

T.B.M.M

DDC:  
YER: 74-319  
YIL:  
CLT:  
KSM:  
KOP:  
DEM: 74-431

KÜTÜPHANESİ

حرب آزاده بیسی ۱۹۲۷ — ۱۹۲۸ نزدیکی

# اقتصادی سفر بر لک



M A  
1920

متخصص هوفان بلک طرفندن حرب آزاده بیسی صنف ۳ ویوکلک اوازم مکبی صنف ۲ ده  
تقریر ایدلسن و بو زبانی سایجان بلک طرفندن تورکجه به چور بلشدر.

پذیر: حرب آزاده بیسی مطبوعی

۱۹۲۸

حرب آقاده بى ٩٢٧ - ٩٢٨ نىرس سەسى

# اقتصادى سفر بر لىك



متخصص ھوفان بىك طرفندىن حرب آقاده مىسى صنف ۳ و يو كىك لوازم مكتېچى صنف ۲ دە تىرىز ايدلىش و يۈز باشى سليمان بىك طرفندىن تۈر كەيە چورىلشدەر .

پەلسەز : حرب آقاده بىسى مطبعىسى  
١٩٢٨



## اقتضادی سفر بر لک

بويوك حربدن اول اقتضادی سفر بر لک پك آز طانهش اولدیني کي بو خصوصده پك آزده حاضر لانش بولونوليوردي؛ بونك لزوم واهميدنې ايلك دفعه اور تايي قويان بيوک حرب اولدی .

عجبا فکري بو نقطه يه اماله ايدن سائق نه در؟ اقتضادی سفر بر لک نه ديمکدر؟ اسکي حربلارده مملکت داخاندہ سلاح طوقنه مقدتر خلقك آنجق جزئي بر قسمی سلاح آلتنه آينيوردي زира اردولرده، عسکره اولان احتياج نسبه او درجه، فضلله دکلدي؛ سلاح و فن هنوز پك آز انکشاف ايتشدي؟ حکومت، اردویه لزومي اولان احتياجي مشکلاتسز تدارك ايده بيليووردی؛ حربك ظهوريه مملکتمندکي نورمال حيات بوزوليور، طبیعی آهنگى محافظه ايديپوردي

بويوك حرب آشاغىدە کي وجهله بر چوق خصوصلىرى اساسىدن دېكىشىردى : ۱) بردفعه سلاح طوقنه مقدتر بوتون مملکت افرادى عسکره آلتى؛ بوصورتله اسکىيسنه نسبتله بويوك بر انسان موجودى وجود بولدى .

۲) اردولرک اسکىيسنه نسبتله احتياجلىرى چوق فضلله اشدى؛ عسکر اسىتحاققه تره ياغ، شکر وتوتون علاوه سى ايله اعشه احتياجي آرتىيرلدى؛ مع ما فيه اعشه احتياجنه متعلق حصوله كلن بو تزايد حربك بدايتندە کي مدھش جييخانه صرفياته و بناء عليه بو صورتله تزايد ايدن جييخانه احتياجنه نسبتله پك جزئى در . هرجنس سلاح مقدارى آرتىيرلدىني کي حرب مالزمه سىندن خاصةً في مالزمه يه اولان احتياج تزايد ايتدى .

۳) اردویه لزومي اولان احتياجي اعمال و احضار ايتك اوزره مملکت ايچىنده کي بوتون خلقك ال بر لک ايله چالىشماسنه احتياج كورولدى .

۴) موجود مواد ابتدائيه نك كافه سىندن اكصورك حدپنه قدر استفاده ايتك مجبوريتى جاصل اولدى .

۵) بو یوقاریده صایلان خصوصاتک آرتمه سنہ مقابل ممکت داخلنده کی خلقک حضری احتیاجلرندن برجو قلرینٹ آزاتلمه سنہ و بوندہ فدا کار لقلرک کو سترلمه سنہ مجبوریت حاصل اولدی.

