیر .  
موضع محاربه لرنده : کریلر آجیق و سربستدر . بناءً علیه تماماً تقویه ایدلمسی ممکندر . یانلر ایسه ، یا حدودلره و یا حود غیر قابل مرور اراضی و عوارضه ، استناد ایتدیرلمک صورتیه . پایلیر .  
بناءً علیه یان مانوره لری امکانی قالمز . یان مانورسی . کال آنجیق جهه یی بر طرفدن یارمق صورتیه تأمین ایدیلیر .

( آوروپا غرب جهه سنده یانلر حدوده و دکنزه منهی ایدی .  
اوستریا و ایتالیا جهه سنده صوک زمانلره قدر شهاب عرب یانلری  
طاغله ، عراق و فلسطین جهه لرنده چوله طایانمش ایدی . )  
۶۰ — محاربه لرك شوماهیتلرندن سوق و اداره نقطه نظرندن

شونتیه لری چیقار :

آ — موضع و قلعه محاربه لرنده : آتش و مالزمه قوتی حاکمدر .  
حرکت دائماً آتش قوتنه تابمدر .  
ب — حرکت محاربه لرنده : آتش قوتلری حرکت تابمدر .  
ج — موضع و قلعه محاربه لری دها زحملی و امتداد ایدر .  
د — فقط سوق و اداره دها قولایدر . چونکه وضیت نسبتاً ثابت ،  
وهشی دها اولدن حاضر لانه بیلیر .

د — حرکت محاربه لرنده ایسه : سوق و اداره مشکلاتی  
زیاده در . بونده موفقیت یالکیز قوته دکل عینی زامده قوماندانلرک  
درایت و کاستلرینه و عسکرک قابلیته بویوک مقیاسده باغایدر .

ب — محاربه لرك شکلری

۶۱ — کرك موضع و کرکسه حرکت محاربه لری مقصده کوره :

آ) تعرض ، ب) تعقيب ، ۷) مدافعه ، د) رجعت ، ه) یارديمجى مجاربهسى ناملرنى تىختىندە جريان ايدر .

مجاربه لرك هرشكانندە ، جبهه ، حناح ( صاغ صول ) يان و كرى طرفلرى اولديى كې برده كلید نطقهسى اولور .

جبهه ، دشمنه متوجه اولان طرف اولوب وضعيتك اساسى تشكيل ايدر . الەه كى قوت و وسائط بو طرفده استعمال ايديلير . جبهه كنىشلىكى ايچون ( صو . محا ۱۶ به مراجعت . )

جناح ، جبهه نى تشكيل ايدن خطك منتهاليدر . اكر ترتيبات بر خطدن عبارت اولوب ده كرى به دوغرى درينايى اولور سه بو دريندكك يان منتهالرينه ( يان ) دىنير . بناء عليه ( يان ) ده بر جوق جناح اوله بيلور .

كرى ؛ جناح و يا خود يانى ايله تحيد ايدلمش بر جبهه نك ارقه سيدر ؛ كه قطعه نك خطر انصاليه سى اكثر يتله « كرى » دن بجر . خطوط انصاليه قطعه نى قوتى بىله ن شريان كيدر .

كلید نطقهسى ، الەه بولون دور ولسى وضعيت مطلوبه نك دوانى ، اولدر چييه سى ايسه وضعيت حربه نك صارصله سنى و تديجه نك غائب ايدلمنى استاج ايدن بر محل و نقطه در . بناء عليه قوتك قسم اصليسى بو نقصه اطرافنده بولور ، بو صورتله قوتك مركز نقتلى « كلید » محانده بولنديرق سوق و اداره ده مهم بر اساس ايدر .

بر وضعيت حربه ده الك ضعيف و حساس طرف ( جناح ، يان ، و كرى ) لردر . هرايى مخصوصه ايچون ده بونلر اساسلى هدف لردر . بناء عليه

مخاربه نك، هر سه كلنده بو طرفی قایدیر ماغه چالیشمق بك مهمدر .  
دریلکنه آله حق ترتیباته بوتهلکنك ازاله سی ممکندر . آنجق  
بو خصوصده فوق العاده بر قورقو و احتیاطه تابع اوله رق قونك مرکز  
تقلتی کلید نقطه سندن آیرمق و یا مذکور نقطه ده کی قوتی آرالمق  
جائز دکلدر .

چونکه کلید نقطه سی آله بولوندر لجه هر درلو تهله کی ازاله  
ایتمک و وضعیتی قوربارمق دائئاً ممکندر . اساساً بر محلك «کلید» نامی  
آلمسی بوماهیتدن انبعاث ایدر . فقط کلید نقطه سی ضعف اولدجه  
یان و جناح لرله علاقه دار اولمق ضرورتی ده اونسبتده زیاده در . شو حالده  
«کلید» محلی تعیین ائساننده بو محلك جناح لر ایله ، یان و کری طرف لر  
ایله اولان وضعیتی تثبیت ایتمک لارمدر .

وصفیتك مختلف طرف لر يك اهمیت لر بی علی الدرجات تعیین ایتمک  
مناقشه نك، و قوتی اوکا کوره ترتیب ایتمک قرارك موضوعی تشکیل ایدر .  
۶۲ — خطوط اتصالیه نك الك اینی و امین وضعیتی ، جبهه یه  
عمود اولمسی در . عمود اولما بوبده مائل اولورسه مائل بولندی طرفه  
مصاف جناح و یا خود یان ، سوق الجیش یانی و جناحی نامی آیر .  
چونکه خط اتصال الك زیاده قولایقله بو طرفدن کسبیلر . مستوراً  
تقرب ایدلمسینه مساعد اولان یان و جناح ایسه تعبیه یان و یا خود جناحی در .  
بعض کره تعبیه و سوق الجیش جناح و یا نلری برلشیر . یا خود آیری  
آیری اولور . هر ایکینسك برلشمه سی وضعیتك واضح برصورتده  
کورلمسنی انتاج ایدر . آیری اولمسی ایسه هانکی طرفك نظر دقت  
واهمیه آلمسی کیفیتنی تعیین ایتمک تدقیق و مناقشه یه موضوع اولور .  
یو ایسه ترتیبانه تاثیر ایدر .

وضعتك تدقيق و ترتيبنده زمانمز حربلرینك، اسلحه و وسائطك قابلیت و تاثیرینی نظر دفته آلمق و بونلری آرضینك حالیه مقایسه ایتمك لازمدر .

بر طرفدن، اسلحهك مختلف و متنوع تاثیراته و كشف و ترصد خصوصنده قازانیلان بوبوك قابلیتیه نظراً اراضینك نه درجهیه قدر مستوراً و محفوظاً تقرب و حرکاته مساعد اولدینی دوشونمك انتضا ایتدیکی کی، دیگر طرفدن، سریع و سائط ثقلیه ابله آلدیه قونك ایسته نیس محلامه نقلی امكانكده موجود اولدینی کوزاو کنده بولوندیبر لملیدر. بو ایکنجهی قابلیت کریلرک اهمیتینی و نزائتی آرتدیبر مشدر . بو کیفیت زمانمز حربلرنده قوتلری ده، متفرق قوللانمق مجبوربتنی تولید و بوده سوق و اداره نی اشکال و وسائط مخیره و کشفیهك اهمیتینی تزید ایتمشدر.

۶۳ — محاربه ده اصل، اولان تعرض صدر. تعرض طرز اجراسنه

نظراً حبه، احاطه، چورمه؛ یارمه تعرضلری نانی آلمر. آنجق تعرض سایه سنده دشمن (تابع) بروضعیتیه دوشوریلیر؛ و غایبه محاربه اولان غالبیت استحصال اولونور .

غالبیت نتیجه قطعی نی قازانمق ایله ممکندر. بوده دشمنی تماماً دیاق سماً محالیه قابلدیر. بو نتیجه ایسه، دشمنک برویا ایکی جناحنه و یا خود ریسنه دوشمکه تأمین ایدیلیر. بناء علیه سونی و ادارهك الا پارلاق شکلی قونك بو نتیجه نی حاصل ایدمک بر طرزده استخدا میدیر. فقط بو طرز حرکت، نتیجه سی پارلاق اولدینی قدر یا یلمسی کوچ و بر چوقه تهلهکلری داعیدر.

یان و یا کریسی یا قالانارق صار صیلما مش اولان دشمن اکثری

تجدید مقاومتہ مساعد بروضعیتہہ قابلہ . بوکایدان ویرمه مک ایچون اونوقوشانه رقرارمک لازمدر . بناءً علیہ دشمنی قوشاتمق پک اصابتلی وجرألی برقرارک وقوتلی بر عزمک محصولدر .

۶۴ بتون تدقیقات وترتیباتہ رغماً حرب دائماً تصور و آرزو ایدلیکی بشکلده جریان ایتمز . بناءً علیہ ظهور ایدہ جک فرصتلردن و مساعد وضعیتلردن استفادہ ایچون وضعیتک جریانی دقتله تعقیب ایتمک وترتیباتی اوکا کوره اخذ ایتمک لازمدر . شوخالده قرارلر ، استحصال موفقیت خصوصندہ قطعی و لایتنزل اولملی . فقط مساعد و مهم فرصتلردن استفادہ به مانع اولمه ملیدر .

۶۵ — « تعقیب » تعرضک مابعدی ، دها دوضروسی برتامدایسیدر . تعرض ایله استحصال ایدیلن موفقیت دشمنک محوری انتاج ایتمه مشایسه ، بونقصانیت « تعقیب » ایله تلافی واکال اولونور . بوکابناءً تضدیقلر اکثر زیادہ دشمنک کریلرینه توجیه اولونورسه بونتیجه بی تأمین ایدر . دشمنی تعقیبله تماماً احما ایتمک ایچون هیچ برواسطه و هیچ برفدا کارلق اسیرکنمه ملی . آنجق بوسایه ده درکه دها بوبوک و قانلی فداکارلقلر ابراز ایتمک مجبوریتدن قورتولونمش اولور . ( اسکی پ . تع - ۲۲۴ ) ماده سی بوبابده لایموت و لایتغیر بر دستوردر .

۶۶ — مدافعه « یالکز پک فائق دشمنه قارشلی یاخود باشقه بر محله و یا دها صوکره کله جک بر زمانده تعرضی ممکن قیلمق ایچون جائزالاختیاردر . ( ص . محاب . - ۱۲ ) نه مقصدله اولورسه اولسون ، بریرده دوروب قالمق ایله مدافعه

مقصودى تأمین اوانه ماز . هر حالده ینسه تعرض ایله مزج و تالیف ایلمک ضرورتی واردر . شو حالده مدافعه متعرضه قارشى، وضعیتک و اراضینک مساعده سنه کوره بایله جق مقابل اوروشلرک هیأت مجموعہ سی اولارق تاتی اولمایدر . مدافعه اراضینک فوائدنن واصلحه نك تأثیراتندن اعظمی بر صورتده استفاده ایتمه نی ممکن قیلان برشکل حربدر . بو کیفیت آز قوتک آزلغنی تلافی، مساعده اولان قوتک قابلیتى نزدیک ایدر . بناءً علیه تعرض مقصدنده بولونوبده قوتی حد کبایه ده کورمه یئرلر، مدافعه نك فوائدنن استفاده ایله تعرض امکانی قازانیرلر . بو تقدیرده مدافعه حمله ایچون حاضر لایمق ماهیتى آیر .

هر نه شکلده اولورسه اولسون متعرضک اراده سنه تابع اولمق مجبوری قرارده قطعیتی اخلال ایدر؛ و معنویاتی ده صارصار . بو محذوری از له ایچون یکنانه چاره اراضی نی این تدقیق و اوندن اعظمی بر صورتده استفاده نی تأمین ایتمک، و بوصولته تصرف ایذبله جک قوتله احتیاط حاضر لایمق در .

بو احتیاطک محالده و مؤثر بر صورتده استخدای آنجق کشفه اهمیت مخصوصه و بر مکه احتیاط، فعال و جوال بر حالده بولندیر لمقله تأمین ایذیلیر .

۶۷ — رجعت قراری آنجق بونون غالبیت و مقاومت چاره لری توکنمش ایسه و یا خود محاربه یه باشقه بریده ده مساعده شرائطه ینه دوام ایذبله جکسه و یربله بیلیر . ( ص . م . تع - ۱۴ ) محاربه ده قوماندانک و یرمکده اکبویوک خست بصیرت کوسته جکی قراره رجعت قراریدر .

اولا رجعتہ قرار ویرمک ، ثانیاً بورجمتک زمانی تعیین ایتمک  
اک کوچ بروظیف اولدینی کبی ، رجعتی امین وسلم بر صورتده اداره  
ایتمکده سوق وادارنک مهم بر قسمنی تشکیل ایدر .

قوه معنویه ایچون بر مزار حاضر لایان رجعت حرکتی ، قوماندانلرک  
ضبط وربطه اک زیاده دقت ایتملرینی ایجاب ایتدیرن بر کیفیتدر .  
آنجق بو صورتله معنویاتک آچیلمش مزاره دوشمه سی تأمین  
اولور .

۶۸ — محاربه صورت عمومی ده ایکی صفحه نی احتوا ایلر : بر  
طرفه بتون شدت وقوت استعمال و نتیجه قطعیه اوراده استحصال ایدیلیر .  
دیگر طرفه ایسه بو نتیجه قطعیه محاربه سی تسهیل و اوکا یاردم ایدیلیر .  
بو صوکنجی مقصد ایچون یاییلان محاربه لر یاردجی محاربه لر در . بونلرله  
(دشمنی شاشیرتمق یرنده باغلامق زمان قازانمق بر طرفه چکمک ...)  
مقصدلری تعقیب ایدیلیر . بو محاربه لرک تعرضه می و یا خود مدافعه  
ایله می اوله جغنی وضعیت تعیین ایدر . (صنو . مح . ۱۳) . یاردجی  
محاربه لر یا محاربه صحنه سنده بر صفحه تشکیل ایدر و یا خود مستقل  
اولور :

برنجی حالدہ ماهرانه اداره ایدیلیرسه : یاردجی محاربه لر بویوک  
موفقیتلر تأمیننه وسیله احضار ایدر .

بوراده اساس ؛ تسترله ویا ترتیباته مقصدی کیزله مک و بالعکس  
جدی بر شکل ارانه ایتمکدر . بو اکثریتله دشمنله جدی محاربه یه  
طوتوشولماسنی مستلزمدر . بوده ماهرانه بر تعیبه ایله حاصلدر .

۷۹ — محاربه ده تماماً اراله سی غیر ممکن اولان مجهولینه مقابل  
حکمک و یا خود بروقت مرهونه انتظار ایتمک ضرورتی ، قوتک درینلکنه

قدمه لمسی انتاج ایدر. بوصولته کریده آقونیله جق قوتله احتیاط دینور .

احتیاطلرک تفریقده و محللرینک تعیننده اساس: آنجق ایجابی قدر آیرمق، آیردقدن صوکره اونلری عملنده وزماننده استخدام ایتمک، و بونن تأمین ایده حک بربرده و طرزده بولندیرمق و تحریک ایتمکدر. جوق احتیاط آیرمق اکثریتله ای اولمقله برابر لزومنده استخدام ایتمکده تردد کوسترمکده جاب فلا کتدر .

وضعیتک مبهمتی احتیاطک استخدام و اداره سنی ده مشکل قیلار. وضعیت تنور ایترکجه احتیاطک کیفیت استخدامی ده او نسبتده توضیح ایدر . احتیاطه تفریق ایدیله حک قونک و محللک و رمانک تعیینی سوق ادارهک اعمال فکره، اصابت رأیه تعلق ایدن اکمهم برقسیدر . بونک ایچون وضعیتی ای آ کلامق و ایلرکی خطرلردن قوت ایستمک خصص و صنده واقع اولاجق تهاجرله مقاومت ایتمک، نفوذ نظر، و متانت صاحبی اولمق لازمدر .

۷۰ — قوماندان آنجق محاربهک بتون جریاننه مؤثر و حاکم اولمق سایه سنده سوق و اداره بی تأمین ایده بیلیر . بوده، معیت قوماندانلرینه هر خصوصجه نافذ، حرکانک جریاننه واقف اولمقله امین و سائط مخابره ایله ایجاب ایدنلرله حال ارتباطده بولونمقله والده بر احتیاط قوتی طوتمقله ممکندر .

### سوق و اداره شکلرینه مؤثر اولان عامللر

۷۱ — سوق و اداره شکلرنده: اردو هیأت ضابطانک سوق و اداره خصوصنده کی ملکه و قبایتی، اردو افرادینک تعلیم و تربیه بی

درجه‌سی ، تشکیلات ، کچه ، اقام ، موسم ، مؤثر اولدینی کبی ایچنده .  
بولونیلان وضعیت حربیه‌نی واراضی‌نی طایمق ، حرکان و ترتیب‌انی  
وبونک مبتنی اولدینی مقصدی کیزله مکده ، بوکوک و آتیک سوق  
واداره شکلری ایچون بررغضر مهمدر . چونکه سوق واداره‌نک  
ساده هر علم دکل فقط یابه بیلمک علمی اولدینی یوقارلرده سویلنمشدی .  
بناءً علیه نمدیسنه مؤثر اولان خصوصاتی توضیح ایدله مش اولان  
سوق واداره واصول شکلری قابلیت تطبیقیه‌سی مشکوک رفاده .  
مجرده اولق ماهیتی تجاوز ایدمز .

۷۲ — بتون بو طایمق سوق واداره‌یه تأثیری :

۱ — حرکات عمومیه ساحه‌سنده

۲ — مبارزه ساحه‌سنده اولق اوزرد ایکی ساحده ندقیق

ومطالعه ایدلمیدر .

## آ -- سوق واداره قابیتی و تلمم و تربیه

۷۳ -- هیأت صابطاننده سوق واداره قابیتی فضله ، و تلمم  
و تربیه‌سی مکمل اولان اردولرک سوق واداره لرده دائماً متحرکک  
وحرکاتده سربسیت حا کمدر . معکوس بروضعیتده بولان اردولرده  
ایسه حرکاتده طوعیت و دورغونلق و برچسوق قیوده محکومیت  
وضعیتی جاریدر .

بونی شو بله برقاچ مثال ایله ایضاح ایدلم : بو حرب عمومیده  
آلمانلر دشمنک تعرضه قارشی دائماً بروموضی کاولاً ( ۸ : ۱۰ کیلو  
مترک بر ساحه اراضی‌نی ) ترک ایتشلردر . فقط مقابل تعرضله

ترك ايدیلن بو اراضی نی استرداده و دشمنلرینی مغلوبه موفق اولمشلردر . متحرك اولان بوسوق و اداره سیستمینی تطبیق ایدرکن شبهه سز آلمانلر قابیلترینه استناد ایتمشلردر . چونکه مقابل تعرض کی مانوره و حرکتی استلزام ایدن بر حرکت آنجق بویله بر قدرت و قابیلت کوسترمکله استحصالی ایدیله بیلیردی . (انسان طور اقدن قیمتلیدر) سوزی سوق و اداره نك بوشکلنده بر اساسدر . بو افاده ابله ( قوت الله زنده اوله رق قالدجه غائب ایدیلن طور ائنگ تکرار ایتدادی دائم ائتمکندر) ده نیلمک ایسته نیلیور . فرانسه لر ایسه ، آلمانلر کی واسع بر منطقه نی تخلیه ایتک جرأتی کوسترمه مدکاری کی ائنگلزلر دائم بولونقلری وضعیته مقابله ایتک سیستمینی تعقیب ایتمشلردر . روسلر بر هدفه قارشی جوق قوت قوللائق و قوتلرینی افراطه درجه ده درینلکنه تقسیم ایتک اعتیاد و مجبوریتنده درلر . بو مجبوریتک تأثیر یله درکه مؤثر حرکتلر و تشبیلر ایچون قوت تصرفی مشکلاته اوغسار ؛ چونکه آز بر قوتله بر طرفی تثبیت و بوسورتله قوت تصرفی تأمین ایدمیلور .