ایشته در میان اولونان بو ایضاً احاتدن اقتصادی سفر بر لک که دیمک اولاد و غنی کلاسیله حقدر؟ شو حالدہ بر حرب او غربده بو توں ممکت خلقنک قوت و قدر تندن و بو میاندہ موجود بالجملہ مواد استدائیه دن استفاده اولونه رق اعمالاتده بولونق ضرورتی وارد؛ اقتصادی سفر بر لک که کوره، حرب مملکت خلقی ایچون حضر حیاتنک تمام عکسی دیکدر؟

بناءً عليه حضر حیاتنده بیوک بر تحول وجود بولا جقدر.

اقتصادی سفر بر لک متعلق حاضر لقلر شاید حضر دن یا پیلما بوده بر سفر و قوعنه بونلرک تطیقنه کچیلورسہ او وقت ایس طبقی بو یوک حر بده دولتلردن برجو غنک معروض فالدقیری عاقبت شکلندہ تھجی یدر بناءً علیه احتیاط اولارق هیچ بر ماده مک بر طرفده بولو بدیر لاما سنہ امکان بولونماز؛ اردوا احتیاجنٹ تدارکنده مشکلاتنہ قالیبر و حتی بلکه دار دونک حرکات ایشلری کچیک دیریله جکی کبی رحعتلرده سبیت ویریلوو و مملکت خلقی ده صوک درجه محرومیتہ معروض قیلینور. شو حالدہ پرپلاه توفیقاً سفره متعلق حاضر لقلرک حضر دن کوروله رک تریک و تنظیمه مجبوریت ولر دیکدر؛ ابستم اقتصادی سفر بر لک ده بوده بو میاندہ سوراسنک ده نظر دقتہ آلماسی ایحاب ایدر؛ بیوک حر مک دوامی مدئی هان پک آز کیم-ہر جه بدا یتدن کس دیریله بیلمشدی؟ مستقبلدہ ده بر حر مک ده قدر زمان سوره جکنی قول ایچون کس دیره میه جکنر. شو حالدہ اردو کر کسے مملکت ده قاله جق اهالینک بر سفر نقطہ نظر مدن احتیاجلری حضر دن تنظیم و احضار اولوبور کن بونک او زوجہ بـ صفت ایچون کفایت ایده جلت صورت ده پلانہ توفیقاً تریک نظر دقتہ آلماسی ایحاب ایدر.

صوکره لزومی اولان موادردن کافه سنک عیر معین اولان بو اوزونجہ زمان ایچون بول بول کفایت ایده جکنہ بل با غلام ناما ز؛ اردو و کر کسے آنا وطن ده کی خلقنک ظفر ک استحصاله قدر طیا ناسی لازم در؛ اردو درجه سنده آنا وطن ده کی خلقنک ده باقی منه قطعی احتیاج وارد؛ زیر احائلہ ابدیتہ می جبھه ده کی عسکری چوق آغیری بیک آلتنه صوقار؛ بونلری ده نظر دقتہ آله رق حاضر لقلرک کوروله می ایحاب ایدر. بونلر بو یوک حر بدن آلنان تھبر ملدره.

مسئله بـ نظر اردوی ایلار که فن ایله تجهیزی پک سریع آدیملره ایلرو لاه مکده در دولتی ایلار بر چوغندن مستقبل ایچون بیوک انسان کتله لرندن مشکل اردوی وجوده کتیر مکملک غیر قابل اولدوغی، چونکه بمقدار انسانی تجهیزه کافی عصری حرب واسطه لرینی الده ایمه نک ممکن بولوندیغی ایشیدلکده در؛ بناءً علیه بودولتی ارزوی مقداری آز و فقط اک عصری حرب واسطه لریله تجهیز ایدلش واک مکمل تعليم و تربیه یه تابع طوتولیش اردوی وجوده کتیر مکدر.

مستقبله بوایشک نصل اندکشاف ایده جگنی بیله میز؛ آنچه بزم شیمیدیدن اطمثان  
ایله کسیدیره جگنی بر نقطه وارسه اوده اقتصادی سفر بر لکه حلاً اولدینی کبی مستقبله دده  
لزوم قطعی حاصل اوله جنی جهتی در .