۷۴ - تعلیم و تربیه ، سوق و اداره ده دیگر بر صورتله ده مؤثر

اولور :

تعلیم و تربیه لری دون اولان قطعات مهارت مخصوصه نی مستلزم و فضله فدا کارایی موجب وظیفه لری ایفا ایدمیلور . گرچه بوکی قطعاتک اشبو نقصانقلری فضله وسائط ابله تلافی به چالیشیلیر . فقط بونکده مقصدی تمامیله تأمین ایدمیه جکنی تجربه کوسترمکده درینا علیه بوکی قطعاته چین وظیفه لر ویرمکدن اجتناب اولونمق لازمدر . اکثریا بوکی قطعهلری ، آتش فعالیتی آز اولسی محتمل نقطه لرده ،

مثلاً دشمن کریلرنده استخدام ایتمک ضرورتی حاصل اولور .  
بوخصوصده بک مبذول امثله حریبه واردور . (آوستریا اردوسی ،  
یونان اردوسی ، بزم بعض قطعاًتمز) .

۷۵ — ملل مختلفه نك تعلیمنامه لری سوق و اداره حقهده کی  
بویضاحات دها زیاده توشیق و تثبیت ایده بیلیر : آلمان تعلیمنامه لرنده  
هیچ بر حرکت معین بر شکل ایله تقیید ایلمه مشدر . هر شی محاربه نك  
جریان وانکشافه ترك ایلمندر . فرانسه لر ایسه هر شیئی بر شکل بر  
چر چیوه ایله تثبیت و تحدید ایتمشدر . مثلاً آلمانلر مبارزه غرو بیلرینی  
حربك طرز جریاننه کوره صور مختلفه ایله تشکیل ایده چکنی قبول  
ایتمک لری حالده فرانسه لر بوغرو بیلرینی دها شیمه دیدن تشکیل و تثبیت  
ایتمشدر . بونلر ایکی اردونك سوق و اداره عضولرینی و شکل لری  
نصل تاقی ایتمک لری کوسترر . آلمانلر محاربه نك هر حالنه کوره حرکته قادر  
سوق و اداره عضولرینه صاحب اولدقلرینه و اوله جقلرینه قانعدر لر .  
فرانسه لر ایسه بالعکس دوشونمشدر .

۷۶ — فوق العاده داغلق و اووالق ، کیجه ، موسم (قیش ، یاز)  
اقلیم (مناطق حاره و بآزده) کی عامللر سوق و اداره و اصول محاربه ده  
بارز خصوصیتلر و حوده کتیر یلر . و یونلر بحث مخصوصنده کور بیه حکدر .  
بالکیز بوراده نظر دقت و اهمیتیزی شو نقطه اوزرینه جلب ایتمک  
ایسترم : محاربه لرده جههلر فوق العاده قوت قازانمشدر . بناءً سوق  
و اداره ده یا جهلردن اجتناب و یا خود دشمنی غافل و عاجز  
دوشوره چک فرستردن و وضعیتلردن استفاده ایتمک اهمیت مخصوصه  
قازانمشدر ،

بونک ایچون اول امرده طبیعی و صنعی موالی آشوق ، مشکلاتی اقتحام

ایتمک خصوصاً قدرت و قابلیت قازانیمش اولمیدر . مثلاً : منبع  
وجتین داغلی آشه بیلیمک ، قیشین ، وصیجا قلیک شـداندینه رغماً  
حرکت یاپه بیلیمک ، کیجه لردن استفاده ایده بیلیمک بوجمله دندر .  
فقط بونلری یاپه بیلیمک ایچون یالکیز عزم و آرزو کافی دکلدر .  
بوعزم و آرزو :

آ - عسکرک بوکبی شـداندنه تحمل ایده جک بر صورتده  
یتشدیرلمسی ،

ب - وسائط و تجهيزات اوکا کوره اولمسی ،

ج - یاپیله جق حرکتلرک اینی برسوق و اداره یه تابع طوتولمسی  
کبی مثبت و اساسلی استحضاراتله تقویه ایدلمیدر . برقاچ مثال  
یوبابده بزی تنویر ایده بیلیر :

حرب عمومیده آوسترالیا لیرله و ایتالیا لیرک اشغال یتدکلری  
ایزوزو جهه سنده کی محاربات ، چتین داغلیک فعالیت حریه یه نه یولده  
صحنه اولدیغی کویتریر .

درسه لیرله یاپدیغمز بتون محاربانده ، روسلرک قیش حرکانه  
استعداد کویترمش اولملری برچوق دفعه لر مغلوبیتیزی انتاج ایتمشدر .  
فقط بوکا مقابل ، یک گوزل برسوق الجیش وضعیتی اولان بزم  
صاری قامش حرکاتمز عقامت و حتی مصیبتہ دوچار اولمشدر . چونکه  
نه حاضرلق ، نه وسائط و نه ده سوق و اداره مساعد دکلدی .

انکلیرلر ، اوطوموبیللر ساپه سنده یایا و آتلی اولارق کیلمسی  
غیر ممکن برچوق ساحه لری کچمشلر و مغلوبیتلر مزی انتاج ایتمشلر در .

۷۷ — عمومی اولان یوقارده کی ملاحظات بزی صورت مخصوصه ده  
علاقه دار ایتلمیدر . چونکه چوق محتملدرکه ، بز ، عدد و मात्रه جه

فائق دشمنان قارشو سنده بولنه جغز . حدود لر مزده تماماً متصل جهه لر  
تشکل ایده میه حکدر ؛ و بویله بر احتمال بزم سوق و اداره اصول لر مزه  
بر شکل مخصوص ویرملیدر :

اوده ، ( مانوره جی اولمق ، و هر در لو موانع طبیعیه ، شداند  
هواییه افتتاحام و استخفاف ایتمک ، و بوکا کوره حاضر لانتق ، بونک  
ایچر نده یوقارده ذکر ای دیلان ( ا ، ب ، ج ) ماده لر بنه عطف  
اهمیت ایتمک ) . ملاحظه لر بنه ابقنا ایلر .

## ب - تشکیلات

۷۸ - بر قطعه نك تشکیلات و مرکباتی ده اونک سوق و اداره  
شکلنه مؤثر اولور . بر قطعه تشکیلاتیله نصل بر وظیفه ایفاسنه قادر در ؟  
بونز دو شونمک لازمدر . مبدول آتش ؛ مخاربه و کشف و سائطیله  
تقویه ایلمش بر آلایه ویریله جک وظیفه ، و آلایک او وظیفه نی ایفا  
خصوصنده حائز اوله جنی سربستی ایله بوکی عناصری ضعیف بر  
آلایک حرکات آره سنده بویوک بر فرق واردر . هر قطعه یه قدر تنه  
کوره وظیفه ویرمک ضرورتی واردر .

۷۹ - کرچه تشکیلاتنده اک مهم اساس و مقیاس و نصل محاربه  
ایدیله جکسه او طرزده تشکیلات یا بمق ، دستوریدر . بوتماً ممکن  
دکدر . چونکه و سائطک دائماً ده یکشمسی و وضعیت حربیه ایله  
هدف لک منهادیاً تحول ایلمسی تأثیرله محاربه ده مختلف صنف و جزو  
قاملر آراسنده خصوصی ترتیب و ترکیلر وجوده کتیرمک ضرورتی  
حاصل اولمقده در . بو مجبوریت اک کوچوک مبارزه ساحه سندن اک بویوک

اردولره قدر حس ایدلکده در. بو کیفیت خاصه کو چوک تعیبه ساحه لرنده مشکلدر. بو یوله مختلف جزء نامرله و مختلف صنفی وسلاحرله وجوده کتیر یله جک موقت کومه لره (غروب) نامی ویریلیر. ضر و بیره مختص بولند قلمی وظیفه لره کوره اسم ویریلیر: مثلاً مبارزه غروبی، مدافعه غروبی، صاخ جناح غروبی... الخ. اکر بو موقت کومرک وظیفه لری، معین اولان فعالیت ساحه سنک خارچنده و مسنقل ایسه اولره (مفرزه) دها بو یوک مقیاسده بر قونی اجتوا ایلر ایسه (قوه مرتبه)، قوای مرتبه) نامی ویریلیر.

### ج - وضعیت حربیه و واقف اولمق

۸۰ — وسائط حربیه نك و بوندن متولد سنفلرک چوقاقی و بونلرک تعیبه لرنده، استعمال و استخدا ملرنده کی خصوصیتلر و تنوعلر محاربه و مبارزه وضعیتلرینی و ترتیباتلرینی اغلاو ایتمکده در. بناء علیه ایچنده بولونیلان بر وضعیت حربیه نك بتون تفرعات و مغایقتلرینه واقف اولمق سوق و اداره نك مهم بر نصابی تشکیل ایدر. بوسیدن ادرکه هر هانکی بر وضعیت حربیه ایچریسنده بولنان بر قطعه یی تبدیل ایتمک تعیبه نك پک چوق مشغولیتلر، اصوللر تولید ایدن بر صفحه سیدر. مثلاً: ۳۳۷ سنه سنده دردنچی قول اردونک چکورلر منطقه سنده ۸. نجی پیاده فرقه سی استخلاف ایدن دردنچی فرقه نك یکی آلدینی موضعی، موضعنده کی وضعیت واحضاراتی او کره نمکده وقت بوله مادن تعرضه اوغراسی او محاربه ده کی مغلوبیتی انتاج ایدن اسباب مهم اذن بر اولمشدر. شو حالده سوق اداره ده، وضعیت حربیه یی او کره نمک بر مشغله مهمه تشکیل ایلیدر.

## د - اراضينك حالي بيلمك

۸۱ — يك مبذول اولان وسائط حربيّه حاضره بيوك مقياسده اراضيه باغليدر . فقط وسائط مذكوره دن استفاده درجه سي آنجق اولرك استعمالنه اراضينك مساعده سي نسيبته در . بناء عليه اول امرده اراضيه بيلمك اولده كي وسائطك وجه استعمالني اوكا كوره تعين ايتك ضروريدر . بونك ايچون عندالايجاب اراضيه برچوق اصلاحات وانشا آتده بولونيلمسي ايجاب ايدم جكددر . اراضيه وقوف احتياجك ساحة شمولى حركاك وسعتنه كوره در . خريطه نك محتوياني اكثر احوالده مقصده كفايت ايتمز . بناء عليه هر بر حرركات حربيّه دن مقدم او حركتك جريان ايتمسي محتمل اراضيه مختلف نقاط نظر دن تدقيق ايتك لازمدر . فقط بوتدقيقده مقياس يالكيز بر طرفك قابليت ووسائطي اولمالى فقط هر ايكي (ده ست

ودشمن) طرفك ده قابليت و مائزملر و نظر مطالعه يه آلتيدره اراضينك

كشف و تدقيقده بوكا صورت مخصوصده دقت ايتك لازمدر .

بويولده اراضيه تدقيق ايتمش و هر نقطه نظر دن قاوامش اولق سوق و اداره ايچون مهم بر فائيت تشكيل ايدر . مثلا بين العوام مستعمل اولان ( اراضينك قورديدر ) تعبيرله بر قابليت مخصوصه افاده ايدلمش اوليور . بر اشقيا چته سنك فائق قوتلر قارشوسنده مقاومت كوسترمسي و تضديتلردن ، تعقيبلردن قورتولمسي اراضيه وقوفى سايه سنده در .

( ۱۸۷۸ - ۹۳ ) سفيرنده جنرال غوردونك خان بوغازندن

بالقائری آشمق صورتیله یابدینی و عاقبتده شبقه نك سقوطنی انتاج ایدن بیوک سواری آقینی فوق العاده اراضییه واقف اولان بلغارلرک دلائلیله اولمشدر .

زما نمزد دایسه اراضییه وقوف لزومی یالکیز اراضینک سطحنه انحصار ایتمیور . اراضینک الت طبقاتینک حالتده بیلمک ایجاب ایدیور . صوبولوق ، درین حفریات یایمو ، خاصةً مزارلقلرله صومجرالری ومنبعلری آره-نده مناسبت وارنبط اولوب اولدیغنی آرامق کیفیتری تحت الارض تدقیقاته لزوم کوس-ترمکده در . بونک ایچ-ون بعض قرارگاهلره طبقات الارض متخصصلری علاوه ایدلمشدر . اراضییه وقوف حق-نده بورایه قدر بورودیلان مطالعات حرکات نقطه نظرنددر . مبارزه نك سوو و اداره سی نقطه نظرندن تدقیقات باشقه اساسانه ایتنا ایلر . بوحس-وص پیاده نك مبارزه سی بخشنده ایضاح ایدلمشدر .

ه - حرکات وتریدانی ، و بونک ، مبتنی اولدیغنی

مقصدی کیزله مک

۸۲ — بو کیفیت اوتهدنبری مهم ایدی . فقط زمانمزرک شرائط ووسائط حربیه سنده کی ترقی وخصوصیتی بواهمیتی دهاتزیدایتمشدر . بواهمیتک درجه سی آتیده کی اساسا برله ایضاح ایدیله ییلور :

آ — کشفیات هواثیه سببیه حرکتلری ، وضعیتری صاقلامق کوجلشمشدر .

ب — جدی وچتین برحرکتک درحال اجرایی ممکن دکلدر .

چونکه بویله بر حرکندن اول بر استحضارات دوره سنه احتیاج وارد. بوحال و شکل، مقصدكدها اول دشمن طرفندن استدلال ایدلمسنى ممکن قیامقده در .

۶ — اردولرده کی سریع و مبذول مانوره و سائطی (شمندوفر، اوپوموبیل) هر هانجی برآ بته قارشى آزمون طرفنده مقابل تدبیر اتخاذهنى ممکن قیامقده در .

۸۳ ایسته بوحالات، حرکات و ترتیبات و مقصدنى صافلامق ایفتیلرینک اهمیتنى تزید ایشدر . بونک ایچون :

آ — وضعیتی ر مقصدی کیزلی طومق (کتومیت) .

ب — جاسوسانجه مانع اولمق .

۶ — کیچه حرکتلری یایمق .

۵ — غیر منتظر استقامتلردن حرکتلر یایمق .

ه — ساخته وضعیتلر و حرکتلرله دشمنك دقتی بشقه، استقامتلره سوق ایتمک .

و — مبذولی مانوره و سائطی قوللامق (سریعاً بر وضعیتدن تیکر بروضعیته کچمک ایچون) لازمدر .

ایسته بونلر سوق و ادارهده مهم مشغولیتلری مستلزم صفحهلر و فعالیتلردر .

بیوک آفیون تعرضمزه حرکتک باصقین بر حالده یاپلمش اولمسى موفقیتك عواملنددر .

## اوجنچی قسم

### سوق و اداره واسطه لری

۸۴ — سوق و اداره ایچون ، الده بولونان قوتک قابل سوق و اداره برحاله بولمنسی لازمدر. بونک ایچون تشکیلات و نظام حربیه احتیاج وارددر. بونلرده ممکن مرتبه امر آلا جقلاک آزه، بوکامقابل قابلیت انقسامیه نك زیاده اولمنسی خاصه لری آرانیر. قابلیت انقسامیه ده دهر قسمنک ممکن مرتبه معین و متجانس برقابلیت حربیه نی حائز اولمنسی مهمدر. مثلاً: بر آلا یک طابور لری آره سنده قیمت و قوتجه تجانسک لزومی کی .

کرک تشکیلات و کرکسه نظام حربلرده «اوجلی» ترکیب صورت عمومیه ده مرعیدر . بونده:

آ — امر تاتی ایده حکلاک آزا اولمنسی .

ب — اکثریتله وضعیت حربیه یه توافق ایتمسی فائده لری وارددر. محاربه لرده عینی مقصدلرک مساوی قوتلر استعمالنی مستلزم اولمنسی نادرآ واقع اولور . موفقیت اکثریتله اک مهم طرفه دها بویوک برقوت تخصیصی صورتیه، قابل استحصالدر. بوشکله اکثریتله اوجلی اقسام موافق کلمکده در. مثلاً جهه نی قوتلی بولوندیرمق ایسترایسه ک ایکی قسمنی جهه ده برقسمنی کریده، دها احتیاطکار اولمق لازم کلدیکی زمان بری ایلریده ، ایکیسی کریده بولندیرمق ممکندر . بزده ده تشکیلات و نظام حرب صورت عمومیه ده اوجلیدر .

## نظام حرب (قوروم)

۸۵ — نظام حرب (قوروم)؛ موجود و متشکل اولان قطعات و وسائط حربيه ني هر هانكي بر قوماندا آلتنده برلشدير مك ديمكدره . يو اعتبارله مدافعه مليه نك شمول و حدودى ايجريسنه كيرمش اولان هر قوت و واسطه نظام حربيه تابع و داخل اولور .

نظام حرب باش قوماند نئقدن امر اولنور . وكذا اونك امريله دكيشديريلوز . ( صو . محا - ۱ ) نظام حرب ؛ حضرى و سـفـرى قـسـمـلـرينه آريلور . حضرى نظام حربلر معيندر . و هر كسجه معلومدر . سفرى نظام حربلر ايسه اردونك سـفـر بـر لك استحضاراتنك اك مهم واك كيزلى طوتولمسي ايجاب ايدن بر قسمنى تشكيل ايدر . چونكه بونظام حرب سـفـرى قوتك مختلف پروژله كوره طرز ترتيب انقسامنى ارانه ايدر . نظام حرب قول اردولره قدر ثابـت معيندر . وهان بالعموم حكومتلك اردولرنده قول اردويه قدر اولان نظام حربلرده اساس اعتباريله مماثلت واردر . اك چوق دكيشهـن وسائط و قطعات فنيه نك جنس و مقدارلرنده در .

قول اردونك بوقا ريسـنده كى نظام حرب ايسه سـفـر بـر لك پروژله لر ينك احتمالات مختلفه به تقابل ايدن صفحات متنوعه سنه كوره دكيشير . و بونظام حربلر ، اردولر ، و اردولر غروپى ناملرى نئخنده تشكيل ايدر . بونلك نظام حربلر ، حربده كنديلرينه توديع ايديله جك وظيفه به كوره دكيشير . [\*]

[\*] فرانسه نك «تشكيلات . سـتـقبـله» عسـكـريه سى ، حـفـنـده كى پروژده بو وظيفه بروجـه زير ايضاح ايديلور .

۸۶ — صورت عمومی‌ده نظام حربده اساس فرقه در .  
والحقیقه فرقه زمانمز حربلرینک استلزام ابتدیی وظائف مختلفه یی  
ایفایه قادر اولملی در . بونک ایچونده تشکیلات و تجهیزاتنک اوکا  
کوره توسیعی ایجاب ایتمکده در . وهان توسیع ایدلمشدر .  
بوسبیه بناءدرکه اکثر دولترک تشکیلاتنده فرقه لوالردن مرکبدر .  
زدهده برلوا قوماندانلی احداث ایدلمشدر . بوسایهده امر  
آلاجقلمک مقداری آزالتمش و فرقه قومانداننک دها سکون ایله  
دوشونمسی امکان تأمین ایدلمشدر . فرقه لولرک نظام حربلرینک تثبیتنده  
ایکی نقطه تعارض ایده بیلیر :

آ — فرقه لر خفیف بر نظام حربده تابع طوتیه لهرق اولنک  
سیارلغنک و مانوره قابلیتک محافظه می .

ب — بالعکس فرقه یی هر نوع وظیفه حربیه یی یاپه بیله جنک بر  
قوتده بولندیرلمای یعی اغیرلاشدیرلمسی .

شبهه یز ایکنجی شق دها مرحدر . چونکه اساس وظیفه  
اولدیغنه نظراً وظیفه یی مستقلاً ایفایه قادر اولمیان بر فرقه تام معناسیله  
سربستی حرکتی محافظه ایده مز . (روبهق) که مترجم تعبیه سنه مربوط بر

---

آ — قول اردو : محاربه جبهه تنک فرقه لره تقسیمه یارار .

ب — اردو : دمپر یول وشوسه لرك آبردینی معین اراضی پارچه لریننک  
مستقلاً بر قوماندانه تودیبی مقصدینه مستنداً شکل ایدر ،

ج — اردولر غروب ایسه ، عتی هدفی استحصال ایچون یان یانه  
چالیشان مختلف اردولرک توحید حرکاتی نقطه نظرنددر .