اقتصادی سفر بر لکه متعلق مختلف دولتلر حاضر لقلوی مختلف او له بیلور . صنایعی یوکسلمش اولان دولتلر صنایعی او درجه متقد اولمایانلره نسبتله شبه سز دها باشقه شکلده حاضر لانه بیلیرلر . صو کره مملکت داخلنده موجود مواد ابتدائیه نک نوع و مقدارینه کوره ده بويا پیله جق حاضر لقلوی باشقه او له بیلور . بو خصوصده ال بختيار اولان شبه سز که بوتون لزومنی اولان مواد ابتدائیه یی کندی مملکتی داخلندن استحصال ایده بیلن دولتلر ؟ فقط زمانغزده بويیله بر دولت موجود دکلدر . بالفرض زنکین آمریقا دولتی او را ضیسنده مواد ابتدائیه دن قاچوق یتشمه مکده در . صو کره فن ساحه سنده پک یوکسلمش اولان دولتلر وار که بوندر مملکتلى داخلنده استحصال اولو نامايان بر ماده ابتدائیه یرينه فن واسطه سيله برميالى استحصال ايدوب قويابيلمکده در بويوك حربدن بو خصوصده برمثال کوسترمک لازم كايرسه آلمانيا کوستريله بیلور .

مثلاً افندیلرجه بلکده معلوم بولوندوغنه کوره باروت اعمالنده قوللائیلن حامض آزوئی آمانلر بويوك حربده هوای نسيمی بی تحلیل صورتیله استحصال ایتمشلردى ؟ هوا مولدالخوضه و آزوت غازىندن مرکبدر . ايشته هوا داخلندهكى آزوت غازى بوصورتله تحلیل اولونارق استحصال ايدلدى . مستقبلده مبادل اولەرق قوللائیله جق مواد استدائىمه دها فضله لزوم حاصل اولەسەلە جىكىدە .

تور کیه نک اقتصادی سفر بر لکی شو طرزد ه حاضر لانه بیلور دیمک ایچون لزومی اولان  
آساسلهه مالک دکم ؛ بناءً علیه افندیلر مملکت منابعی بندن دها این طایید قلنندن دیکر  
مملکت لرک اقتصادی سفر بر لک نقطه نظرندن حاضر لامش اساسلری تعقب ایدر ک

مملکتلىرى اىچون اك موافق او لارق نه كېي حاضرلقدە بولۇنق لازم كىدىكىنى بالذات تقدىر و تثبىت ايدە بىلەيلەرلە .

بۇ عمومى اىضاھاتىن صو كە تفرعاتە كېرىشەيم :

اور تادە موضووع بىحث او لان كېفيت هەنارى بىحرى بە حاضرلاق او لدوغى اىچون اكزىيا اقتصادى ملاحظەلرلە بىراكىدە عىن زمانىدە عسکرى نقطەنظرلرگە دوشۇنولەسى اىھاب ايدە . بۇ كېفيت آشـاـغىدە كى كورولەجىكى وجهەلە بىرچوق يىرلە ئاظاھر او لمىقدەدر .

ھەنارى بى موجودك سفرلرلىكى موضووع بىحث او لىدىي اول امردە بوكا متعلق احتىاجىڭ نەردن عبارت او لىدىغىڭ بىلەنەسى لازمەدر . بىناً عليه بۇ خصوصىدە شۇنلرلە تثبىتنە لزوم واردە :

- ١ . اردو موجودى ايلە احتىاجىڭ نەردن عبارت او لا جىنى ؟
- ٢ . سېو يىل خلقى ياشامەسى نقطەنظرندەن اك مېرم او لهرق ھانىكى احتىاجىڭ تأمين و تثبىتى لازم كەلەجىكى ؟

### ١— اردو اھىنەماڭى :

اردو يىه منسوب مختلف صنف و قطعەلرلەك او لا اعاشەلرینە متعلق احتىاجىڭ نظر دقتە آلمىسى لازم كلىر .

او بىلدە درميان ايدىلىكى او زە آتىا و قوئە كەلەجىك بىحرىك نەقدە دوام ايدەجىك بىدايتىن كىسىدەريلەمە بىھجى اىچون احتىاجىڭ تثبىتىدە بولك او زۇن زمان اىچون كىفايت ايدەجىك وجهەلە تقدىر و حساب او لۇنماسى لازمەدر .