د — قرارگاه عمومی ، حکومتک حرب سیاستنه کوره ، محاربه  
عمومی‌ده قولاندینی مختلف اردولرک توحید حرکاتی تأمین ایدر . وسائط  
ومنابع ملیه یی مختلف اردولره توزیع و تقسیم وظیفه عالیه سی‌ده قرارگاه  
عمومی به ترتب ایدر . بوماده لر تدقیقه برضوع تکمیل ایتک اوزره یازلمشدر .

آلمان نظام حربی ایله مترجمی طرفدن علاوه ایدیلن برفرقه نظام حربی بویکی متعارض فکره اویغون برر مثال تشکیل ایدر . محاربانده نقلیه تشکیلاتنک قول اردویه مربوطیتندن مشتکی اولمیان برفرقهیه تصادف ایدلمش دکلدر . و اکثریتله قول اردولرده بوتشکیلاتی فرقلره مربوطاً استخدام ایتمشلردر . بو طرز حرکت بزده اکثر زمانده کسب ضرورت ایتمکدهدر . چونکه ثابت ، فی وسائل نقلیه من محدود اولدیغندن ، فرز برفرقه نك کریدن تأمین احتیاجاتی مشکل اولمقدهدر .

فرقلرک حضری نظام حربی سفری احتیاجه توافق ایتدیکی تقدیرده ، حضرده بسیط نظام حربی برفرقه نك سوق و اداره سیله مألوف قوماندانلر سفرده نظام حربی توسیع ایدلمش فرقلرک باشنه کچرکلی زمان پک بیوک مشکلات قارشوسنده قالمقدهدرلر . شو حالده فرقلر بر محاربه جزؤ نامی اولارق قبول ایدلملی . حضری وسفری نظام حربی موجود اولماسده مرکاتجه بر برینه تطابق ایتلی و بونظام حربی مستقله هر نوع وظائف حربی منی ایفایه مساعد اولملی . آنجق بوسایهده هر وظیفه قارشوسنده فرقه نك سربستی حرکاتی تأمین و قوماندانده اونی سوق و اداره یه اقدار ایدلمش اولور . بومیانده فرقلر زرهلی وسائلدن حصه دار ایدلملیدر .

۸۷ — فرانسزلرک قول اردولر (وظیفه یی تقسیمه یارار) دیورلر .

بو تعریف موضع محاربه سی فکریله معلولدر . چونکه بوبله تعریف قول اردولری یاسکز بر حرب قرارکاهی درک سینه تنزیل ایدر . فقط قول اردولرک عینی زمانده اکمال و اعاشه ایله ده مکلف برسوق و اداره قدمه سی اولمسی لازمدر . استقلال حرب بزده

سقاریه محاربه سنه قدر بالضروره بالکمز بر حرب قرارگاهی حالنده بولوندیریلان غروب قرارگاهلرینک فرقلرک اکیال و اعاشه سی، سوق و اداره سی خصوصنده دوچار اولدینی مشکلات و بوندن تولد ایدن محاذیر معله مدز . شـ و حالده قول اردولر ، فرقلری اکیال و تقویه و اولری وضعیت حربیه نیک ایجابات وانکشافاتنه کوره سوق و اداره پایله ده مکلف ودها حضرده متشکل برنظام حربیه تابع اولمیدر .

۸۸ — قول اردولر حقنده یوروتولان یوقارکی مطالعاتی قسماً اردولرده تطبیق ایده بیلیرز . آنجق اردولردها حضرده قطعی برچرچیوه ایجریسنه آلدینی تقدیرده سفیرلرک بک بدایتنده جاری اولان احوالک مجهولیتنه مقابل ، اردولرک حائز اولسی لازم کلن آلاستیقیتی و قابلیت انقسابیه امکاتی آزالتمش اولورز . بناء علیه اردولرک نظام حربی وضعیت حربیه نیک سریع و متنوع اولان انکشافاتنه تابع اولماملیدر . ۱۹۱۴ ، ۱۹۱۵ سنه لرنده شرق جهه سنده آلمان اردولرینک اوغرادینی تحولات بوکا بزمشل اولور . بوجهه ده اردولرک تشکیلاتی معین بر قادرویه مربوط اولمقدن زیاده معین بر منطقه به تابع طوتولدی . بناء علیه بر طرفدن برایکی فرقلق اردولر دیکر طرفدن ۴ : ۵ قول اردولق اردولر وجود بولده ، اردولرده کی بو احوال متحولین و حوده کتیره ن فرانسزلرک دیدکاری کی دمیر یوللری و یوللر دکل صفحات حربیه ده کی تحولات و انکشافاندر . کرچه ، وضع حربی لرنده بر درجه به قدر بوتشکیلات فرانسزلرک دیدکاری کی یول و دمیر یوللره تابع اولور . فقط بو قدر بسیط و غیر معین بر سبب اردولرک وجود تشکلنه وسیله اساسیه اولماز .

۸۹ — اردولر غروبی وجوده کتیره ن اسباب تقریباً شونلردر :

آ — اردولرک پیدای جسامت ایتمی ،

ب — دارالخربلرک توسع و تعدد ایتمی ،

ج — اداره حربک کری ایله و داخل مملکتله و سیاست دولته  
دها زیاده علاقه دار اولسی ضرورتلری .

بواسباب دولایسیله ، قرارگاه عمومیلرله ، اردولر آره سنه  
اردولر غروبی قدمه می کیرمش ، بوسورتله دارالخربلر هدف  
و وضعیت حرافیه نئه نزارند . تقسیم و اداره واحده یه توذیع ایدیلش  
قرارگاه عمومیلر ایسه بوسایده اردولرک احتیاجات معظمه سی تأمین  
و سیاست حکومتله تشریک فعالیت ایده یلمسی خصوصنده سربستی  
قازانمشدر . زده اکثریتله اردولر غروبی رینه وجهه ، تعبیری قوللایلمشدر .

## انقسام عسکر ( بولوم )

۹۰ . انقسام عساکر ( بولوم ) : الده بولومان قطمه لرک معین

حرکات و یا خود تمیبه مقصدلری ایچون ( بیدشار ، دممدار . . . الخ )  
ترتیب و تشکیل موقتی کوستر . جزؤ نام ( برلک ) تشکیلاتی بونده ده ممکن  
مرتبه بوزولاملیدر . بوانقسام سببیه آرلمش قطمه معین بر جزؤ نام  
ایسه اسم و نومروسیله ، بالعکس اساس تشکیلاته توافق ایتمیه رک  
مختلف جزؤ لرک ترکبندن حصوله کلش ایسه وظیفه نك مدلولی اولان  
اسمه و یا خود ، مفرزه و یا خود قوه مرتبه ناملریله یاد ایدیلیر .

برقطمه نك قامت مقصدیله اوغرادینی شکل و انقسامه وضع الجیش

دینور . وضع الجیشده قطمانک انقسام درجه سی ، مقصد استراحتک  
مقصد محاربه یه درجه فائقینه و طرز اقامته و اقامت محاربینک حالته  
کوره دره . مقصد استراحت نه قدر فائق اولورسه اولسون ، وضع الجیشده ده  
ینه بر مقصد محاربه و یا بر حرکت احتمالی درپیش ایدملیدر .

## قوماندا هیئتلی و وظائفی

### حائز بولونمهلری لازم کلن تشکیلاتی

۹۱ — بر قوماندان ایله مختلف شعبات ویا اشخاصدن ترکیب ایدن هیاته قوماندا هیاتی دینور .

برقطعه نك سوق واداره سندن مسؤل ولان ذاته قوماندان دینور . اشخاص و شعبات سازه قوماندانك معیتنی تشکیل ایلر . قوماندان و معیت سمر بر اکه کجه بیلدیکی زمن قرارگاه نامنی آیر . بونا فرقه یه ولوایه قدر جاری اولوب دهها کوچوک قطعاتك قوماندا هیاتنه : هیات ارکان نامی و بریلور . کرک قرارگاه و کرکسه هیات ارکان معنارینی محتوی اولان « قوماندا هیاتی » ده هر دورلو تشکیلات کجه بر تکامله تابع اولمشدر . بوتکامل ده ایکی شکلده جریان ایتمکده در :

- ۱ ) معیت کیتدکجه شعب و تکثیر ایتک | صورتیله
- ۲ ) معیتك نفوذ و اهمیتی آرتیق . |

بوتکاملی دوغوران ده اردولرک بویومسی ، وسائط حربیه نك تنوع و تکثیر بدر .

۹۲ — وقتیه اردولر کوچوک ، و بسیط بر تشکیلاته و اصول حربه تابع ایکن قوماندا هیاتلری ده بسیط و کوچوک ایدی . بالکنز قوماندانك نفوذی ، فکری و شخصیتی حاکم ایدی . کیتدکجه اردولرک بویومسی و بوبوک بر ساحه داخلنده حرکتیه مجبور اولملری بالواسطه سوق و اداره مجبوریتنی تولید ایتدی . بونان ، امر مخاربه و مواصله

و اردونك حرڪاتنه متعلق امور تحريريہ تي تنظيم ايتمڪ عيني زمانده قوماندانه فڪراً ظہير اولاق اوزره ارکان حربيه مسلكي اورتہيه چيقدى. و بونى ايلك تطبيق ايدن ناپوائوندر. فقط ارکان حربلك وارکان حربيه هيأتنك بوكونكي اساسنى قوران مواتكهدر .

اركار حرب؛ قوماندانك معيتنك رئيسى و قوماندانك مشاوريدرد. ضابطانك ذكيبردن انتخاب ايديان و فضلہ تحصيلده كورن ارکان حربلك بووضعيتلى كنديليرنى بو بولك قوماندانلق مقامت حضور ايدہ حكي طن ايدنش ايسده بوتماً بوبله ظهور ايتهمشدر. مناصت قوماندان ايله ارکان حربلك آراشدركى مناسبك صورت و ارخده حل و ثبتي هيچ برردہ ممكن اولاماش، و بالنتيجه ارکان حربى مختلف حجه و مزاج طاشيمهلى طبعى اولان قومانانلك آرزو و مزاجلرينه تبعيت ايتمك مجبوريتده قلمقدردرلر. بووضعيتده ارکان حربلى، مسؤوليتى درعهده ايتمك خاصه سندن مجروح ايتمكده و كنديليرنى نظرى اولمقدن قورناره مامقدردر. بوايسه، قوماندانلق خاصه سيله طبان طبانه ضددر. بناءء عابه ارکان حربلك متبادياً ارکان حربيه و ظائفنده براقليمه رق بالفعل قطعہ قوماندانلق رنده بولونديرمى اصولى قبيل ايدلمشدر .

۹۳ — سوق و اداره ايشلرينك چوغالمسى قوماندان معيتنك شعبه لر حالنده تشكيل ايدلمسى مجبوريتنى حاصل ايتمشدر. شعبه لر داخنده كى ايشلك چوغالمسندردہ شعبه لر قسملره آيريلمشدر. مختلف شعباتك ايشلى ارکان حربيه رئيسى نزدندہ تمرکز ايدر. و رئيس طرفدن قوماندانه عرض و قرار استحصال ايديلير .

سوق و اداره قوماندان هيأتلرنده وقوعه كلن بوتوسعدن هر جزؤ

نام‌ده حصه دار اولمش ؛ آلاى طابور و بلوك قوماندا هيئتلىرى ده بيومش ، حتى طاقم‌ده قوماندا ايله سوق و اداره وضعيتدن چيقارق امرله سوق و اداره مجبوريتنده قالمش و اوکا كوره طاقم سوق و اداره هيأتى تشكىلى ضرورتى حاصل اولمشدره. مثلاً فرانسه و روس اردولرى مانغه لردن مركب ۱۲ : ۱۳ كشيلىك غروبلر وجوده كتيرمك صورتيله مانغه ايله طاقم آره سنده متوسط بر سوق و اداره قدمه سى علاوه ايتمشلردر. فرانسلر بوغروبلرى آلتيشر كشيلىك مانغه لردن تشكىل ايتدكلارى حالده روسلر دردر كشيلىك اوچ كوچوك كومه دن وجوده كتيرمشلردر. ديمك سوق و اداره عضولرى مليونلر اداره ايدن قرارگاه عموميدن اك آشاغى اوچ نفرلك بر غروبه قدر تشميل ايديلمشدر. بو صورتله بر اردو ( ۱۲ : ۱۳ ) سوق و اداره قدمه سيله اداره ايديلمكده بولتيور . بويوزدن زمان اعتباريله حاصل اوله جق تاخر محذورى و سائط مخا برده كى سرعت و امنيتله ، هر قدمه به ممكن مرتبه واسع بر صلاحيت و ير بلكله قابل ازاله در .

۹۴ — قوماندا هيأتلرنده كى معيت قسه نك وظيفه سى ايكي

درلوماهيتى حائزدر :

۱ ) معيتى تشكىل ايدن اشخاص و شعبانك قوماندانه و يكديكرينه

قارشى وظيفه لرى .

۲ ) معيتك قطعاته قارشى وظيفه و طور حر كتلىرى .

اشخاص و شعبانك قوماندانه قارشى اولان وظيفه لرى استشاره ،

ايقاظ و معاونت ايتمك ، واسطه اجرا و تبليغ اولمق ماهيتنى تجاوز

ايدمه مزه . بر برينه قارشى ايسه تساند و تعارف تام دائره سنده حركت ايتمك

و فعاليت كوسترمك مجبوريتنده درلر . بو كيفيتك تايمينه ارکان حرييه

رئیسری مأمورد در تشکیلاتی اعتباریله هر وظیفه حربیه بی باشلی باشنه ایفا ایله مکلف و مقتدر اولمایان قطعانه (کوچک سوق و اداره یه) ارکان حرب و یریلز . بو کبی قطعات دها (تابع) بروضعیتده بوندقلرندن واسع قومانداهیاتلرینه احتیاجلری یوقدر . بوراده اداره ایله شخصاً قوماندان مسؤلدردر . فقط انکلیزر و روسلر لوارلرده ارکان حرب و یریبورلر . انکلیزر لک لوالری دردر طابورلی اولدیغی حالده ارکان حرب و یرمک لزومنی حس ایتملری قوماندانلرینه بک کووه نه مدکلرندن روسلرده لوالرینک قوتلی بر تشکیلاتی حازر بولونمه لرندن ایلری کلیمکده اولسی ممکندر .

۹۵ — اجرا ماهیتی حازر هر بر خصوص قوماندان طرفندن امر و تبلیغ اولونور . معیتک ، قطعانه مخبره و مناسبتلری ، استعمال و استفسار و تنویر شکلنده جاری اولور . قومانداهیات منسوبینک بو حدودی تجاوز ایتملری قطعاً جائز دکدر . قومانداهیات منسوبینی قطعانه قارشى فوق العاده متواضع طاورانمیدر . قوماندانه یقینلقلرندن آلدقنری نفوذ و جرآنله قطعانه قارشى بروضعیت آمرانه آلملری ، بر طرفدن قوماندانک نفوذینی قیرار دیگر طرفدن قطعات منسوبینی رنجیده ایدر . بو کیفیت وجودی قطعی الوجوب اولان اعتماد متقابلک صار صیلمسنى انتاج ایلر .

هر وقت قطعات منسوبینی محترم طوتولمالیدر . قومانداهیاتنک اک بویوک وظیفه لری قوماندانک نفوذینی محافظه و قوماندانلق ایله قطعات آره سنده قوتلی بر اعتماد تأسیسنه غیرت ایتمکدر . بونک ایچون قومانداهیات منسوبینی اوصاف علمیه و اخلاقیه جهده متمایز اولملری ایجاب ایدر .

۹۶ — محاربات حاضر مك شكلي رينه كوره قوماندا هياتلرينك وظائف ، اوصاف رتشكيلاتنده آتیده كی نقره نظر اهميته آلتلیدر :  
آ --- قوتلر پیدای جسامت ایتمشدر . جزؤ ناملری تشکیلی ایدن صنفلر تعدد و اولرک وسائط و مالز مه لری ده تنوع ایتمشدر . او حالده که مالز مه مذکور هك استعماللری آنجق مهارت و ملکه مخصوصه ایله ممکندر .  
بو کیفیت قوماندا هیاتی منسوبینك بر طرفدن بو متعدد صنفلرک بو متنوع و مغلق وسائط و مالز مه نك فعالیت و تأثیرات مشترکه لری قاورامه یه مدار اوله حق معلومات عمر میه حازر بولونمه لری دیگر طرفدن وسائط و مالز مه متنوعه نك هر بر لرینك ماهیتلری حقدده معلومات مخصوصه یی حازر اشخصادن مرکب اولسنی مستلزمدر . آنجق بوسابه ده الهه کی قونك ماهیتی و طرز استعمال و استعماللری خصوصنده قوماندانه یار دیم ایتمش و قطعانك ده اعتماد لری قازانمش اولور لر .

ب — اکثریتله محاربه لر یقیندن جریان ایتکده در . بوکی وضعیتلرده کوچوک فرصتلردن بویوک فائده لر تأمین ایتک ممکن اولور . بناء علیه قوماندا هیاتلری قطعانله ده صیقی ارتباطده بولونمق و قطعانك وضعیتلری تعقیب ایتک مجبور یقنده در لر . بو کیفیت ده قوماندا هیاتلری منسوبینك ده زیاده دقتلی و متیظ طاورانه لری ، ده زیاده تفرعاتله مشغول اولملری مستلزمدر .

۷ — حربلرده ما کنسه قوتی بیوک برحاکیت قازانمشدر . ما کنه لر ایسه کندی قابلیت مخصوصه لری قدر ایش کورور لر . بوده معیندر . امر و قرارلرک بو قابلیته او یغون اولمه لری لازمدر .

۹۷ — یوقارکی (آ ، ب ، ۷) ماده لرندن خلاصه شونتیجه لر

چیقار :

آ قوماندانلر اولکندن زیاده معیتلرینک معاونتته محتاجدره .  
قوماندان ویره جکی قرارده امرندهکی وسائطک جنس وقابلیتتی نظر  
دفته آلمق مجبوریتدهدر . یعنی محاکمه وقراروسائطک جنس قابلیتلیله  
تحدید ایدلشددر .

ب - قوماداهای منسوبیتنک شخص وشعبه اعتباریله عددلری  
ایتدکجه آرتتمدهدر . بناءً علیه سوق واداره ایچون یاییلمسی لازم کلن  
وظائفی تحلیل ووافق پارچه لره تقسیم وهرینی بروی بارقاج اهلنه و متخصصنه  
تودیع ایتک لازمدر . بوصورتله وظیفه نك تفرعات وغوا،ضنه نفوذ  
ایتک ممکن اولور . آنجق ، بو طرزده انقسام ایدمک اولان قرارگاه  
منسوبیتنک مساعی وفعالیتلرنده وحدت و مشارکت تأمین ایچون  
اولنک شعبه لره ربطی وشعبانک ده خاصه حرکات شعبه سیله استشاره ایتمه لری  
کیفنی تأمین اولونمایددر . آنجق بوصورتله ایشلر بتون فعالیتک محور  
طبیعیسی اولان تعیه نقطه نظرینه توافق ایدر .

۷ بوندن بویله قوماندانلرک قدرت وقابلیتلیری بالکنز سوق واداره  
دکل فقط عینی زمانده اوسوق وادارینی ممکن ومثمر قیله جق استحضاراتده  
آرانه دقدر . چونکه موفقیت ، مالز مه نك فائیتنده ، اولنری مؤثر  
برصورتده استعمالدهدر . بونلرایسه آنجق دقیق حسابات واستحضاراتله  
ممکندر .

۹۸ — ( فرقه : طاقم ) - سوق و اداره هیأتلرینی کوستتیر

۳ نومرولی لوحه لمر بو طدر . بولوحه لمر تدقیق اولونسون .