متصور سفرى اردو يى تشىكىل ايدەجىك ، جەمەدە ، منزل منطقەسىنە آنا وطن ساھەسىنە كى قوتىك نەردن عبارت او لهبىاه جىكى اك يۈكىك عسکرى مقاملىرنىڭ شەھەسىز معلومەدر .

بۇ يۈكى حربىدە بىر مملکەت خلقىڭ تقرىباً بىر ١٢ مقدارى سلاح آلتىنە آلمىسى بولۇنىوردى . اعاشە نقطەنظرىن ارزاق و يىم استحقاقلىرى معيندەر .

مختلف قطعەلرلەك قوللارنىلىرى خەدمەتلىك نوعە كورە بۇ استحقاق مقدارلىرى دە دېپشىور . بالطبع جەمەدە بولۇنان عسکرلەك كىرى قىسىملىدە بولۇنان عسکرلە نظردا

دھا منظم و مکمل اعاشه سنه لزوم قطعی وارد ره . ایشته بوصوصل معلوم اولقدن صوکره  
اعاشه نقطہ نظرندن یومی احتیاجک حساب ایدلمسی قوللایاشور .  
یومی حساباتدن بر سنه لک اعاشه احتیاجی تبیت اولونه بیلیر .

اردو ، ملکت خلقنک آتحق جزئی بر قسمندن ترک ایده جکی ایچون ملکت  
داخلنده بیشن زراعته متعلق استحصالاتک اردو احتیاجی تامین ایده بیله جکنی دوشونه بیلورز  
آتحق ادخالات صورتیله کتیریلن ، بالفرض ، چای ، قهوه ، پرنج کپی مواد غذائیه  
حقنده کی ملاحظہ باشقدہ در ؟ مع ما فیه ادخالات صورتیله کتیریله رک حضرده کی اهالی  
واردو احتیاجنے کافی کلمہ بیلن بو احتیاجک بر سفر و قوعنده احتمال کہ یالکز اردو  
وجودینه معین بر زمان ایچون کفایت ایده بیله جکنی قبول ایده بیلورز .

آتحق بخوایج ضروریه نک سیویل اهالی ایچون ده لزومی نظر دقتہ آنہ رق احتیاجاتی  
تبیت ایدر کن بونک کفایت ایتمہ مسی حالتندہ بقیہ سنتک نرہدن و نہ مقدار جلب ایده جکنی  
بدایتند تبیت ایتمک لازمدر .

## ۲ — ملبوسات و فرمیزات .

بویوک حریدن آنان تجربه لرہ کورہ ملبوسات افسامندن بھرینک نہ قدر زمان  
داياندیغی معلومدر . بناءً علیه اردونک معلوم اولان انسان موجودینه کورہ بر سنه لک  
ملبوسات احتیاجک حساب و تبیت ممکن اوله بیلور . بوملبوسات بختنده ده اشیادن بھرینک  
جهہ ده کی میعادلی غاریزون یرلرندہ کی میعادنندن دھا قیصہ حساب اولونور . زیرا جہہ ده  
بواشیا دھا آز زمانندہ یپرانگہ معمکندر .

## ۳ — سرمهل :

بر سفر بر لک حالتندہ یکیدن تشکیل ایدیله جک قطعه لر ایچون لزومی اولان سلاح لرک  
دھا وقت حضردن ده بو ایدیله رک حاضر بولوندیریله جنی لزومندن صرف نظر اقصادی  
سفر بر لک نقطہ نظرندن دوشونیله جک خصوصی ، بر حرب و قوعی حالتندہ قوللاںیله ما یه جق  
حالہ کلن سلاح لرک اکالنک نہ صورتہ یا پیله جنی جہتیدر .