## قوماندانلرده بولونمسی لازم کلن اوصاف

۹۹ -- انسانلرک قیمت معنویه لری ( علم ، اخلاق و سجه ) ايله تقدیر اولونور . بویله بر قیمت معنویه ، هر مسلکدن زیاده عسکرلکده حائز اهمیتدر . چونکه قوماندانک ، معینته حربک ایجاب ایتدیردیکی بیوک فدا کارلقلری باپدیره بیللمسی ایچون او قوماندانک بر رفعت و فاقیت معنویه صاحبی اولمسی لازمدر . کرچه قوماندانلرده بر قوه قانونیه وارددر . معیتده اوکا اطاعت ایتک مجبوریت قانونیه سی قارشوسندهدر . آنجق بتون بو قانونی قوتلرک اعظمی بر حسن تأثیر کوستره بیللمری ایچون اوکا برده معنوی برناظم و محرک انضمام ایتلیدر : اوده قیمت معنویهدر .

علم ، اخلاق ، سجه : ایشه آنجق بو اوچنک مجموعندن بر انسان کامل چیقار . مجرد بر علم ، هر مسلکدن زیاده عسکرلکده قیمت مزدر . کرچه علم ، ادراک و تفکر قابلیت و ملکه سی احضار ایدر . فقط علمک ممبر بر صورتده ساحه فعالیتته انتقار ایتسی ایچون ، اونک اول امرده متین بر سجهیه استناد ایتسی و فضیلتله یوغورولمش بر اخلاقله تحریک و اداره ایدلمسی لازمدر . ۵ ، بریسی بر چوق اوصاف و خصائلی محتوی اولان بو ( علم ، اخلاق ، سجه ) صفتلرینک نتایجی بر قوماندانده : مسلکی معلوماتنده حائز غواض ، معلومات عمومی دن ایجابی قدر حصه دار اولمق ، بالنتیجه مدقق ، متفکر ، نفوذ نظر و فکر صاحبی ، مرد ، ناموسکار و متین اولمق صورتلرنده تجلی ایتلیدر . مادون بیللملیدر که قوماندان هر شیئی دوشونور ، ایشیدیر ، کورور ، دوضرو قرار ویرر ، قرارینی تطبیق ایدر ، سویله دیکنی یاپار .

ایشته بویه بر قوماندانه اعتماد ایدیلیر . اعتماد قازانمش بر قوماندانک  
 هراسته دکی شیئی ایسه قابل و واحب الاجرا کوریلور ، و یاییلور .  
 عسکرانکه مخصوص علمده ثابت قاعده لره و شکله باغلامق  
 جائز دکدر . بو علم، انسانده هر حاله و احتماله او یغون بر طرز حرکتی  
 انتخاب و تطبیق ایچون ملکه قازاندرمش اولمیدر .

۱۰۰ — محاربه ده متانت و نفوذ اک بویوک بر رول اوینار .  
 اکثریتله متانت ، نفوذ نظر دن تولد ایدر ، نفوذ نظره مستند و نفوذ  
 نظر دن متولد متانت شعور ایدر . و اک مقبولده بودر . فقط  
 ادرا کسزلکک یا خود آ کلاما مزانک و حویه کتیردیکی متانتکده  
 نافع نتیجه لر ویردیکی چوق کره لر واقع در . فقط اقتدا و ابتایه  
 شایان دکدر .

محاربه میداننده متنوع صفحه لر و لوحه لر تسلسل و تعاقب ایدر .  
 بعض آره بونلر او قدر جدی و مؤثر کوریلور که طبع متین صاحبی  
 اولمایانلر اساس اولان نقطه نظر لرینی غائب ایدر که کندیلرینی متحول  
 اولان بو حادثانه ترک ایلر . بو آنده ایش بیتمشدر . بویه حادثانک زیر  
 محکومیتنه کیرمش اولان قوماندانن آرتق موفقیت بکلنمز .  
 شعورلی بر متانت ایسه قوماندانک حادثانه حاکمیتی موجب اولور .  
 بو ؟ موفقیت ایچون اساسدر . بو براده روح لر اداره ایدلمیدر .  
 بسیط بر حرکت ، قیسه برسوز بعض کره بویوک نتیجه لر ویرر .  
 محلمده و زماننده مصروف اولمق شرطیله .

بوسیدندر که قوماندانک روحیاته و بونک مطالباته و احتیاجاته واقف  
 اوله حق بر نفوذ صاحبی اولمسی لازم کلیر . بونک ایچون تماس و تدقیق اساسدر .

۱۰۱ — شرقده وشرق ملتزنده، قوماندانلق اوصافی باشقه شکلرده در . اوتدنبیری شرقده بویوکه حرمت دینی و ملی تریه نك اساسیدر . بو، بابایه حرمتله باشلار . بوغنه حیانت هر شکنده ؛ هر صفحه سنده تجلی ایدر . و بونک ایچوندرکه ، سویلنله « بابا » نامی ویریلیر . بونام مادون ایله مافوق آراسنده کی تلقینک شکلی آکلاییر . بوشکل ایسه مافوقک ، مادونک هر حالی درشونمسی و اونک هر دردینه چاره بولسی و عندالایجاب اونی تریه ایتمسی ماهیتنده در .

غریبه ایسه بر مافوقه ، مافوق اولدینی ایچون اطاعت و حرمت ایدیلیر . اوراده مافوقک وظیفه سی ، مافوق ایله مادون آره سنده کی بر مناسبت قانونیه اوله رق تعریف و تثبیت ایدلمشدر . بواکی شکل و تلقی آره سنده کی فرق ایسه بارزدر . بونک نظر دقته آلمسی ، خاصه روحیاته عنعناته تعلق ایدن بوکی مسائله غریبه تقلید ایدلمسنک عکسی نتیجه ویره ییه چکنک دوشونولمه سی لازمدر . بو کیفیت بزده آوروپاده استغراب ایدیلن بر عزت نفسک موجودیتنی انتاج ایتمکده در . بزده بر مادون دووولور ، تجزیه ایدیلیر ، فنط تحقیره ، تزئیه تحمل ایتمز . چونکه اونجه مافوق بر آمر قاهر دکل ، مرئی و بابادر .

عزت نفسمزک بو حساسیتی و بو کسکلکیدرکه هر کسک فکر و قناعتی صور و تلقی و آکلا شیلحق صور تیه ویریلن قرار لر و امر لر دائماً حسن تلقی ایدیلیر .

## فوماندا هیا تریله قطعات آره سنده ارتباط و مخاره

### آ — ارتباط و مخاره و سائلی

۱۰۲ — ارتباط و مخاره سوق و اداره نك .ك روحلی بر واسطه سیدر . زمان حاضر تشکیلاتی، اردولرك جسامتی، مخاره لرك طبیعتی، بونك اهمیتنی بوسبوتون آرندره مشدر . مخاره بده هرکس ارتباط و مخاره خدمتیه علاقه داردر . هرکسك بو خصوصه کی وظیفه سنی حسن ایفا اتمسی سایه سنده در که مشترک حرکت و تأثیر ممکن اولور .

۱۰۳ — ارتباطك تام معناسیله تأسس اتمش اولمسی ایچون اونك امین و سریع بر مخاره بیه استناد اتمسی لازمدر . شو حالده اساسلی ارتباط مخاره ایله قابل حصولدر . ارتباط ایکی شکلده اولور .

۱) بلا واسطه ارتباط

۲) بالواسطه ارتباط .

بلا واسطه اولان ارتباط کوزایله اولان ارتباطدر . فقط بو ارتباط واسطه مخاره ایله اكمال ایدمه مش ایسه ناقصدر . بونکله برار کوزایله ارتباطك اهمیت مخصوصه سی وارددر .

کورمك قدر سریع و امین برواسطه اولدیغنی کبی، بروضعیتك ماهیت حقیقه سنی کورمك قدر هیچ برشی آکلاته من ( لیس الخبر کالیمان ) سوزی بونی مؤیدر . بناء علیه سوق و اداره ایله مکلف هرکس وضعیتی دائما کورمکه چالیشمالیدر . کوز ارتباطی برده سریع برواسطه مخاره ایله اكمال ایلمش اولورسه سوق و اداره ایچون اك اینی و امین بروضعیت آلمش اولور . کوز ارتباطك تامین ایلمدیگی نك اینی مخاره واسطه سی اشارتدر . متوسط و متسلسل اشارتدر

طوغریدن طوغری به بربری کور میانلر آره سنده ده ارتباط و مخابره بی تأمین ایلر . سکتتمزده اوتده بریده کوروان هو بوکار و قشیله بونوع ارتباط و مخابره واسطه لری ایدی . کوز ارتباطی تقویه و اکمال ایدن بوکونکی وسائط : دوربین ، اشارت فلامه لری ، هلیوستا ، هلیوغراف ، پروژوکتور لر تنویر و اشارت طوپ و طبانجه لریدر . طیاره و بانولرده ، کوز ارتباطنه متوسطه لک وظیفه سنی یاپارلر . دوربین هر کسک طاشیه جنی بر واسطه در . بناء علیه دوربین الهم تجهیزات میاننده در .

۱۰۴ — بالواسطه ارتباط واسطه مخابره ایله ممکندر . بونوع ارتباط ال بسیط مخابره واسطه سی سدر . محاربه نك شكلی و لوله سی سنی کیتدکجه اهمیتدن دوشورمکده در . بونکله برابر بو واسطه نك استعمالنه مجبوریت حاصل ایدن پک چوق حالات واردر . خاصه موضع محارباننده آنی بر صورتده وقوعه کلن حادثات اخبار و عسکری بوکافارشی حاضرانغه دعوت ایچون [موضع محارباننده؛ غازهجوملرینی طیاره تمرضلرینی دشمنک آنی باصقینلرینی اخبار ایچون] چاک ، زیل ، دودولک، ترانیت ... الخ . کبی سرت و بوکسک صدا چیقاران وسائط قوللانیلدیغی کبی وسائط سائر مخابره نك یوقسزلفی و یاخود بوزوقانی حالنده ده « ارتباط زنجیری ، تأسیسی صورتیله سسدن استفاده ایدیلیر . زنجیرده کی پوسته لره سس بوکسکتمک و اوسسی سسین براس تقامته سوق ایتمک ایچون ( مغافون بورولر ) ودها صریح ایشیدلمه سنی تأمین ایچونده ( صنعی قولاق ) ویرلمسی ده مناسبدر . ارتباط زنجیری آتش آلتنده ، تأسیس ایدلمک مجبوریتی حاصل اولورسه بهر پوسته ایچون تحفظ یوده لری حفری ایجاب ادر . بو طرز ارتباط

طویجیلرده آتش موضعی ایله ترصد موضعی آره-سندده قوللانیلیدی  
کبی دشمن یقیننده کی ایلری خطرله ارتباط ایچونده قوللانیلور.  
بوری استعمالی ایکی شکنده جائز دکدر . چونکه بک چوق  
یا کلسه قلمری موجب اولمده در.

سس ایله ارتباط و مخابره خصوصنده استخدام ایلیه حک افرادک تفریقنده،  
بو افرادک د غلق منطقه لراها الیسندن اولمسی شایان تر جیحدر. چونکه بو کبی  
منطقه لرده اولر متفرق و آرا زنده کیدوب کلایی اشکال ایدن موانع  
چوق اولدیغندن بونلرا کثیرتله اوزاقدن قونوشمق و خبرلشمک  
اعتیادنده درزر. بو اعتیاد اونترده سس ایله آکلاشمه قابیلتی تزید ایتمیشدر.  
۱۰۵ — جانلی ارتباط و مخابره و سائطی ، مخابرات تحریریه  
ویا شفاهی ایچون قوللانیلور . بونلردن یایا انسانلر : آنجق یقین،  
مسافه لرده و دیگر وسائطک استعمالنه وضعیتک غیر مساعد بولندیعی زمانلرده  
استعمال ایدیلمیر . احوال سائرده انسانلره ارتباط و مخابره و سائط  
مختلفه ایله تأمین و تسریع ایدیلمیر. ( آت، آراهه، بدیقلت، موتوسیقلت،  
اوپوموبیل طیاره . . . الخ )

برده تحریری مخابره ایچون مخابره سر میلری و فشنکلری قوللانیلور.  
بو سر میلر بو مبا طویلرله آتیلیر . بک محدود یرلره مخصوص و صدر .  
کوپک و کوکر جینلره مخابره ایسه صورت مخصوصه ده وجوده کتیرلمش معین  
است-یونلر آره سندده یاپیلیر. آتش آلتنده کی مخابرات ایچون ، انسان  
تصرفی - فنی وسائط مستثنا - و سرعتی تأمین ایدن بو واسطه زمانلرک  
بک نافع بر صورتده مستعمل وسائطنددر .

۱۰۶ — ضیائی وسائط هم آنی و همده منتظم و متسلسل مخابره  
ایچون استعمال ایدیلمیر . بونلرک دشمن طرفدن کورولمه مسی و یا

آ کلاشیلمامسی تأمین اولونمایدرد. (مخبره طوب و تفنگلری، هلیوستا هلیوغراف و پروژکتور) صوک زمانلرده مظلم ضیالی هلیوستالر دشمن طرفدن کورولمک محذوری رفع ایتمدیکی کبی الکتریق ضیاسی قوالانیلمق سایه سنده بووسائط دهاخفیف وقولانیشلی وهربرده استعمالی ممکن برحاله افراغ ایدلمشدر .

الکتریقی وسائط مخبره ایسه تخریبیدن وقابه ودشمن طرفدن آ کلاشیلمامسی تأمین اولونمق شرطیه اکاوزاق مسافهلرده اکسریع برصورتده ارتباط ومخبره نك تأمیننه یارار . بونك ایچون تلسزلرده شیفره وتلفونلرده چیفته خط قوالانیلمالی. (تلسز تلفونلرک اونوموسیللرله حرکتی تأمین ایدلمشدر) . بوسایه ده متحرک قطعات آردسنده مخبره قولایلاشیدیرنش اوله جقدر .

۱۰۷ — بوتون ارتباط خدمات ووسائطك مخبره نك هر حال ووضیعت ایچریسندنه مقصده موافق بر طرزده تأمین فعالیتلری ایچون بونلرک مکمل بربلانه توفیقاً ترتیب واداره اولونمالی مقتضیدر. بوبلاندنه :

آ — هر واسطه نك ، خاصه سنه وقابلیتته توافق ایدن زمان ووضیعتلرده استعمالی .

ب — وسائطك یکدیگری نی اکیال ایده جک بر طرزده ترکیبی .

ج — تعمیر واصلاحلری نیسهیل ایده جک تدابیرک اتخاذازی

اساسدر .

بونك ایچون وسائط مخبره نك اساسلی وبالاده کی ( اءب، ج ) ماده لرندنه مذکور شرائطی تأمیننه ساعی ومساعد برتشکیلاته مربوط اولسی لازمدر . - حتی ارتباط ومخبره وظیفه سنك نتایجیله علاقه دار

هر کس ده بوسائطك خواصنى ، طرز استعماللرینی صورت عمومیه ده بیلملی ویا بیلملر احضار اولونماید .

۱۰۸ مخاربه لرده ایلرده کی خطرله ارتباط و مخاربه تأسیسی اک مهم بر کیفیتدر . محاربه لرك دشمنه پک یقین جریان ایتیمی دولابیسيله وقوته کله جک خطاری سرعتله تصحیح وفرستلردن در حال استفاده ضرورتی واددر . بوايسه امین بر ارتباطله ممکندر . بو خصوصک تأمین ایچون فنی وعادی پک چوق وسائط استعمال ایدیلکده در . بونکله برابر شرائط حربیه ، ایستیان نتیجه نك تمامی استحصالنه دائماً مساعد اولیور . خاصةً وسائط مخاربه نك اک ایسی اولان تلفون دها بوساحده تماماً مقصدی تأمین ایتیمور . بناء علیه صداء ضیاء ، طوپراق تلفرافی - آتیاً تلسز تلفون - پور تالیف تلسز آلترلیله کوکر چین ، کوپک ، منفرد نفرلر ، ارتباط زنجیرلری کبی جانلی وسائط استعمالی وای ترصد لرلی تأسیسی کبی تدابیرله ارتباطک تأسیس و محافظه سنه چالیشیلماقده در . تجاربه نظراً بتون بونلرده مقصدی تأمین ایتیمور . اک مساعد اولارق قبول ایدیلن زمینه تلسزلر ویا اشارات معینه ایله مربوط اولان طیاره لرله ارتباط تأسیسیدر . بونک ایچون شبه سز حاکمیت ویا موازنت هوایه موضوع بخنذر .

۱۰۹ موضع ومدافعه حربلرنده ، وسائط مخاربه نك بر پلان دائره سنده تنظیمی ممکن ایسه ده حرکت حربلرنده دائماً حرکت حالتده بوانه جق قطعات آره سنده و دائماً متبدل بروضعت ایچریسنده ارتباط و مخاربه نك تأمین مشکلدر . آنجق مکمل برملکه وتعلیم و تربیه وای بر تشکیلات سایه سنده بومشکلانه رغماً حرکت حربنده ده

ارتباط و مخابره نك تأمین و محافظه سی دائماً ممکنند. بواکمال تأمین ایدن اک مهم عامل مالز مه نك مکملیت و مبذولیتی و تشکیلاتک وسعت و انتظامیدر.

د - مختلف سوق و اداره قدمه لری قوماندانلرینک طرز حرکت لری

۱۱۰ - هر قوماندان ارتباط و مخابره نك اهمیتنی تقدیر ایتلیدر.

بونک ایچونده هر قطعه ارتباط و مخابره ایچون مقتضی وسائط و تشکیلاته صاحب اولملیدر. بناء علیه ارتباط و مخابره تشکیلاتنک حضرده بر جز و نامده تمرکز ایتدیر یله رنک سفرده ویا ایجابنده قطمانه، توزیع اعطاسی کبی مرکز سیستم قطعاً موافق دکلدرد.

۱۱۱ - ارتباط و مخابره ایچون آره لرنده ارتباط و مخابره تأسیسی مقتضی یلر معین اولملیدر. قطعه بیودکجه، بویرلرک، معین و ثابت اولیشیده اونسبتده آرتار. بیوک - سوق و اداره قرارگاهلرینک میدان محرابه نی کوز آلتنده بولوندیرمه لری دائماً ممکن دکلدرد. مع مافیله بوقرارگاهلر ساحه حریک مهم کورینن قسم لرنده حاضر بولونمق خصه و صنی دوشونملیدر لر. ویا خود قوماندا طیاره لر یله ترصد ایتلیدر لر. آنجق بوقرارگاهلرک صیق صیق تبدیلی جائز دکلدرد. بوصورتله هم عمومی نقطه نظر غائب ایدیلیر، همده ارتباط خللدار اولور.

اورته - وق و اداره قوماندانلرینک لری وضعیتی بالذات کورمه که مساعد اولملیدر. بوسایه ده وضعیته حاکم اولمق و سریع تدبیرلر اتخاذا ایتمک ممکن اولور. بو کیفیت احوال اراضی و حرب ساحه سنک وسعتنه کوره قطعه قوماندانلرینک علی الدرجات ایلری به تقریبی ضروری قیلار. مع مافیله بو خصوصده دائماً وضعیت عمومی نی کوز اوکنده بولندیرمه نك لزوم و اهمیتنی و متبادیاری تبدیلی ایتمه نك ایسه

يك مهم اولان ارتباطی اخلاص ایدہ جکفی نظر دقتہ آلمق لازمدر .  
خفظ بوبله بر اندیشه قوماندانك آئی تدبیرلر اتخاذ ایتك وشخصی  
تأثیر یا بمق ایچون ایجاب ایدن یرلرده حاضر بولونمق خصوصنه  
مانع اولما ملی .

تبدیل موقوع ایدن قوماندان یکی موقعنك سرعتله بولونمسی  
وبونك بوموقعله در حال ارتباط تأسیسی تأمین اولونماید .  
قوماندانك بولوندیمی محلك چابوق بولنه جق وجهله اتخانی  
ویا خود چابوق وقولای بولونمق ایچون احواله موافق اشارت وضی  
( قنارلر فلاملر ... الخ ) آنجق بومحلكرك دشمنك ، هوا وقره  
ترصداتنه قارشی ستر و تأمین اولونمش بولونمسی لازمدر .

یورویش ائناسنده مستقل ویا خود بیوک قطعلر قوماندانلرینك  
یرلری قطه سنك هئیت عمومیه سنی و ایلریسنی کوره جك یرلردر .  
بو کیفیت بوکی قطعله قوماندانلرینك صحرا ملرله ایلروله مسنی لزوملی  
قیلار . فقط قوماندانك زرده بولوندینی ویا زرمه ونه طرفه کیتدیکی  
مکن مرتبه چوق کیمسلر طرفندن بیانماید .

۱۱۲ - کیچه ، اورمان ، چول ، ط-اغ حرکاتنده ارتباط  
ومخاربه اهمیت مخصوصه نی حائز وتدبیر خصوصیه اتخاذینی مستلزمدره  
کیچه حرکاتنده :

وسائط ضیائیه استعمالی اهمیت کسب ایدر . ارتباط زنجیرلری  
تأسیسی وبونلره قنارلر ویرلمسی ضرورتی واردر .  
ارتباط ومخاربه خطلرینك آتش وقنارلرله ، یا خود نظره  
چاربه جق بیاض ایزلرله اشارتلمسی ایجاب ایدر . بونلره علاوه  
یوصله استعمالی وییلدیزلرله آیک مختلف وضعیتلرله استقامت بولمق

خصوصندہ ملکہ قازانیلمش اولمیدر. (متحرک اولان بیاض و پارلاق  
ییلدزلرله دکل، صار متراق اولان نوابتله استقامت آلملی). بونلر خاصه  
چوللرده یاییلان کیجه حرکاتنده اهمیت مخصوصه نی حائزدر.

اورمانلرده بوصله استعمالی آغاجلرک اش-ارتلمسی، ارتباط

زنجیرلری تأسیسی، چوللرده سربابک نظر دفته آلمسی، ط-انلرده  
فلاملر و کیجه لین هلیوستا ارتباط زنجیرلری استعمالی اک قولای  
اک چوق استعمال اولتانلردر. هر تدبیره دشمنک هواندن قره دن  
اولان ترصدی دوشونیلیمک ایجاب ایدر.

۷ - کیملرله ارتباط و مخابره ده بولونیله جنی

هر قطعه قوماندانی، امرندکی قطع-اتله مافوق مقاماتله  
کتدیسنه مجاور و یا خود وضعیت و حرکات کندی وضعیت  
و حرکاتیله علاقه دار هر قطعه ایله ارتباط و مخابره ده بولونمسی لازمدر.  
ارتباط و مخابره تأسیساتنده بو کیفیت نظر دفته آلمیدر:

قاعدهٔ اوستده کی مقامات آتده کیلرله ارتباط و مخابره تأسیس  
ایدر. فقط آتده کیلرله کندی اوستنده کی مقاماتی آرار. بوقاعده  
ایلروده کی قوماندانلرک، دقت و غیرتک اک زیاده ایلریلرله مصروف  
اولسنک تأمین ایدلمسی لزومه مستنددر.

مجاور و ایجاب ایدن قطع-اتله ارتباط تأسیسی کیفیتک برصردیه زبطی جائز  
دکلدر. بونده قاعدهٔ اساسیه: قطعات متجاورهنک و یا ایجاب ایدن دیگر  
قطعه لرک متقابلاً و بلا اھمال آره لرندہ ارتباط و مخابره تأسیسنه چالشمه لر بیدر.  
بر طرفدن وضعیت ایجابی بومتقابل ارتباط وظیفه سنک منتظماً ایفا  
ایدیله مامسی اکثریتله واقع اولمقدردر، دیگر طرفدن بر قطعه دیگر  
برقطه نك وضعیتله صورت مخصوصه و دائمده علاقه دار اولمق مجبوریتی

قارشوسنده قالمقده در . بوکبی حالانده بو قطعات و مقامات بربرلری .  
 زردینه خبر ضابطلری کوندرمک سایه سنده مقصد استحصال  
 ایدیلیر . آنجوق خبر ضابطلری کندی قوماندانک نیت و مقصدینی  
 اینی بیلمه لی ، و زردنده بولوندینی قطعه نك وضعیت و حرکاتی اوکا کوره  
 تعقیب ایتلی . و کندی قطعه سیله ارتباطده بولنلی . خبر ضابطلری  
 موجودارتباط و مخابره و سائطدن استفاده ایدر . و یا خود عندالایجاب  
 برابر بولوندیره حتی و سائط ابله صورت مخصوصه ده ارتباط و مخابره یی  
 تأسیس ایلر .

خبر ضابطلرینک منسوب اولدینی قطعه یه بیلدیره چکی خصوصانک ،  
 زردنده بولوندینی قطعه قوماندانلغنجه کورولسی و آکلاسیا سی  
 ایجاب ایدر . بوسه ورتله بیلدیریلن خصوصانک صحت و اهمیتی  
 آرتدیرلمش اولور .

۱۱۳ — بتون و سائط و تداییره رغماً ارتباط و مخابره نك انقطاعه  
 اوغراسی اکثریتله واقعدر . بونی تلافی ایده حک اولان خصوصات شونلردر :  
 ا — هر قطعه قوماندانی ، مقاصد و وضعیت عمومییه حقه ده  
 ایجابی قدر تنویر ایدلمش اولمالی .  
 ب — قطعه قوماندانلری کندی کندیلرینه اتخاذ قراره  
 و مسؤالی درعه ده ایتکه مقتدر اولمالی .

### استخبارات و کشف واسطه لری

۱۱۴ — استحضار آنمزه اساس اولوق اورزه حضرده :

ایستر خصم اولسی محتمل اولسون ایستر اولماسون اجنبی اردولرینک

تشکیلات ، تسلیحات و سوق و اداره اصوللری و اشخاص مهمه  
عسکریه سی ، سفرده ایسه: بونلره علاوه دشمنک حرکات و وضعیتی  
حقیقده علی التامدی معلومات الموق لازمدر . اوتهدنبری معلوم اولان  
بونلر مه بو حرب عمومی ایکی شی علاوه ایتمشدر :

- ۱ ) استخباراتک یالکنز دول متجاوریه حصر ایدلمیه رک عینی  
زمانده بتون دول و ملل جهانہ تشمیلی .
- ۲ ) استخباراتک یالکنز خصوصات عسکریه به حصر ایدلمیه رک ،  
ملتک اجتماعی ، روحی ، اقتصادی ، صناعی عمرانی وضعیتلرینه ده  
تشمیلی در .

بواعبارله کشف و استخبارات شمول و اهمیت قازانمش  
اولور . بالتیجه ، بو وظیفه به مخصوص تشکیلاتک توسیعی ایجاب  
ایدیور .

۱۱۵ — استخبارات حضری و سفری اولوق اوزره ایکی به  
آریلیر . کشف ایسه محاربه زهانه مخصوص اولوب ؛ اوزاق  
کشف ، بقین کشف ، محاربه کشفی ، اراضی ، هوا و عوارض  
کشفیاتی قسملرینه آریلیر .

## استخبارات

آ — حضری استخبارات

۱۱۶ — استخبارات حضریه ایله ۱۱۷ نجی ماده ده مذکور  
خصوصات اوکر نیله جکدر . ( محاربه زمانه عائد اولانلر خارج )  
بونلر قسماً علنی ، قسماً مکتوم فقط بعض انار و تظاهرات خارجیه سیله

استدلالی ممکن و قسم‌آورده تماماً محرم و مکتوم‌مدر. هر دو ات، تشکیلات  
حضریه سنه ادخال ایتمه دیکه مالز مه سیله تشکیلات سفریه سی و حرکات پلاتی  
صورت مطلقه ده مکتوم طوتمق ایستر. فقط تدقیق و استدلال ایله بونلر  
حقننده استحصاا معلومات نمکندر. دیمک که، شرائط و وسائط  
لازمین حائز بر استخبارات تشکیلاتی ایله دولترک قوای عمومی  
و مقاصد خصوصیه سی حقننده آز چوق معلومات آلمق امکانی دائماً  
موجوددر. بو استخبارات دولترک بری برلری نزدنده بولندیردقلری  
سفرلر، شهیندرلر، آتشمیلیتلر و ناوالر کبی مأمورین رسمیه ایله  
بونلره مربوط و یا مستقل، بر تشکیلات خصوصیه واسطه سیله یاییلیر.  
آنحقی بویله بر تشکیلات خصوصیه نک، یالکیز حضره منحصر اولیه رق  
سفرده ده فعالیتی دوام ایده بیله جک بر ماهیتده بوونمی لازمدر.

۱۱۷ — مأمورین رسمیه و مربوطاتی، اوکر نیلمسی ایجاب  
ایدن خصوصات حقننده ایجه تنویر ایدلمش اولمی، متنوع منابع  
و مسائل حقننده معلومات آله بیله جک قابلیت و اختصاص ساحبی  
آدملردن مرکب اولمیلندر. بو خصوصه کی تشکیلات و مساعی این  
بر تقسیم وظائفه استناد ایتدیرلمیلندر. بویله بر تشکیلاتنده شمبات مساعی  
شونلره تقسیم ایدلمیلندر:

آ — قوه ملیه نک تشکیلات حضریه سیله محتمل تشکیلات  
سفریه سی، تعایینامه لری، آثار عسکریه و رجال عسکریه سی، تعلیم  
و تربیه و اصول حرب و سوق و اداره سی، وسائط امرضیه و تدافیه  
استحضاراتی و وسائط حربیه ایله بونلرک کیت و اوصاف و قابلیت.

ب — مملکتک احوال طبعیه و جغرافیه و اقلیمیه سی و هواتی،  
بری، بحری و وسائط نقلیه سی ایله قبلیتلری، وسائط مواصله و مخاربه لری.

ح — مملکتک نفوس عمومیه سی ارکک وقادین نسبتی، وضعیت حربیه سی، احتیاط ضابطانی، اخذ عسکر اصولاری.

د — مملکتک عمران و تروتی، افکار عمومیه نک و پارتیه لارک وضعیت و بونلرک اردو ایله روابط و مناسبتلری تشکلات اجتماعیه و وضعیت اقتصادی سنک رساتی، قابلیت صنایعیه سی و بونک مقاصد عسکریه به درجه توافقی.

ه — وسائط حربیه ایله بومقتضی مالزمه ابتدایه خصوصنده مملکتک قابلیت.

و — جکومتک سیاست داخلیه و خارجییه سی.

۱۱۸ — بونلرک اکثریت سنک وضعیت حضریه لری حقنده معلومات آلق ممکن و قولایدر. اصل مسئله بوتون بوموادک وضعیت سفریه لری اوکرنمکدر. خاصه فوق العاده حائز اهمیت اولان افکار عمومیه نک حقنده معلومات کوچدر. چونکه افکار عمومیه تمامداً داغلا نمقدمه و تظاهرات حضریه سیله وضعیت سفریه سی اکثریتله بربرینه تطابق ایتمه مکده در. سفر برلک، مادیات ساحه سنده بیوک انقلابلر وجوده کتیر مکده اولدینی کی فکر یاتکده مختلف استحاله لره معروض قالدیغنی بو حرب عمومی و استقلال محارباتمز پک عیان کوتر مشدر.

بو وضعیت مؤید اولان اک بارز مثال، بزم استقلال محارباتمزده ملتزمک کوتر دیکی فوق العاده لکدر. ساکن و طبیعی برفکر و نظر آماطولینک بویه معظم بر نتیجه به صحه اولاجنی تخمین ایده مزدی. سهور معاهده سی ایشته بویه برفکر و نظرک محصولی ایدی. فقط حقیقتک، بوفکر و نظرک احاطه و ادراک ایده ییلدیکی شکلده

اومدینی آ کلاش-یدی . بوبوله اولدینی کبی حرب عمومی به قرار  
 ویریلیرکن و کیریلیرکن ده برچوق یا کلیدش قناعتره و حسابله استناد  
 ایدلمشدر . مثلا : هر دولت و هر مات کنديسنگ مساعد بروضیعت  
 و فرصت قارشوسنده بولنديغنی ظن ایتدی . و تهاکله آتیدی .  
 فقط اووضیعت و فرصتله بشقه صورتلره تجلی ایتمشدر . مثلا آلمانیا  
 کرک تشکیلاتسزاقدن و کرکسه وقوعه کله جکفی تخمین ایتدیکی  
 اختلالات داخلیه دن دولای انکلترونک محاربه به کیره میسه جکنه ،  
 روسلرک ایسه تجملری بطی اوله جفندن وقتنده محاربه به اشترک  
 ایدمه به جکنه ، ایتالیانک کنديلریله متفق و یاخود هیچ اوازسه  
 بی طرف قاله جفته ایدیلیر . کذا آمریقالرک محاربه به کیره جکلرینه  
 قانع اولدقاری کبی کیره بیلسه دخی برتأثیر محسوس کوستره جکنه  
 ایسانمق ایسته میورلردی .

دول اشتلافیه ایسه ، بر طرفدن نهایتسز بر انسان منبعنه استناد  
 ایدن و برچوق مفاخر و مناقب و فتوحات ایله بسلنمش اولان روس  
 اردوسنگ آلمانیایی قولایلقله ازه جکنه فایز ایدی . بالقان محاربه سنده  
 صاارصیلنمش اولان بزم اردوسنگ برتأثیر کوستره بیله جکفی هیچ  
 تخمین و تخیل ایتمز لردی .

فقط هر کسک بیلدیکی وجهله بوتون بوتخمینات حضریه عادتا  
 معکوس شکلرده تظاهر ایتدی .

دیگک ملترک ، حکومتلرک ، دیگر ملت و حکومتلرک قابلیت  
 حربیه لری حقنده کی استخبارات و معلوماتلری حقیقته مقارن دکدی .  
 بونی برعجمیلک نتیجه سی اوله رق قبول ایدلم . فقط متارکدن یعنی  
 تجربه دن سوکره بزم کوستردیکمز قابلیته نه دیدلم؟ بووقایع کوستریورکه

شمدی به قدر استخباراتك استناد ایلدیکی اساسات یا کلهش ایش .  
 ملتلك حضر چهره سیله سفر چهره می آره سنده فرق وارمش .  
 شو حالده استخبارات نتایجك بر درجه به قدر حقیقه مقرون اولمی  
 ایچون اونك ملتك یالکیز اشکال و تظاهرات خارجه سنه و مادیاتنه  
 دکل فقط خاصه روحیات و حسیاتنه توجه و انفاذ ایلدیکی لازمدر .  
 یوقسه سیاستلر، نکبت و سقامتدن قورتاربله ماز. فی الحقیقه انسانلرک  
 ماهیتلری کیتدیجه انکشاف ایتدیله و درینلش مکده در . ملی  
 موجودیتلرده بوکا کوره دکیشمکده و هر کون باشقه رنگلرده  
 کورولمکده در . بناء ملیه برماتی برویا برقاچ کوروشله طانیق ممکن  
 دکدر بلکه :

آ — ملتله دواملی و نافذ بر فکر و نظرله تماس و مناسبانده  
 بولونمق .

ب — ملتلك برجه لرینی دکل، هرجه هسنی کورمک و تدقیق  
 ایتک .

ج — ملتلی یالکیز ( حال ) ده دکل تاریخده ده کورمک .  
 د — ملتلی معین وقایع ایچریسنده دکل ، متنوع و متحول  
 وقایع ایچریسنده کورمش و تعقیب ایتمش اولمق لازمدر .

ایشته استخبارات فعالیتی بواساطه ابتنائیملی و ماهیت و تشکیلاتی  
 بوکا تقابل ایتلیدر . بناء علیه سفری استخبارات حضری استخباراتك  
 دوامیدر . حضری تشکیلات بوکا کوره احضار ایلمش اولمیدر .

ب — سفری استخبارات

۱۱۹ — انقطاع مناسبانی متعاقب ، مأمورین رسمیه چکیلیر .

تبعه دن بر چوقلری ده چیقاریلیر ، و یا تقیید ایدیلیر . بناء علیه دها  
حضر دن احضار ایدیلش بر تشکیلات سفریه وارسه اودوام ایدر .  
یوقسه استخبارات دن محروم قالنیر . حالبوکه ملتلك قوای حقیقیه لری  
سفرده میدانه چیقار . حضرده کوریله میانلر سفرده کوریله بیلیر .  
بو اعتبارله اك مثمر و حقیقی معلومات سفرک دوامی صره سنده آلنیر .  
بناء علیه سفری تشکیلاته قطعاً احتیاج واردر .

بو احتیاج ایکی درلو نظمین ایدیلور :

۱) حضری تشکیلاتک بقیه سیاه .

۲) سفری متعاقب وجوده کتیربله حک و خصم مملکتنه  
ادخال ایدیله جک تشکیلاته .

فقط هر حالده ایکنجی شق هم کوحدره و همده آز ممر اولور .  
مع مافیه وضعیت ایجاب استیردیکی نقدرده مقاصد مخصوصه ایچون  
بو یوله بر تشکیلاته ده احتیاج و مجبوریت حاصل اولور . فقط بو تشکیلات  
مستقلاً مقصدی تأمین ایتمکدن زیاده حضر دن قاله سفری تشکیلاتی  
اکمال و تقویه ماهیتده قالیر .

۱۲۰ - - سفری استخباراتک موضوعی شونلر اولملیدر :

آ — دشمن حقنده معلومات آلمق .

ب — کندیمز حقنده ایجاب ایدن معلومات ویرمک ( و پاغادنا)؛

ح — معلومات مستحصله بی امین بر صورتده و بیلدیرمک .

معلومات ویرمک ده معلومات آلمق قدر مهمدر . بناء علیه استخبارات  
آنجق اخبارات ایله تمام اولور ، آله حق معلوماتک ماهیتی حقنده  
۱۱۷ نجی ماده ده بعض ایضاحات ویرلمشدر . بو معلوماتک لاعلی تعیین

انسانلره استحصال امکانی بوقدر. بریشی بالذات کورمکه چالیشمق، و کوریلان شیک ماهیت حقیقه-نی آکلامق و یاخورد آثار و تظاهرات خارجیه دن اونک مدلول و اساسلرینی استدلال ایتک، مسموطات و شایعات ماهیت و قیمتق تقدیر و اولرینی بالانزام یا پیلان ساخته اشاعا تندن تفریق ایتک . . . . الخ بونلرک هپسی مهارت و قابلیت مخصوصه نی وفدا کارلنی مستلزمدر. بونک ایچون آوروپاده بوکبی وظائف ایچون مأموریتش-دیره ن مکتب و مؤسسات واردر. و قولغان اولمق و شهبه نی دعوت ایتمه مک، معلومات منبعلرله علاقه پیدا ایتک، اعتماد قازانمق، هر شکل و قیافته کیره بیلمک دقت و نفوذ نظر، سرعت انتقال، قوه حافظه، صفوق قانلیلق، بووظیفه ده بولنه جقلرک خواص لازمه و مبرزه-سیدر. بوکا نظراً کندیسنه خصم بر وضعیت آلاچق تبه صاحبی اولان مملکتلر بو تشکیلاته اک مساعد برلردر. شیمدی به قدر قسماً شیمیدین صوکره بزم بویله بر وضعیت ایچریسنده بولندیفمزی و بولنه جغمزی بیلملی یز.

۱۲۱ - محاربه زماننده حرکات منطقه-سنده تدابیر مخصوصه اتخاذ ایدیلیر. طالب-وکه طووضریدن طووضری به جهه ده مؤثر اولان قوت و فعالیت او منطقه ده در. بو منطقه به نفوذ ایده بیلمک ایسه مهم بر اثر طالع و مهارتدر. بومکن اولمدینی تقدیرده حرکات منطقه-سی خارجنده قالمق و بو منطقه ده کی فعالیتلره حرکات منطقه-سی آره-سنده کی مناسبانی تعقیب ایتک ده بر درجه فائده بخشدر. بونک ایچون داخل مملکتدن بو منطقه دن داخل مملکته واقع اولان سوقیات و نقلیات، افکار عمومی به عکس ایدن آثار، افکار عمومی به کی جریان و تظاهرات ایجه تمیق و تعقیب اولنمیدر.

۱۲۲ — آوردها، ملتري آره-سندہ بوتشکيلاتده اگ ايلري کيدن انکيلز لردر . بوتلرک تشکيلاتنده کي خاصه يمزه، بوتشکيلاتي ؛ بالذات حقنده معلومات آلمق ايسته ديکي ملت افراديله يايما سي وکنديسنک پک ميدانه چي قماما سيدير . بوباده الله ايتدنکي موفقيت ، ملتيرک احوال داخليله وخواص روحيله ريني اساسلي بر صورتده تدقيق خصوصنده تراز ايتديکي مهارت و غيرت و بواو غورده صرفندن چکنه ديکي هبذول پاره سايه سنده در .