بو خصوصدہ بویوک حریدن آنان شو تجربہ اساسلری وارد ره : بالفرض بر اردوده  
۴۵۰۰ خفیف ، ۳۵۰۰ آغیر ما کنه لی تفك و ۵۰۰۰ آغیر ، ۱۵۰۰ خفیف طوب اولداغنی  
فرض ایده م . بوموجود سلاحدن م . ت موجودندن آیده ب٪ ۶ و طوب احتیاجندن  
٪ ۴ خسار و قوع بولدیغی قبول ایدرسه ک شو نتیجہ یه واریز :

برآی ظرفنده خساره اوغرایان بز ۶ مقدارنده ماکنه لی تفنك و بنزه مقدارنده طوبك اکالی ایچون سلاح فابریقه لرینك یومیه ۹ خفیف و ۶ آغیر ماکنه لی تفنك ۲ خفیف و ۲ آغیر طوب اعمال ایمه سنه لزوم وارد ر . شبهه سز سنه لک مقدار اونسبتده فضلها اولور .

کرچه دومیان ایدیلن شو عملیه حسابیه فرقی ر مثالدن باشقه بر شی دکله ده برادر دونک بر سنه ظرفنده سلاح احتیاجندن نه مقدارینك اکالله لزوم حاصل اولا جمی حفنه بزه بر اساس ویره بیلهمکده در . شبهه سز در که بحساب وسطی مقدارک اساسه کوره یا پیلمشد . فقط نده اولسه بزم ایچون بر اساس تشکیل ایده بیلور ؟

#### ۴ - چنانه :

بو خصوصده بیویک حر بدن او کرندیکمز ، حرکت حر بدنده صرف ایدیلن وسطی جیخانه مقدار لریدر . بالفرض ۲۵۰ پیاده طابور ندن عبارت بر ارد و موجودی قبول ایدم . بهر طابور دده ۶۰۰ ماکنه لی تفنك ، ۱۸ خفیف ماکنه لی و ۱۲ آغیر ماکنه لی تفنك بولونسون دافع طیاره داخل اولماق او زره بهر پیاده طابوری اساس طوته رق طابور باشنه ۲ آغیر و ۶ خفیف طوب دوش هجک وجهمه حساب ایدرسه ک آشاغیده کی نتیجه یه واریز :

بهر پیاده تفکی باشنه یومیه ۹۰ مری حسابیه ۱۵۰,۰۰۰ تفنك ایچون ۱۳ میلیون مری ؟

بهر خفیف ماکنه لی تفنك باشنه یومیه ۳۰۰۰ مری حسابیه ۴۵۰۰ خ ۰ م ۰ ت ایچون ۱۱ میلیون مری ؟

بهر آم.ت ۴۵۰۰ مری حسابیه ۳۰۰۰ آم.ت ایچون ۱۳ میلیون مری ؛ مع ما فیه بوقاریده در میان ایدیلن بو صرفیات برآی ظرفنده هر کون و قوع بولماز شاید بو صرفیاتک اوست اوسته برآی ظرفنده ۱۰ کون و قوع بولماز قبول ایدرسه ک ( تمامیه کیفی قبول ایدلس بر مقدار ) پیاده نک حرکت حر بنده برآی ظرفنده کی احتیاجی ۲۸۲ میلیون مری ایدر . شو حالده یوه یه تقریباً ۱۳ میلیون مری استحصاله لزوم حاصل او له جقدر ، که بوده تقریباً ۴۳۰ طون ندن عبارت بر ثقلت و یا ۳۴ شمندوفر و اغونی نک استیعاب ایده بیله جکی برحوله تشکیل ایدر .

### طوبیجی جیمانه‌سی :

طوب باشنه یومیه ۲۰۰ مر میدن ۱۵۰۰، خفیف طوب ایچون ۳۰۰ بیک مر می ایدر. بهر مر مینک وسطی ثقلتی ۱۰ کیلو غرام قبول ایدرسه ک بوده جمماً ۳۰۰۰ طوندن عبارت بر نقلت تشکیل ایدر.

بهر آغیر طوب باشنه یومیه ۱۲۵ مر می حساب ایده جک اولورسهق ۵۰۰ آغیر طوبیک مر می موجودی ۶۲,۵۰۰ ایدر. بهر مر مینک وسطی ثقلتی ۴ نیلو غرام قبول ایتدیکمزدہ جمماً بوده ۲۵۰۰ طونلقد بر ثقلت ایدر.

طوبچی اکثریا پیاده نظر آدها فضله جیخانه صرف ایدر؛ بناءً عليه برآی ظرفندہ وسطی اوله رق بهر طوبیک کوندہ بر کونلک جیخانه استحقاقی صرف ایتدیکنی قبول ایده جک اولورسهق حرکت حر برلنده طوبچینک جیخانه صرفیاتنه متعلق شو تیجه یه واریز :

برآیاق جیخانه احتیاجی ۵۵۰۰ طون  $\times ۱۵ =$  کون ۸۲۰۰ طون.  
بو صرفیات ایچون یومیه ۲۷۰۰ طوندن عبارت بر ثقلتی حائز جیخانه موجودی و با بھری ۱۰ طونلقد ۲۷۰ واغون طوبچی جیمانه‌سی اعمال ایمک محبدتی واردر.  
بناءً عليه مثالمزدہ قبول ایتدیکمز قطعات اقسامندن "پیاده تو فنکاری م.ت"؛ خفیف و آغیر طوبچی جیخانه اولمک او زره جمماً یومیه بھری ۱۰ طونلقد ۳۱۳ واغوناق جیخانه اعمال ایمک نرمی واردر.

یوقاریره سویله دیکم وجهمه بود رمیان اولونان مقدار تامیله فرضی برر مثالدر.  
مع ما فیه بوایشله مشغول اوله حق عسکری مقامل بو سایه ده تشکیل ایدیله جک ارد و موجودینه و بیوک حر بده آلان بو کی تحری به اساسلرینه کوره جیخانه احتیاجنی حقیق بر صورتده تیته موفق اوله بیلور لر.

بونلردن باشنه جیخانه احتیاجی اوله رق دها بومبا طوپی، طیاره‌لر، دافع طیاره طوبیلری، تاپلر، فلنطه، سواری ما کنه لی تفکی کی مختلف قطعات اقسامندہ کی سلاحلر عائد جیخانه نک ده نظر دقتہ آننسی لازم کلیر.

آوروبا اردو لرنده نقایه قطار لرینه دخنی ما کنه لی تفک ویرلشدر. بو خصوصده مهم کورونن بر نقطه وارسے او ده بویوک حر بده بر کونلک استحاق اوله رق تیت ایدیلن جیخانه مقدارینک عجا مستقبل حر برلرده کفايت ایدوب ایده مهیه جکی جهتیدر. قناعتمه

کوره مستقبل ایچون یومیه جیخانه احتیاجنک برآز فضله سیله حساب ایدله سی مقصده اویریشلی اوله جقدر ؟ زیرا ، عکس تقدیرده ، جیخانه نک فقدانی یوزندن بر اردونک محاربه قدرتندن حقیله استفاده اولو نامايه جنی کبی مقصود اولان عایه بهده واریله ماز . مستقبل حربده فضله اوله رق حساب و تیتی ایحاب ایدن جیخانه مقدارینک نه قدر اوله جنی کسدیرمک مشکلدر . معمايه عصری فنك ایحاب ایدیردیکی وجهله بعض سلاحدره کی آنس سرعتنک تزايدی اساس طوطوله رق جیخانه احتیاجی حساب ایدیله جنک اولورسه آرتدیریله حق مقدار حفنه مثبت بر تبعجه به واریله بیله جکدر . کوریلیورکه بر مملکتک حریه نظارتنه دوشن ایشلرک اک مشکلی مستقبل ایچون لزومی اولان جیخانه مقداری تیتیت خصوصنده اول امرده بر اساس الده ایمک و صوکره باحتیاجی تیتیت ایله مکدر . جیخانه احتیاجنک مستقبل حربلرده پک بویوک رمقداره باغ اوله جنی شو یوقاریده کی ایضاً احمدن تماماً اکلاشیله بیلور .

۵ — هوا سلاحری ، تاھلر و غاز محاربه لری فنك اورته به قویدینی یکیلکلاردن عبارتدر . بونلر قسمآ بویوک حربلک اعلاخی متعاقب و قسمآده بویوک حربدن اول وجود بولمشلردر .