۱۲۳ — بوتشکيلات خصوصيه نك ، مربوط بولونديني دولتته معلومات و يرسي ايچون اول امرده ني طرف بر مملکتده تاسيس ايديله چک بر مرکز مخبره ايله ارتباطده بولنسي لازمدر . بو مرکزله حور مختلفه ايله مخبره ايديله بيله حکي کي تلسز تلفراف و تلفون ايله ده مخبره امکاني واردر . بو صورتله وسائط حاضره بوتشکيلاتي تقويه و تسهيل ايتمکده در .

۱۲۴ — انقطاع مناسباتي متعاقب بووظيفه ايچون يکيدن تاسيس حلقه جق بر تشکيلات آنجق معين يرمه قصد ايچون و محدود ساحه لرده فعاليت کوستره بيلير . بوتشکيلاتده مأمورا و لائيرک کنديلرني صاقلايه بيلمه لر ي بريا صوقولمق امکاني تامين ايتمه لر ي کوجدر . بوکامقابل حضرده مؤسس تشکيلات محيطجه مابوس و معروف انسانلردن مرکب اولاجني ايچون بوتلرک شهبه يني دعوت ايتمه رک فعاليت کوسه ترمه بيلمسي ده امکان و قولايدر .

۱۲۵ — تشکيلات مخصوصه نك ، بولونديني مملکتک افکار داخله سيني صارصمق ايچون تيني زمانده اخبارانده بولونولسي ﴿ پروياغاندا ياييلمه سي ﴾ لازمدر . بو شهبه سبز وضعيت حقيقيه يه

واقف بر سر کزک تعلیماتیه اولور . بو تعلیماتیه کوره پروپاگاندایک محلهده .  
وزماننده احزابی اهمیت مخصوصه بی حائزدر . بو پروپاگاندایک حاصل  
ایده حکمی تأثیره کوره اداره وادامه ایملیدر .

۱۲۶ — کرک حرکات منطقه سنده کی فیه نیته دائر خبر آملق و کرکسه  
داخلی تشکیلاتله ارتباط تأسیساتک اوزره آبرجه ارتباط مأمورلری  
سوق و استخدا م اولونور . بونلرک ، کیده جکلری مملکتک آسان  
واحواله واقف و اورالی اولسی مر حدر .

۱۲۷ - کرک بوچی استخبارات فعالیترینی تنظیم و کرکسه  
دشمنک کندی مملکت مزده کی فعالیتنی تمقیب و منع ایتمک اوزره  
فرارگاهلرده استخبارات شعبه لری موجوددر . بونلرک فعالیتلری  
ارکان حربیه تنظیم ایدر . دشمن طرفندن کله حک فراریلردن ،  
اسیرلردن و مجروحلردن ، اهالیدن خبر آملق ، مطبوعات و نشریات  
سأرمینی ، اله کچن و ناتیق تمقیب و تدقیق ایتمک بو شعبه نك وظیفه سیدر .  
بونلرله اله ایدیه جک ستاح اله کشفیات نتایجی دئما مقایسه ایملیدر .  
۱۲۸ — استخبارات شعبه سی قول اردولرده شعبه حالنده موجوددر .

فرقه لرده بر استخبارات ضابطی بانور . بوندن باشقه جبهه نك اک هم ایلری  
اقسامنده خصوصی مأمورلر بولوندیربله رق بو صورته دشمن طرفه  
سوق ایبلان جاسوسلرله ده ا یقیندن ارتباط تأمین ، ایلریده اله  
ایدیه جک اسیرلرک ، ملجیلرک معریماً استطاق ؛ اله کجه حک و ناتیق  
دها اولدن تدقیق امکان تأمین ایلمش اولور . کرک ایسروده کی  
استخبارات مأمورلرینک و کرک قطعه لرده کی استخبارات ضابطلرینک  
اله ابتدکاری معلوماتی اهمیت و مسته جبلتیه کوره شعبه لرینه بیلدیرمه لری  
لازمدر . و مجاورنده کی قطعانده اونلری علاقه دار ایدن معلومات  
ویریلور .

۱۲۹ — استخبارات شعبه لری منابع مختلفه دن آلدق لری معلوماتدن وقت وقت مناسب بر شکله قطعاتی خبردار ایتلی ، فقط یونلر آره سنده مهم و مستعجل اولانلر در حال آریجه تبلیغ و تعمیم اولونمایدیر .

مختلفه سائطله الده ایدیلن معلوماتک واضح ر ص ورنده خربطه لره تثبیت ایداسی بو معلوماتک تدقیق و مقایسه سنه پک یاردیم ایدیر . قوماندانه الده ایدیلن معلومات هبیچ اولمازسه بر کون اولکی ایله برابر بو و جهله شکلاً تثبیت ایدلمش بر حالده اوله رق کوسترلملی .

بووظائفه نظراً براستخبارات شعبه سی :

آ — ترجمه و استنطاق ایدن .

ب — وثائقی جمع و نتایجی خریطه یه تثبیت ایدن .

ج — معلومات و مستخبرانی تدقیق و مقایسه و جاسوس تشکیلاتی

تنظیم و اداره ، متقابلاً دشمن جاسوس تشکیلاتی تعقیب ایدن .

د — نشریات و مصبوعانله و احوال داخلیه ایله مناسباتده بولنان

قسملردن مرکب اولمسی لازمدر .

بونلردن صوکنجه قسم آنجق قرارگاه عمومیده و دیگر لری ایسه

علی الدرجات دها کوچوک بر مقیاسده قول اردولرده بولونور .

## کشف

۱۳۰ — کشف : بر شینک موجودتی ، عدم موجودتی ،

کمیت ، کیفیت ، فعالیت و حرکت ، مقصد اعتباریله وضعیتی ، حال و شانی

او کرمک و محله بیلدر مک دیمکدر . کشف بوصولته محاربته مک و سرفرک  
اک مهم صفحه فعالیتی تشکیل و علی لهادی دوام ایدر ؛ قرار لریک  
شکلنی تنبیه یارار . بواعبارله کشف ، سوق و اداره ایچون بر لازم  
عیر مفارق اولوق ماهیتی حائزدر . کشف سحرکات یا بمق کندینی بر  
تصادفه ترک ایتک دیمکدر .

کشفک نتایجی وضعیت عمومی ایله علاقه دار اولدیغدن بو وظیفه  
اولا کوره دقتله و اهمیتله تعقیب و ایضا اولونمیلدر . هر قطعه کندنی  
وظیفه سی و ساحه فعالیتی داخلنده کشفله مکفدر . فقط بو خصوصی  
بر ماهیتده در . عمومی ماهیتی حائز کشفلرایسه وقتیله سواری یه یا بیلدر یلدری  
و بوصولته سواری ، منحصر آ بر کشف صنفی تلقی ایدیلدری .  
فقط سواری لریک کشفیاتی یالکر جهه لره انحصار ایدر کریلره تشمیل  
ایدیله بیللمسی امکانی ایسه نادر آ واقع اولوردی . بناء علیه کشف نتایجی ده  
اکثرته مهم و محدود بر شکلده قالیردی .

طیاره لریک ایجابی کشفک ماهیتی دیکشدری . چونکه طیاره لر  
دشمنک هر طرفی کورمک امکانی تأمین ایتدی . بوصولته هم  
سواری نیک کشف بوکی تخفیف ایدلدی ؛ همده دشمنک ، سواری لر طرفندن  
کوربله میان بر جوق وضعیت و حرکتلرینی آ کلامق امکانی حاصل اولدی .  
بناء علیه بو کون کشف صنفلی طیاره و سواریدر .

کشف خدمت ایتدیگی مقصده ، دشمنک آ کلاشیا مق ایسته نیلن  
وضعیت و حرکاتنک شکلنه نظراً اوزاق ، یقین و محاربته کشفلی اولوق  
اوزره اوچ قسمه آریلیر .

## آ - اوزاق کشفیات

۱۳۱ - اوزاق کشف فلر دها اعلان حربله حتی سفر برلکه برابر باشلاره، احتمالکه کشفه بو ایرکن باشلاش اعلان حربی تعجیل ایده جکدر .

اوزاق کشفلر سوق اچیش مقاصدینه خدمت ایدر . بو کشفدن مقصد بر طرفدن دشمن اردوسنک نروده ونه شکلده تجمع ایتدیکی ، نه کبی وسائطله ( شمندوفر ، دکز ، نهر ، قره یولی ) سو قیات و نقلیاتی اجرا ایتدیکی ، طیاره مرکز لرینی ، دائمی صحرا تحکیماتی ونه کبی استقامت لری نه کبی قوتلرله تعقیب ایلدیکنی ، قول باشلرینک نروده بولدیغنی ، یوروش هدف لرینی وقدمه لرینی آ کلامق ، دیگر طرفدن دشمنک متقابلاً تشبث ایده جکی کشفیاته مانع اولمقدر . بو وظائف قوای هوایه ایله بیوکجه سواری قوتلری طرفدن یاییلیر . دشمنک کریرینه وپک اوزاق مسافه لره متعلق کشفلر منحصراً طیاره لر طرفدن یاییلیر . دیگر قسملری ایسه طیاره و سواری مشترکاً یاپارلر . سواری ، بلا انقطاع دشمنله تماسنی محافظه ایدر . و طیاره نك احوال هوایه و کجه مناسبیله کشفه دوام ایده مدیکی زمانلره طاند کشفیاتی یاپار . و دشمن کشفیاته مانع اولور . بو صورتله بو ایکی واسطه بربری تقویه واکال ایدر لر .

۱۳۲ - حرکاتک ایلك دوری قوای هوایه نك بیوک وواسع مقیاسده فعالیت کوسترمسنی مسئلز مدر . بو فعالیتدن چیقه جق مثبت نتیجه لردر که حرکاتک دوضری اساسلره استناد ایتدیلمسنی تأمین ایدر . بونک ایچون خاصه قوای هوایه نك کشفیاتی منتظم

بر پلان تحتنده جریان ایتلیدر . بو پلان آتیده کی نقطه لره استناد  
ایتملی :

آ — سواری قطمانک امرینه ویرله جک طیاره لره مسـقتل  
قاله حقلرک تفریقی .

ب — کشفک، طیاره لره منزله رینه کوره ممکن مرتبه دشمن  
مملکتک داخلنده اوزاقلره تشمیلی .

ج — دشمن مملکتک مختلف منطقه لره تقسیم وهر منطقه یه  
معین طیاره قوتلری تخصیصی .

د — دشمن تجمع و حرکت منطقه سنده بو طیاره قوت  
و فعالیتک تزییدی .

ه — بواسـاسلره کوره طیاره مرکز لرینک تأسیسی ( قسماً  
ایلروده سوارینک حمایه سنده قسماً دها کریده ) .

و — طیاره مرکز لرله باش قوماندانلق و دیگر علاقه دار  
اوله حق قطعات آراسنده امین و سریع برنخا بره وارتباط تأسیسی  
۱۳۳ - بو فعالیته رغماً دشمنک وضعیت و حرکات حقیقیه سی

حقیقه قطعی معلومات آلق ممکن اولیه حقدرد . چونکه : حرکات کیچه  
یایلدی کی سببیات ترله اولدی می تقدردده محتویات تماماً آکلاشبله ماز .  
متابلاً دشمن طیاره لریک فعالیتده گنبداتی اشکال ایلر . سترواخفا  
خصوصنده کوستریله جک دفت و نهارت سـاهـسـنده برچوق وضعیت  
و حرکتلری کورمک و آکلامق ممکن اولماز . آنجق حاکمیت  
هوایی نی تأمین ایده رک دشمنک نپه سندن آبرلماق صـورتیله ادامه  
ایدبله جک فعالیت کشفیه برچوق شیلری میدانه چبقاریر مثلاً :

آ — مختلف خطرلر اوزرنده سیرایدن تره نلرک مقداری ، تره نلر

آراسنده کی فاصله زمانک تثبیتی ، بو مختلف خطارک ارکاب، آزال استاسیونرینک وحوارینک رامپه محللرینک متتادیا نظارت التنده بولوندرلمسی و بوحوارلرک مختلف زمانلرده آله حق فوطوضرافلرینک مقایسه سی صورتیله مختلف زمانلرده وقوعه کلن تبدلانک تثبیتی، یکی ماشه لانتش ویا خود اولجه موجود مواقع مستحکمه نك ترصدی و فوطوضرافینک آلمسی کی .

ب — بو فعالیت کشفیه شدید بر محاربه هوایه نك انکشاف ایتمنه وسیله اولور. حاکمیت هوایه تأمین ایدلبی تقدیرده استاسیونلرک ونسیره یارایان مراکز و مواقعک تره نلرک بومباردمان ایدلمسی دشمن قوتلرینی میداه چیقما به مجبور ر بوده کشفی تسهل ایلمر. شو حالده طیاره کشفیاتی محاربه هوایه ابه مترافق اوله جقدر .

۶ — طیاره لر کیجه دخی فعالیت کوسترمکه الوریشلی برحاله کلمشدر . بانه علیه کیجه این دیر یولارینی تعقیب مواقع مسکونه نی ، واردوکاهلری ترصد ایتمک ممکندر . آنجق کیجه زره لرک کشفنه کیدله حکمک کوندوزدن کوریلوب تثبیت ایدلمسی لازمه ر .

کیجه این آلالمق و برزوکتور قوللانمق ممکن اولدیغندن بوضورتله کیجه — فرایدن تره نلر و ضیادار اردوکاهلر حقنده معلومات آلمق ممکندر . طیاره نلرک کشفیاتی و فعالیتی حقنده ( فصل — ۲ قسم ۹ ) .  
مراحت .

۱۳۴ — قرمدن اوزاق کشف، اردو و قول اردو سواریلرینک وظیفه ییر . اردو سواریلی یا فرقه ویا خود فرقه لر ویا قول اردو حالده بولونور . اردوده بویله مسه تقل بیوک — واری قطعه لری یوق ایسه قول اردو سواریلری برلشدیریلرک دها بیوک برقطعه تشکیل وایتخدام اولونور .

سواريلك ايفاي وظيفه ابدہ بيلملى ايجون:

آ — دشمنك كرك كشف قوتلرني وكر كسه سترى تايمين ايدن  
قطعه لرني طرد ايدرك ، دشمن وضعيتك چكرد كيله تماس حاصله  
ايدہ بيله جك قدرت حربيه ني حائر اولمليدر .

ب — دشمنك حركت وفعاليت ساحه سنى دائما ترصد آلتندہ  
بولونديره حق وجهله انقسام ايتملى ، بوكا كوره وضعيت آللى ، كرك  
اقسام مختلفه سيله وكر كسه كريده مربوط بولوندينى قرار كاهله سريع  
وامين براتصال اولملى در .

ج — دشمنك يان وكريلرني باصه رق ونائى الده ايتك ، ا-ير  
آلق ، بوللرى ، كوپريلرى ، مخايزه خطوطنى تخريب ايتك ، قافله لرى  
وورمق خصوصلرینه اهميت ويرمليدر .

بونلرك هپسى سواريلرك دائما متعرضانه حركتنى هستلزمدر .

۱۳۵ — بو طرزده حركت ايدہ بيلملى ايجون سوارى :

آ — مبذول تلسز تاغراف استاسيونلر بيه وتلفونله تجهيز ايدلمش

اولملى .

ب — عندالاجاب آداب لره ويا اوتوموبيللره ويا خود بيسيقت  
ومونوسيقلتره بنديرلمش پياده قوتيله تقويه ايدملى .

ج — اراضى مساعد كورولديكى تقديرده سوارى يه زرهللى  
اوتوموبيللر خاصة خفيف تاقلر ترفيق ايدملى .

د — كشفيات وحركاتنه اساس احضار وكشف فعاليتى تقويه  
وارتباطده استخدام ايدك اوزره كنديسنه ايجان قدر طبا وويرملى .

ه — كوپر ييجى واستحكام صنفى ترفيق اولونملى . بوكوپر ييجار  
عين زمانده كشف قوللرينك حركاتنى تايمين ايدہ جك كوپر ييجى

مالزمه سنى ده احتوا ايتليدر .

ایشته بویله بر قوت و تشکیلات و تجهیزات سابه-سندده هم کشفه مانع اوله حق موالی اورتدن قالدیره رق اصل دشمنله تماس حاصل ایدره . وهمده مهم بروظیفه سی اولان ستر وظیفه-فی ده موفقیتله ایفایدر .

۱۳۶ — اردو سواری سی موجودی اعتباریله بتون جهه نی ستر وسد ایدمه مدیکی تقدیرده اردو سواری-سندده الک مهم کوریلان منصفه لر ویریلیر . تالی یقین اولان منطقه لره قول اردو وفرقه سواری لری کوندریلیر . طرفینک تقریبی ابله ساحه دارالدقجه اردو سه ریسی اردونک قول اردو سواری سی قول اردولرک یانسه دوعری چکلیبر . بوصورتله وظیفه لری دشمن یان و کریلرینه انتقال ایلر . حمده ایسه فرقه سواری لرینه فعالیت ساحه سی آجیلیر ، یاقین کشف باشلار .

## ب - یقین کشفیات

۱۳۷ -- تقریباً ایسی طرف آره سندده بر کونلک مسافه قالدیغی زمان یقین کشفیات باشلار . یقین کشفیات فرقه سواری لری طرفندن اجرا ایدیلیر . وبوکشفدها طار بر-ساحه ده جریان ودها تفرعات احتوا ایلر . یعنی تعیبه مقاصدینی استهداف ایلر . بویقین کشفاته طیاره لرده اشتراك ایلر . آوجی طیاره لرلیله حمایه ایدبله چک بویقین کشف طیاره لری ده از یاده منوره قوتی حائز و عندالایجاب محاربه یه ده مقتدره ، دها آلچاق اوچه بیامک ایچون مقاومتی طیاره لر اولمیدر . بوراده طیاره و سواری نک کشفیاتی بر برینی تماماً اکمال ایلر . دشمنک هر هانکی بر حرکتی طیاره اخبار او حرکتک متعاقب

انکشا-افلری سواری طرفندن علی التمادی تعقیب وترصد ابدیلیر .  
بوصورتله ایکی صنف بربرنی ا کمال ایتش اولور . و برنوع سواری  
طیاره جیلکی و حود بولمش اولیور .

۱۳۸ — بوراده فرقه سواری بلوکلرینک توحیدآمی بوقسه  
منفردآمی استخدانی وضعیت تعیین ایلر . کشفله برابر بعض مقاومتری  
قیمرق و مهم عدایدیلر بعض استقامتری سد اتمک کبی خصوصات ایچون  
توحیداً استخدانی لازم ویمکندر . فقط سواری بلوکلری احوال مجبره  
اولدقجه دائماً فرقه سی نیدن بر اقلمه ایدر .

۱۳۹ — یقین کشف ساحه سنده اراضی و عوارض سازه کشفی  
اهمیت مخصوصه کسب ایدر . گرچه بونوع کشف دیگر کشف  
ساحه لر ننده وارد . فقط اکی صبقی اوله ا ق بو ساحه ده ناشلار .  
بو کشف ، منحصرأ آغیر و مختلف و سائنک حرکت و تأیر تی  
خریطه لریک تصحیح و نقصانلرینک ا کالی نقطه نظرندن یاپیایر .  
بنه علیه کشفک موضوعی تشکیل ایدن مختلف مقصدلرده متخصص  
کیسه لر طرفندن احرا و خصوصی وسائط استعمار ابدیلیر .

مقاصد خصوصیه ایچون سواری بلوکلرینک زرهللی اوتوموبیل  
غایله پیاده ایله و سائر کشف و سائنیه تقویه نه لزوم کوریلیر .

## ح - محاربه کشفی

۱۴۰ — بو محاربه کجریان صره سنده یا خود محاربه به تقدم ایدن  
تقریرلده احرا ابدیلان کشفلر . هر صنف کندی وظیفه  
و حرکتی نقطه نظرندن محاربه کج دوامی مدتجه کشفیاته دوام ایدر .

هر محاربه ، مطلق دقیق بر صورتده بایلمش خصوصی کشفلری تعقیب و محاربه يك سوق و اداره سی بوکا کوره تنظیم اولونور . بوندن مقصد دشمنك او آنده کی وضعیت حقیقی سی ، فونی ، مقصدی ، تعبیه سی کی نفرمان آ کلامتدر . بو جهتله محاربه کشفنی بك یقیندن و همادی بر صورتده جریان ایدر .

۱۴۱ — ارزاق و یقین کشفلره ، لزوم کورولدکجه بیوک رتبه لی قوماندانلر یا خرید ارکان حایلر کرک طیاره کرکسه آتلی و او طوبیل ایله اشتراک ایدر لر . مهم تلقی ایدیلن بروضعیتی بالذات کورور لر . طیاره لر و او طومویلار بو طرزده کی کشفیانك صیق صیق بایله - بیلمسی امکانی تأمین ایتمشدر . چونکه سرعت سایه سنده قوماندانلر وظیفه لری ناشدن چوق آیرلمش اولیه جقلردر . بو سایه ده سوق و اداره یی ده ا واضح و میکشفن بروصیت ایجریسینده تأمینه چالیشه جقلردر .

۱۴۲ — کشفیات و وسائط کشفیه حقیقده کی تفصیلات و تفرعات لازمه بشنجی فصلک برنجی قسمته مدد .

وضعیتك محاکمه سی ، قرار ، امر ،

ترتیبات و اجراءات

راپور ، تقریر ، قروکی ، حرب حربده لری

۱۴۳ — وضعیت حربیه : زمان ، مکان و مسافه اعتباریله یکدیگری قارشوسنده بولونان ایکی طرفك آلدینی وضعیت و یاپدینی

حرکات دینور. وضعیت حربیه بی وجوده کتیرهن بو اوج عنصره یعنی (زمان ، مکان ، مسافه) به برده ترتیبات قوت و مقصد انضمام ایدرسه اوتقدیرده وضعیت تماماً واضح اولور. مثلاً: ( . . . مسافه ده کی . . . ترتیباتی . . . ی رده . . . زمانده . . . مقصدله . . . ترتیباتی المشدر ) . ایشته بوراد وضعیتک مجهول برجتهتی یوقدر . هر شی واضحدر .

دیگ که (زمان ، مکان ، مسافه ، قوت ، ترتیبات ، مقصد) بر وضعیتی وجوده کتیرهن عناصر اساسیه در . بو عناصردن اوج سوکره کی (قوت ، ترتیبات ، مقصد) عنصرلر اکثریتله تماماً معلوم اولماز. بناء علیه بونلر آنجق کشفله ، ووسائط سائر ایله چیقاریله بیلن معلومه استناداً استدلال و توضیحه چالیشیلیر . ایشته بر وضعیت حربیه نك مناقشه نك بر طرفی بو جهت تشکیل ایدر .

دیگر طرفکده وضعیت حربیه بی عینی اساسله استناداً مناقشه ایدیلیر . زمانمزده طیاره لرك قابلیت کشفیه لری سایه سنده وضعیتک دها زیاده توضیحی نمکندر . فقط بوکا مقابل حربده وضعیته مؤثر فقط کورلمسی و آکلاشیللمسی مشکل پک چوق ووسائط واردر . بوکا بناءً طیاره لرك کشف خصوصنده کی قیمت و قابلیت لری نه رغماًینه تماماً موضح برو وضعیت ایچریسنده بولونمق ممکن اولیور . بناءً علیه بر چوق مجهول تر قارشوسنده قائمقده در . بو کیفیته بناءً در که برو وضعیتی مناقشه ایتمک خصوصنده قزانیمسی لازم کان «ملکه و قابلیت» دانما اهمیت و قیمتنی محافظه ایتمکده در .

۱۴۴ — وضعیتک مناقشه سنده ، اوزرنده بولونیلان و اوزرنده حرکت ایدیله جک و ترتیبات آنه جق اولان اراضینک وضعیتله ،

هوا، اقليم، زمان ( کيجه کوندوز ) عنصر لری بيوك رول اوينار. يو عنصر لرك وضعت حربيه، طولاييسيله مناقشه به تأثيری ايسه شيمدی اولدن پك فضله در. آتشك؛ تشدد و وسائلك تكثير و تنوع ايتمش اولسی بونی مسلز مدر؛ چونکه مذکور عنصر لر، آتش و وسائطه صور مختلفه ايله و بيوك مقياسده مؤثر در .

۱۴۵ — وضعیت مناقشه سنده ركن و اساس ( وظیفه ) در .  
 وظیفه يامعين اولور، يا خود معين اولزده وضعیتدن طوغاز .  
 وظیفه معين اولورسه وضعیت حربيه ده اوکا استناداً مناقشه ايديلير .  
 اكر وظیفه هر هانكي وضعیت مناقشه سندن طوغمش ايسه او وضعیت يكي وظیفه نك ايفاسی نقطه نظرندن ايکنجی دفعه مناقشه ايديلير .  
 هر ايکی حالده وظیفه دائماً بر هدف اوله رق قبول ايدلمی . او هدفه وصول ايچون اتخاذا ايديله جك تدابير و ترتيبات، او آنده وضعیت ايجاب ايتديرديکی اك موافق بر طرز حرکتی تأمین ايتلير .

۱۴۶ — وضعیت مناقشه سی ايچون؛ اول امرده وضعیت ( دشمنك وضعیتي، كندی وضعیتي، مجاور و يا خود بو وضعیتيه علاقه دار قطعانك وضعیتي ) خريطه اوزرنده تثبيت ايديلير . آنجق بو صورتله هیأت عمومیه و اراضينك وضعیتي دفعه کوريلور . فقط وضعیت مسند اولدینی اراضی بی بالذات كزملك و كورملك ممكن اولدجه، يالكنز خريطه به صابنلامق جائز دكلدر . كورملك كزملك لازمدر؛ بو صورتله خريطه نك وضعیت اراضی به صورت و درجه تطابق ده كوريلور، كزلمسی و كورولسی كرك زمان و كركسه وضعیت حربيه اقتضاسی ممكن اولمايان اقسام ايسه خريطه اوزرنده تدقيق و مطالعه ايديلير. قطعه اكر چولديجه اراضی بی كزملك و كورملك

احتیاجی ده اونسبتده آرتار . چونکه کوچوک قطعه لر ، خریطه نك احتوا ایتیه جکی و کوسترمیه جکی پك چوق عارضه لرله علاقه داردر . کافی صحت و مقیاسده خریطه سی اولمایان قطعاتده کدا اراضی نی دهـا زیاده کورمک وتدقیق ایتمک احتیاجنده در . بو کبی زمانلرده ، سـکـه بخـلـه دن استعانه ایتمک مجبوری حادـل اولور . فقط سکنه نك دوست و یادشمن اولدیمی نظردقه آلملیدر . اراضی نی کزیمک اساسنه مستنداً یاییله ق مناقشاتـه ایکی شیئه دقت ایتمک لارمدر :

( ۱ ) ممکن سرنبه آرزومان ظرفنده چوق دولاشق مجبوری حس ایدلمکـسزین اراضینک وضعیتنی قاورامق .

( ۲ ) کورولمسی و کزیلمسی مدن اراضینک هر طرفنی کورمه دن و آکلادان مناقشه یه کیریشمه مک و خاصهً قرار ویرمه مک .

برنجیسی : طوپوغرافیا معلوماتنده حازر مدیکه اولمقله ممکندر .  
 بوده هانکی نقطه لر دن زه لرک ک آیی . کوروله حکمی کسـدیـرمک ، اورادن تدقیق و ترصده باشلامق و بورادن دبکرتصد محملر نی تعیین ایتمک و اورایه کیتمه کله تأمین ایدیلیر . چونکه ؛ اراضی دالغالی اولورسه پك چوق عوارض کورولمز ، وضعیتلر تماماً آکلایلمماز . بو خصوصده دیگر برنقطه یه دقت ایتمک ایجاب ایدر . یوکسک نقطه لر ، واسع برساحه مشاهده و ترصد تأمین ایدر . فقط ، بویله برنقطه ده مترصد ( قوش باقیشی ) وضعیتده بولونه حغندن کوز آلتنده قلاحق برچوق عوارضک « دره لر ، صرتلر ، تماماً کورولمه سی ممکن اولماز . شو حالده عوارض طبیعیه نی نه قدر تفرعاتیله کورمک احتیاجی اولورسه ترصد نقطه سی ده اونسبتده آچاق انتخاب ایتمک وضعیتنی دهـا عمومی و واسع

بر صورتده قاورامق احتیاجی اولدجه بو کسک نقطه لره جیقمق ایجاب ایدر .

ایکنجه شقهده: اراضی پک متحول اولدیغندن، هیأت عمومیه سی کورمه دن ، اراضینک وضعیت حقیقیه سی قاوراناماز . بویله تماماً قاوراناماش بر اراضی به استناد ایدمک مناقشه شهه سز دوشرو اولماز . ایلك کوروشه و کورونیشه نظراً ویریله جک قرارلر اکثریا انسانک دماغنده حاکم و تبدیلی کوچ اولور . بو قرارلر یا ککش ایسه شهه سز حرکاتده یا ککش اوله رق حریران ایدر . شو حالدده محاکمه هیأت عمومیه یی کوردکده نصوکره یا بیللملی و قرارا وکا کوره ویرلملیدر . زمان و وضعیت بو طرزده تدقیقاته مساعد اولمازسه شهه سز ممکن اولان ترصدات و تدقیقات خریطه ایله ا کمال ایدلمکله ا کتفا اولتیق ضرورت واردر .

۱۴۶ — محاکمه ، فکرك منتظم و متسلسل بر سیر و فعالیتده مستند اولملی در . بویله اولمازسه نتیجه هم کچج وهم کوچ الده ایدیلیر . وبلکه یا ککش ظهور ایدر . بو متسلسل وانتظام آتیده کی اساسلره ابقنا ایتیلیر .

۱ — وظیفه ، ( محاکمه نك هر صفحه سی بو کا باغلی اولملی ) .

۲ — دشمنک وضعیت ،

۳ — مجاور و علاقده دار قطعانک وضعیت .

۴ — کندی وضعیت .

۵ — اراضی و عوامل سزده .

۶ — نتیجه ( قرار ) .

بوعمومی موضوعلرده بروجہ آتی فرعی سؤاللرله توضیح اولنوره

۱ — وظیفه :

آ — وظیفه هانکی طرز حرکتی امر اییدیور ؟

ب — ، ، ، استلزام اییدیور ؟

۲ — دشمنک وضعیت :

آ — دشمن زرده ، نه وضعیتده ونه قوتده در ؟

ب — یوروبورسه نه وضعیتده یورویور ؟ ومختلف اقسامی

نه قوتده وبوانده زرده در ؟

ج — طوریبورسه زرده ونه وضعیتده طورویور ؟

د — دشمنک حرکتی ویا وضعیتنی تقویه ، تسهیل ویا تصمیب

ایده جک نه کپیشیل واردر ؟

ه — دشمن قوماندان وعسکرینک حالی وقابلیتی نه در ؟

و — بولره ومختلف احتمالانه نظراً دشمن نه یایمق ایستهر ؟

ایشته بولردن دشمن حقنده بر نتیجه چیقار .

۳ — مجاور وعلاقه دار قطعات :

آ — مجاور وعلاقه دار قطعات زرده ونه قوتده در ؟

ب — بولر نه وضعیتده ونه ایله مشغولدر ؟

ج — بولرک وضعیت وحرکاتیله علاقم نصیلدر ؟ ( بندن می

معاونت ایسته بولر ، یاخود بن می اولردن معاونت ایسته بورم ؟ )

۴ — کندی وضعیت :

آ — بنم قوتلرم زرده ونه وضعیتده در ؟

ب — قوتلرمک هانکی آقسامی هانکی زمان ومکانده ونه وضعیتده

فعالته اشتراک ایده جکدر ؟

ج — بو وضعیتیم وظیفه مک ایفاسنه مدار اوله جق حرکانه نهدر جهیه  
عقدر توافق ایدیور . ویا خود فصل اصلاح ایتلی بیم ؟ بونک ایچون  
ته کی وساطلم وارد ؟ (اوپومویل ، شمندور ، طیاره )  
د — قطعاتک احوال داخلیه و قابلیت حربیه سی نهدر ؟  
ه — اراضی وعوامل سائرہ :

آ — اراضی ، هوا و زمان . . . الخ نک بنم و قطعہات  
محتاجورہ نک و دشمنک حرکات و فہایتنی تسہیل و یا تعصیب خصوصندہ کی  
حال و وضعیتی نهدر ؟

ب — بونکردن استفادہ و یا اجتناب ایچون نہ یا بمالی بیم ، نہ لرہ  
محتاجم ، نہ لر دوشونملی بیم ؟

۶ — نتیجہ :

آ — بوملاحظانہ نظراً وظیفہ می فصل بر طرز حرکتہ یا باجم ؟  
ایشته بو قراردر .

ب — بوکا نظراً مختلف قطعہات و مربوطاتک وظیفہ و ہدف لری  
طرز حرکت و فعالیت لری نہ اولہ جقدر ؟ ایشته بودہ ترتیبانی تشکیل ایدر .  
۱۴۷ ایشته (قرار و ترتیبات) ، بوملاحظانک نتیجہ سیدر .  
یالکیز وظیفہ نک طرز ایفاسنی تثبیت ایدن عمومی بر قرار کافی دکلدر .  
او قرار بالادہ امریف ایدلمس اولان ترتیبانہ اکمال اولتمہ لیدر . بویلہ  
بر نتیجہ ( قرار ، ترتیبات ) امرک خطوط عمومیہ سنی ارانہ ایلر .  
فقط ، معلومات موجودہ نی کافی کورمہ یرک قراری تأخیر ایتک جائز  
دکلدر . وضعیت اجبار ایتدیکی زمان موجود معلوماتلہ اکتفا  
ایدیلرک در حال قرار ویرلملیدر . فقط وضعیت و زمان مساعد ایسہ ،  
سالم و موافق بر قرارک ابتدا ایدہ جکی معلوماتی طوبلامق خصوصندہ

هر درلو تداییرك اتخاڟی ضروریدر . بناءً علیه در حال قرار ویرلمسیمی ، یوقسه قرارك معلومات كافیہ طوبلاً نمنسه تعلیق ایدلمسیمی لازم كله چكی ، وضعیت وزمانك مساعده سنه كوره تبیین اولنور . آنجق ؛ تحدث ایده چك فرصت لردن استفاده ایتك ملاحظه سی دائماً كوز او كنده بولندیرلمیدر .

۱۴۸ — قطعات جسمیه مههم قرار لر ، جدی بر حاضرلق نتیجه سنده ویریلیر . بو حاضرلق ؛ ویريله چك قراره خادم اوله حق - قیقی استخباراته ، استكشافاته ، وسائط و مالزمه حساباتنه و حر كاتك طرز اجراسی حقنده بر چوق تدقیقات و مطالعایه ابتدا ایلر ، بو مقصدله متخصصلك ، معیت قوماندانلرك مطالعاتی صـ ویریلیر . بونلر تدقیق ایدیلیر . صورت مخصوصهده یاییلمش تعلیمكاهلرده ویريله چك قرار ایچون تطبیقات تجربهلری یاییلیر . و بونلرك نتایجنه كوره قرار و طرز اجرائیت اولنور . ودها اولدن مفصل و متنوع اوامر و تعلیمات احضار ایدیلیر . فقط ؛ بتون بونلرك مكتوبیتنه فوق العاده اعتنا اولنسی لازمدر .

## امر

۱۴۹ — [ امر ] : قرار و ترتیبانی فعله قلب ایدر . بناءً علیه سوق و اداره ایچون ایی مناقشه ، ایی قرار كافی دكلدر . بونی واضح بو صورتده آكلاتق لازمدر . امر لر ، شرائط آتیه نی احتوا ایتلیدر .  
آ - امر ، امری آلانلر طرفدن تماماً و یا گلشنز آ كلاشیله چق بروضوحده اولمیدر . بو کیفیت [ افاده ] سیستمی ایلر ، اوامری تاتی ایده چكلك آ كلایش خصوصنده کی قابیلیريله تعیین ایدر . بو ایسه

امری آلاجق اولانلرله امری ویرن آره سنده اساسلی برطانیسمه اولقله ممکندر .

۵ امر ویرمک اصولی تعلیم ایچون بدایتده امرلر وجاهاً ویرملی .  
 وه امری آلانلره ، آکلاشلمیان نقطه لر اولوب اولمادینی صورملی .  
 مادونلرک استیضاحنی موجب اولان امرلر ناص اوله رق قبول ایدلملیدر .  
 ب — مادونلرک حدود صلاحیتی تعیین خصوصنده امرلرک ماهیتی : امری اتقی ایدنک قابلیته ، وضعیتک درجه و وضوحه ، ارتباط و مخابره وضعیتک حاله ، امری آلان قطعه نک مربوط و یا خود مستقل بولنه جفته تابعدر .

امری آلانک قابلیتی آز ، وضعیت مهم ، مخاره و ارتباط غیر منتظم و وظیفه اوزاق و آیری بریرده ایفا ایدله جکسه ، امرده مفصل عکسی تقدیرده قیسه و قطعی برماهیتی حائر اولمیدر .

۶ — مادونلرک وضعیت عمومییه حقنده کافی درجهده تنویر ایدلمش اولمسی اهمیت مخصوصینی حائردر . چونکه حربده غیر مأمول برجوق وضعیتلرک حدونی احتمالی نظر دفته آلتلی ، بناء علیه مادونلر کافی درجهده تنویر ایدلمش اولورسه بوکی متحول وضعیتلره قارشئ امین برو وضعیت آلتش اولور .

۷ — قطعه بیودکجه ، امرلرده ده عمومیه شیر . بالعکس کوچوک قطمانه و بریلان امرلر ده زیاده تفصیلاتی احتوا ایدر . بناء علیه هر مادون قوماندا مقامی آلدینی امری کندیسنک وضعیت خصوصیه سنه کوره توضیح و تفصیل ایدر . یوقسه عیناً مادونه حواله مقصدی تخمین ایتمز .

۸ — امرلرک عمومی و مشترک اولان اقسامنده امری آلاجقلر

آرہ سندنہ کی اک آکلایبشسز لرك آکلایبہ جقلری برشکل ، مقیاس  
اتخاذ ایدلمیدر .

و — امرلردہ ، افراط و تفریطدن ، مہم ، تعظام و تحکمہ و یا خود  
ضعف و تسلیمیتہ دلالت ایدن افادہ لردن توفی ایتک لازمدر . امری  
تلقی ایدنلر ، رنجیدہ اولقسزین ، امرک تأثیری آئندہ قالمی .

ز — زمان مسئلہ سی دقت مخصوصہ ایلہ تعیین اولنلی ، امر  
ویریلنجه یہ قدر کچہ جک زمان ایلہ امردہ طلب ایدیلن وظیفہ نک ایفاسنہ  
باشلامق ایچون کچہ جک حاضرانق زمانک مجموعی دائما حساب  
ایتک لازمدر . آنجق بو مجموعدن سوکرہ کی زمان وظیفہ یہ باشلانفیج  
زمانی اولور . بویلہ حساب یا ییلمیہ رق بر ( طلب ) ی غیر کافی بر  
زمان ایچریسنده صیقیشد بر مق ، اکثریتلہ فنا تأثیرلر و تلقیلر حاصل  
ایدر . بناءً علیہ امر ویرہ جکار دائما امری آلا جق قطعاتک وضع یلربی  
ییللمیدر .

۱۵۰ — امرلر بروجه آتی قسملرہ آریلبر .

( ۱ ) حرکات حربیہ امرلری

( ۲ ) اوامر بومیہ

حرکات حربیہ امرلری دہ اشکال آتیہ بی آلا ییلبرلر .

آ — شفاهی امرلر

ب — تحریری امرلر

ج — کورک شفاهی و کورک تحریری اولدیغنه نظرأ عمومی

ومشترک امرلر

د — خصوصی تعلیمات ماہیتندہ کی امرلر .