معلومکردرکه بر محاربه اورته ده یوق ایکن دخی طیاره لردن بر جو عنک خساره اوغرادیه کورولکدکه در . هرنه قدر کیتیکه بونلرک موئور و ماکنه لری تکمل ایدیریلیورسده انسان الند چیقدینی ایچون بونک تمامیله عارضه دن بری اولدوغنه بل باعلامق دوغی اوله ماز ؟

بناءً علیه بوسلاحدره دها بر حریه کیریشمکسزین بوخسارات واقع اولدینی کبی حربده وقوعه کله جنک خساراتی ده بوكا علاوه ایمک مجیه . دیتده یز . بوده بویوک حربدن آنان تجربه لر جمله سندندر .

تاھله ؟ خاصهً قوای معنویه اوزرینه اولان تأثیر لریله پک تهککلی بر سلاحدرلر ؟ بونکله برابر خصم طوچیسی دیر کت ، سریع و مؤثر آلتلریله بونلری آتش آلتنه آلورسه خسار مقداری اونسبتده فضله اولور .

غاز محاربه سندنده ؟ بالکن طوچینک غازلی مری آتفق صورتیله یا پدیه محاربه دن باشقة برده آیروجه غاز باطاقلی و وجوده کتیرمک صورتیله محاربلر یا پدیغئی و بناءً علیه

بو صورتله معین برا اراضی قسمنک عارلی مر میلرله غازلا بديغنى حاطر لاتق ايسترم . معین اولان اراضی قسمنک عازلا ئاسى عين رمانده بوساحده دىكى موجود مەھىھ ولرى امحاسى دىمكدر .

بالطبع بودرميان او لو مان ملاحظات لرومى او لان سلاح وجىخاھ لرل تدارك واكللى صيره سندە علاقەدار ومسئۇل مقاملىرى فضالە سيلە متىغول اېتك لارم كله حىكىدر . هەنە قدر مستقبلدە بوجىخاھ يە متعلق احتياجات دها فضالە او لىسە بوخصوصىدە بويوك حر بىدن آنان تىجرە اساسلىرى بىرە احتياحىڭ اصغرى حدودىنى تشکىل ايدە جىڭ وجىھەلە بىراساس ويردىپلور .

٦ - هى نوع آراه ايلە او توموپل احتياحىڭ دە نظر دقتە آلماسى لازىدر . آناظولى حرب صحىھ سندە وقوعە كله حىڭ هەنارى وحر بىدە احتمال كە آراهە مو خودىدىن رىچوق خسارات وقوعە كله سيلە جىكىدر . و كادە بىلە باشلى سبب يوللارك وصعىتى واراصىنڭ مناعىتى كوشىتىلە بىلور .

مخابره ما زەمىن سەنە متعلق احتياج بويوك ؟ بوخصوصىدە يالكىز قابلو صرفياتى حاطر لاتق ايسترم .

بۇندىن ناسقە اردو دا حلنىدە صرف ايدىلەن او قق، تو قىك دە رىسۇرۇ مالزەمە مو خود او لوپ بونلاردىن مثال او لهرق يالكىز نعل و مىچ صرفياتى نظر دقتى حلب ايدرم :  
٧ - مستقبل حربىلدە صرفى اىچاڭ ايدىن احتياجات مىياسىدە بىزىن احتياجاتنىڭ دە دوستو بولەسى و بىلە ما كەنە و موتورلر اىچۇن لرومى او لان ما كەنە ياعلىرىنىڭ دە نظر دقتە آلماسى لازىدر .

بۇيدىن ماعدا هى نوع او توموپلارك بويوك مقىاسىدە كى لاستىك صرفياتىڭ دە نظر دقتە طوتىماسى اىچاڭ ايدى دىمدوفرلر بويوك مقىاسىدە كومور و بونسبىتىدە ما كەنە ياعىه مختاحدىلر . بواحتياجى دىكىرلىرى كى وقتىلە دوشۇ بولەلەيدىر .

٨ - صحىھ و بىطرييە ايشلىرىدە معالىھ و صارىعى ما زەمىن سەنە متعلق اولىق او درە بويوك برا احتياج باش كوشىتىر . تۈركىيادە بومىيادە مالاريا و دىيزانتى كى خىستە لقلرى دە نظر دقتە آلهرق بونلاره مقتضى معالىھ ياك دە وقتىلە تىبىت و احضارىنى ، نظر دقتە طوتىلىدر .