اوامر بومیہ دہ :

آ — عمومی امر یومیلر

ب — قرارگاهلره شامل خصوصی امرلره انقسام ایدر .

۱۵۱ — حرکات حربیه امرلری ، قطعانک فعالیت حربیه لرینی

تنظیم و اداره ایدر . امرلر یا چیقدفلری مقامک عنوانی ( اردو ،

قول اردو ، فرقه ، طویجی ، آلائی امرلری . . . . الخ ) یاخود

انقسام عساکره کوره ، ( پیشدار ، ایلری قره قول ، دمدار ،

جانبدار الخ ) امر نامی آلیر .

حرکات حربیه امرلرینک شکل و محتویاتی بروجه آتیدر :

آ — صاغ طرفدن امری و برن مقامک اسمی و آئنده نومروسی ؛

صولده امرک یارلیدینی محل . بونک آئنده تاریخ و زمان ، بوابکیسنک

اورتسندة امرک هانکی زمانه مخصوص و هانکی مقصدده معطوف

اولدینی یازلملی مثلا : ۲۶۰ نشرین نانی ۳۴۹ ایچون تعرض امری ،

ب — دشمن حقنده معلومات .

۷ — قومشو قطعانک حقنده معلومات

د — عمومی مقصدله ؛ بونک ایچون یاییله جق حرکت

ه — بو عمومی مقصدله نظر آ قطعانک وظیفه و طرز حرکتی

و — بو وظیفه و طرز حرکتیه کوره وظیفه یی تشکیل ایدن

( یا نظام حربیه و یاخود انقسام عساکره کوره ) قطعانک آیری آیری

وظیفه لری مثلا : ( ماده ۷ — . . . آلائی . . . بروجه آتی ترینیاتله

تعرض ایده جکدر : آ — برنجی طابور ب — ایکنجی طابور . . . الخ )

ز — قوماندانک بولونه جنی محل .

ح — امضا .

ط — آئنده امرک کیملره نه واسطه ایله ارسال و توزیع ابدلیدیکی

یازیلیر .

امرده نمونه یوقدر . اساس اوآنده امر آلتنده بولنان قطعات  
ومربوطادن هربرینک وظیفه لرینی صریح برصورتده اوکرئمهلیدر .  
بونک ایچون بووظائفک ، بمض کره یابیلدینی کبی امرده بر ماده یه  
صیقیدشدرلمسی جائزدکلدر . بوجه بالا بر ماده اوله رق کوسترملیدر .  
۱۵۲ — وضعیتی وحرکاتی هرآن متبدل اولان کوچوک قطعه لر  
مستقنا اولوق اوزره بتون امرلر قاعده تخریری اوله رق ویریاپر .  
حتی شفاهاً ویریلن امرلرکده بالاخره قیدی وضبعی لازمکلیر .  
آئیده کی خصوصاتک شفاهی اولسی ممکندر .

آ — زمان ووضعیّت امرک تخریراً احضارینه امکان ویرمیورسه  
ب — امر عمومینک تطبیقی صره سنده اون کمال یولنده  
ایضاحات ویرمک لازم کلورسه [ تلفون ارتباطی بو طرزده امرلر  
ویرلمسینه بک چرق وسیله اولور . شهبه سز بک مهمدر . ]

ج — امر عمومی خار جنده ده افضله ایضاحانه محتاج قطعات وارسه .  
د — امر عمومیدن اول ، قطعاتی اوامره احضار ایچون دها  
اولجه مختصر بر احضاری امر ویرمک لازم کلورسه .

مع مافیّه امکان اولدجه بونلری ده تخریراً ویرمکی ، امکان اولدینی  
زمانیر ایسه شفاهی ویربله بیلر . فقط هر حالده یا شفاهاً سوبله نبرکن  
ویا خود بالاخره قید ایدلملیدر .

۱۵۳ — امرلرده آکلایدش تسهیل و امرک قیسه اولسی  
تأمین ایدمک اوزره امر متذک صاغ طرفنه انقمام عسا کر یازیلور .  
بونده تعبیه غروبوری وظیفه صره سیله ( مثلا یورویشده سواری ،  
پشدار ، قسم کلی ) تعبیه غروبوری داخلنده کی قطعه لر ایسه صنف  
صره سیله شوتر تیدده یازلملی در :

بیاده، خصوصی ما کنلی تفك، قطعه لری ولوسیدد، بومباجی، تانقلر،  
 طیاره، بالون، سواری طویچی مع ترصد و طیاره مدافه، تشکیلاتی،  
 استحکام مع کوپرچی قولاری مخاره. پروژکتور طاقملری، صحیه،  
 اوتوموبیللری، آراهه مکاره قطعانی.

اگر یوروش صره سیله یازلمش ایسه هر حالده پدشدار، قسم  
 کلی کله سی ایله برابر عینی زمانده (یوروش ترتیبی) جمله سی علاوه  
 اولتور. یوروش ترتیبی قاعده اساسیه اوله رق یوروش استقامتیه  
 کوره تعیین اولتور. (صنو. مح. ۴۱).

۱۵۴ — امرلر عمومی و مشترک اولق سایه سنده صنقلر، قطعات  
 اقسامی آره سنده متقابل معلومات و تأثیر حاصل ایدیله بیلیر. بناء علیه  
 امرده اساس، اونک عمومی و مشترک اولمایدیر.

وضعیتک استزام ایلدیکی مستعجلیت طولای سیله قطعات و صنقلره  
 آیری آیری امر ویرمک مجبوریتی حاصل اولدوغی زمانده دخی، هر بر  
 قطعه و صنفه، اونک یقیناً علاقه دار اولدینی قطعه و صنف حقدده  
 معلومات ویرمایدیر. وایمکان حصه وولنده در حال امر، عمومی و  
 مشترک بر حاله قلب و تبلیغ اولمایدیر. امرلرده وظیفه نک تعییننده  
 ایلمایدیر، و صاغدن صوله طوغری، قاعده سی محافظه اولمایدیر.  
 ۱۵۵ — عمومی محاربه امرلری خصوصی امر و تعلیماتله

اکمال اولتور:

بر قطعه و یا بر صنفک آلاخی امرده وظیفه سی اقتضاسی  
 دیگر صنقلری مستفید و علاقه دار ایتمه چک دها فضله ایضا احاط  
 و تفصیلات بولمنی لازم ایسه، امر عمومی و مشترکده امر صنف  
 و قطعه نک وظیفه سی آنجن عمومی بر صورتده ذکر ایدیلمور. تفصیلات

سازده ایچون خصوصی برتعلیمات ویریلیر . بو، اکثریتله ، سواری و صنوف سازه نك كشف و وظائفنده ، صحیه ، نقلیه خدماتنده جبخانه اكالی كبی خصوصاتده واقع اولور . فقط خواص ووظیفه سی تماماً باشقه ماهیتی حائز وسائلك چوققلنی سبیلله ، زمانزده بو كبی خصوصی تعلیماته چوق احتیاج حاصل اولور . بناءً علیه برمحاربه امری ، عمومی و مشترك امرله او كا مربوط بر چوق تعلیماتندن مر كبدر .

۱۵۱نجی ماده ده مذکور نمونه عمومی بر محاربه امری نمونه سیدر .

### اوامر یومیه

۱۵۶ — اوامر یومیه : خدمات داخلیه و مصالح جارویه و معاملات ذاتیه یه فائدر .

اوامر یومیه ؛ اسندن ده آكله شبله حنی و جهله ، یومی یازیلان امرلردر . بونلر وقوعات و معاملات جارویه و تفتیشلره ؛ مشاهدات و استخبارات واقعه یه مستنداً تنظیم و تكثیر ایدیله رك توزیع اولنور . امر یومیلر ، قطعه لرك خصوصیتلینه مداخله و اونلری تشهر ماهیتده اوله لمیدر . قطعاتك معنوی شخصیتلری و بونلرك مقابل مناسبتلری دائماً نظردقته آلیلی . یازیلان شو یابدیرلملی . اونى متماًدیاً تکرارله اوغراشیلما لمیدر . قوماندانلرك كوستره جكلری مفروضیتلرك قطعاتی ییزار و امرلرك تأثیرلرنی ، جدیتلرنی اخلال ایلر .

۱۵۷ — قطعاتك وقوعات طلمدن خبردار ایداسمی فائدلیدر . فقط بو خصوصده لا ابالیلكه واره قدن احتیاب اولنلی . امر یومیلر

قطعاتك قوماندانلرینی طانیہ لرینہ اینی بروسیلہ در . امریومیلر ، شو  
تأثیرلری حاصل ایده جك ماهیئده اولمایدیر :

آ — قوماندان هرشیئی کورییور ایشیدیور .

ب — قوماندان امر ایتدیکی شیئی یابدیریور .

۶ — قوماندان شخصلری وقطعاتك شخصیت مغویہ لرینی نظر

دقتہ الیور . هرکی اولدینی کبی طانیور و هرکسه لایق اولدینی  
معامله نی یاییور .

د — قوماندان قطعاتك مادی و مغوی احتیاجلرینی دوشونیور .

وقطعات آره -نده عدلت و مساواتی تأمین اییدیور .

ایشته بوتأثیرلری حاصل ایدن امریومیلر ، مقصده مصروف

اولور . و بوکا دقت مخصوصه عطف ایلمایدیر .

۱۵۸ — بوبوك قرارگاهلرده امور داخلیه نی تنظیم بچون

خصوصی اوامر یومیه نشر اولنور . بواصریومیلر قاعده ارکان  
حریبه ریئسی طرفدن امضا ایدیلیر .

## راپور

۱۵۹ — راپور : حربده هر هانکی بر خصوص حقتده

معلوماتی محتوی اوله رق مادرلرك مافوقلره ویره چکی محرراته  
دبنور . حربده راپورلرك الك اساسی ، دشمنه و حرکات

حریبه ایله اراضی و عوامل سائره حقتده ویربله حك راپورلردر .  
راپورلرده مطالبات شخصیه بولنماز . اطلاعات مختلفه دن استخراج

معلوماتدن عبارت اولور .

۱۶۰ — آئیده کی ماده لر راپورلرده اساسدر :

آ — راپورلرک کیملر طرفندن ونه زمان ویريله جکی .

ب — راپورلرک احتوا ایده جکی معلومات منبعلری وبومنبعلردن

معلومات چیقارمق .

ب — راپورلرک شکل وطرزی .

۱۶۱ — معین برایش وقطعه باشنده بولنان هرمدون مافوقه

قاعدۀ منتظماً صباح واقشام راپور ویرماید . صورت مخصوصده

ومونۀ هرهانکی بروظیفه مأمور ابدیلن مادونده وظیفه سنک

ختامی متعاقب راپور ویرر .

راپورلرک هانکی ساعتلرده مافوقلر نزدنده حاضر بولنه جنی

ویا خود معتادندن فضله ویا آز راپور ویرلمسی لازم کله جکی مافوق

طرفندن امر اولنور . مع مافیه احوال فوق العاده مادوندر ، بو

کبی امر و معامله تابع اولمه نرینده راپور ویررلر .

راپورلرک ، زماننده ، محلنده حاضر بولنسی ، اهمیت مخصوصه نی

حائردر . مافوق و مادون متقابلاً بو کیفیتی تأمین ایله تکلفدر .

۱۶۲ — راپور محتویات ، وضعیت محاکمسی وقرار اتخاذی

ایچون ایلمک اساس تشکیل آیلر . معلومات نومه نی حاوی راپورلر

کوندره نك دقت ودرایتنه دایلدز . بوقیمت مفصل اولمقله دکل ،

آنچق محتویاتک حقیقته قرین ومفید اولمسیله تأمین اونور . بک چوق

زائد تفصیلاتی حاوی اولان راپورلر زمان غائب ایتدیره کدن باشقه

فکری نشویش واتعاب ایتمک جهتیله ده مضردر .

۱۶۳ — دشمنله تماسده بولنان هر قطعه نك ، کندی ساحه سی

داخلنده ، متادیا کشفیات وترصدانده بولنسی بروظیفه معینه در .

(بشنجی فصل برنجی فسمه مراجعت) دشمن طرفدن متروک ساحلر و محاربه میدانلری اکثریتله اهل ایدیلیر. و برجوق و تانقک ضیاعنه میدان و یریلیر. بناءً علیه بوکجه محللری ایملک اشغال ایدن قطعه قوماندانی احسادی یوقلایه رق اوراق آرامق، مجروح، اسیر یا قلامق، آتیمش اوراق طویلامق، کوی و قصبه لرده قرارگاه و مرکز لرده تلغراف شریدلری و مکتوبلر، غزته لر طویلامق مهم و لازمدر. دشمنک طیاره لرینی، بالونلرینی، اوتوموبیللرینی طوتمق،

مخبره کوکرجینلرینی کوپکلرینی یا قلامق، دشمن مخبرانی چالمق.  
 بونلرک همسی تدابیر مخصوصه اتخاذه فی و اعمال فکری، وضعیته نافذ و وظیفه مره بوط اولق خاصه لرینی مستلزم برایشدر.

خاصه اسیر آلمق زمانمزه بک مهمدر. چونکه وضعیت حربیه و حرکات کشف ابله ترصدله، کورلمیان و آ کلاشلمیان برجوق دقیق عوامله مستنددر. بونلرک اسیر لرله اوکره نیلمسی اکثریتله ممکندر. بناءً علیه زمانمزه اسیر آلمق بالکنز مبارزه انسانده وقوع بولماز؛ فقط عندالایجاب اسیر آلمق ایچون محاربه ایدیلیر. برجوق احوالده باصقینلر، بومقصد ایچون اختیار ایدیلیر. هجوم قطعاتنک تشکیله اساس سائقده بودر.

اسیرلرک استنطاقده آتیده کی ماده لر آ کلاشلمغه چالیشلملیدر :  
 آ — دشمن قطعاتنک و اوکا قومشودیکر قطعه لرک وضعیتلری.  
 ب — قوماندانلرینک اسملری، صوک قوناق مجللرینک یوردوشلرینک، دمیر بول نقلیاتنک شکلی.  
 ۷ — دشمن قطعه لرنده کی حال و فکرک و قطعاتک وظیفه لری

اسپرلرک در حال یکدیگر نردن تفریق لری و آری آری استنطاق لری  
لازمدر . ( صو . محا . ۲۱ )

۱۶۴ - بتون بومابع و وسائطك تدقیق و بونلردن مالمومات  
لازمه نك استخر اچی ملكه و مشغولیت مخصوصه به متوق قدر . بناء علیه  
بو کیلرله نه ایلریده بولنان قطعه قوماندانلری و نه ده باش قوماندانی  
مشغول ایتمك حائز دکدر . ایلریده بولنان قطعات قوماندانلری الده  
ایتدک لری منابعدن او آنه متعلق و کندی لرینه لازم معلوماتی آلمغه  
چالیشیر . بده عیناً مافوقه کونده ریر . استخبارات شعبه لری و مأمور لری  
بونلردن مالمومات لازمه نی چـ یقاریر لر . بوکی منابعدن مالمومات  
چیقارمق ایچون مفرز و اوزاق منطقه لرده ینه خصوصی استخبارات  
مأمور لری بولوندی ریلیر .

۱۶۵ - وسائط و ملازمه حربیه (طیاره، تانق، او طوموبیل،  
ماسکه . . . الخ) الده ایدلمسی اهمیت مخصوصه نی حائزدر . بوکی  
وسائط در حال کری به کوندیریللی .

ده ایدبله جك بوکی وسائطك خواص و قابلیت لری ، تأثیراتی ،  
صورت استعمال لری تثبیت و نتایج مستخرج ه دن در حال علاقه دار لر  
خبردار ایدلملیدر .

آلمانلر، دشمنلر نردن ضبط ایدنجه به قادار تاقه قارشى مدهوش  
ومتزدد قالمش لر و آنجق الده ایدوب خاصه سنی او کوندکدن سوکره  
او کا قارشى ایجاب ایدن طرز حرکتی تثبیت و وسائط مدافعه ی احضار  
ایلمشردر .

راپور ویرنـ لیر ؛ راپور لرینی یالکنز ، کندی مافوق لرینه  
کوندر مکه اکتفا ایتمه ملی ؛ راپورک محتویاتیله علاقه دار کوردک لری

قطعاتی ده خبردار ایتمیدر لر. حتی هر هانکی بر قطعه‌نی یقیندن تهدید  
و علاقه‌ار ایدن دشمنك بر حرکتی کندی مافوقندن اول او قطعه‌یه  
بیلدیرلمیدر .

۱۶۶ — محاربه زمانلرنده، لزومی لزومسز متادیا راپور یازمق  
اینی بر طرز حرکت دکدر .

دشمنله ایلك تماس و وظیفه‌یه ایلك مباشرت، وضعیتك تحولاتی انتاج  
ایدن حادثات همه حال بیلدیرلمیدر .

۱۶۷ — صورت عمومی‌ده محاربه ایله دشمنك قوت و وسائلی  
میدانه چیقار . مع مافی‌ه اراضی و وضعیت اقتضاسی محاربه‌ده دخی  
دشمنك وضعیتنی هر قطعه قارشوسنده؛ عینی طرزده انکشاف ایتمز .  
بوکا بناء در که قطعات قوماندانلری، مافوقلرنندن باشقه مجاورلریخه ده  
کندی قارشیلر . دشمنك انکشاف ایدن وضعیت حرکاتندن خبردار  
ایتمیدر لر .

۱۶۸ — سوق و اداره ایچون اراضی و هوا کشفی لازمدر . بو  
کشف ؛ مختلف مقاصدله مخلاف و سائطک تأثیرات و حرکات نقطه  
نظربنه ایتدایلر . بناء علیه بو کشف متخصص هياتلر طرفندن یا یلمیلیدر .  
۱۶۹ — تراکم ایده جک راپورلرک تدقیق‌ده اهمیت مخصوصه‌ی  
حائزدر . اول امرده راپورلر نومرو صره سیله نومرو لنلی و تاریخ  
و ساعت ورودلری اوزرلرینه اشارت ایدملی و هر بریسی اوقونه رق  
محتویاتی خریطه‌یه اشارات مخصوصه ایله تثبیت اولنلی .

بو صورتله هم وقایع صره لنش و همده هیات عمومی‌سی کوزا و کنه  
قومش اولور . هر کونکی و قورطانک آری آری خریطه‌لره و یا خود  
مختلف رنگلرله بر خریطه‌یه اشارت ایدملسی موافقدر .

راپورلر آنجق بو طرزده قوماندانه ویرلملیدر . خبرلرک ، تعلق  
ایتدیکی شعباته کوره تصنیفی وعلاقه دارلره بیلدیرلمسی استخبارات  
شعبه سنک وظیفه سیدر .

خاصه آشاعیلردن کله جک راپورلرک مبالغه دن ماری اوله میه جتی  
دائما دوشونمک وحسابی اوا کوره یوروتمک لازیم  
۱۷۰ — راپورلر زیزده شکل وترتیده یازیلیر :

راپورک بالاسنک محتویاتی :

ا - یازان قطعک اسم و راپور نومروسی ( صاغ طرفنده )

ب - یازلدینی محل و زمان ( تاریخ وساعت ) ( صول طرفنده )

ج - کیمه خطاباً یازلدینی ( صریح آدرس ) ( اورته ده )

متنک محتویاتی :

ا - دشمن نه زمان وساعته ده ، زرده ، نه وضعیتده ، نه قوتده .

کورولمش ناهمان ، زرده وکیلردن ایشیدلمش ویا نه صورتله تخمین  
ایدلمش .

ب - زرده ، نه وقت ویا نه وقتدنبری دشمن یوقدر . و بو ،

زرده نه وقت ، ناهمان ونه صورتله اوکره نیلمش .

ج - زرده ونه وقتدنبری دشمن وضعیتده تبدل یوقدر .

زرده دهانه کبی فعالیت مخصوصه واردر .

د - بومعلومات دهانه کیلمره بیلدیرلمش .

ه - بوراپوری یازان ، یازدقدن صکره نه طرفه کیده جک

ویا زرده بولونه جق .

و - راپورک هانکی نومرو و تاریخ وساعته ده واسطه ایله نه

طرفله کوندرلمش .