ایسته یوواریده تعداد ایدیلن بلی احتیاجنر اول امرده وارد خاطر او لا جقدرن  
عبارت بولوب بونلرک اردو احتیاجی تبیته نظر دقتہ آلماسی ایحباب ایدر. براردونک  
بر ویا برفاچ سنه لک احتیاجی حساب ایدیله جٹ اولورسہ بونکله اشتغال ایدن مقام الده  
او زون گویلو بر احتیاج لیسته می وجود بوله جقدر.

مصرفک زیاده لشه جکی ملاحظه سیله مستقبله متعلق تبیت ایدیلن بو احتیاج یکونلرینک  
تفصیلی هیچ بر زمان تجویز اولو ناماز. شمدی اقتصادی سفر بر لکت دیکر قسمه  
کچیورم.

## ۲. سیویل اهالی ایمه باجی.

سیویل خلقک احتیاجاتندن اول امرده اک مبرم او لانلرینک تبیتی لازمدر.  
شہمز که خلقک احتیاجاتندن محدود اولان لو کس اشیا بومیاندہ موضوع بحث اوله ماز.  
اسکیدن سیویل خلقک حرب و قوعنده دخنی تجارتندہ کی سربستیسنه قاریسلمازدی. فقط  
مستقبل حرب لرده حکومتک بوایشہ ده مداخلہ می ضرورتی وارد ر.

اولکی قو نفر انسلرمده سویله دیکم وجہله حرب، سیاستک صور آخر له دوامندن  
عبارتدر. آنچق سیاسی حکومت اداره ایدر. بر حربک ظفر له تیجه لندیریله بیلمه می  
ایچون یالکسز اردونک دکل آما وطنندہ کی خلقک ده دایناسی و حرب مشاقی افتحام ایمه می  
لازمدر.

شو حالده حکومتہ و کرکسہ بودن مسئول اولان نظاریلره دوشن وظیفه لردن  
بریسی ده اهالینک احتیاجاتندن رسفر ایچون الده مبرم لری نظر اعتباره آلمق و بونلری  
وتبیت و احضار ایمکدر.

## ۱ — بو احتیاجدن اک مهمی خلقک اهاشہ سیدر.

بویوک حربک او کرندیکی تجربه لرہ کوره سفر بر لکت اعلانندن اعتباراً سیویل اهالی  
ایچون ده معین ییه جٹ استحقاقنک تبیتی ایحباب ایمکددر. کرچه به حال خلقک طرر  
معیشتنه آغیر بر مداخله دیکدر. معماقیه عکس تقدیرده سفر ده خلق احتیاجنک تبیتی  
خصوصنده الده بر اساس بولوندیرمغه امکان حاصل اوله ماز. بو صیردده شوراسنک ده  
نظر دقتہ آلماسی لازمدر که مملکتلردن چوغی جبویات احتیاجنی خارج دن ادخالات  
صورتیله تأمین ایمک ضرورت دنده بولوبورلر. صوکرہ آما وطنندہ هر سنه ادرک ایدیلن

محصول براوله ماز بناءً عليه اعاشه به متعلق احتیاجاتی حساب ایدر کن بواسطه نقطه لرکده نظر دقته آنهمه سی بیویک براهمیتی حائز در.

اعاشه به متعلق احتیاجدن الک مهمی امکنکدر. شبهه سز جبوبات هیچ بروزمان امکنک یرینه قائم اوله ماز. اول امرده بونک او کودولمه سی و بو صورته آلینه حق اوندن امکنک پایپلماسی مجبوریتی وارد در. ایشته جبوباتک امکنک حالنه قابی ایچون پایپله حق ایشله رده اقتصادی سفر برلک حاضر لقلری یانسنه درک بونلردن دها صوکره بحث ایده جکم:

آت احتیاجی : اکثریا کافی مقدارده تأمین او لو نه پیلمکده در. بناءً عليه الده موجود اولان مواشی کمال اعتنا ایله اداره ایدلملی و بو میانده مواشینک اووه تیلمه سی اسبابی ده او نو تو ماملیدر. ییه جک وایچه جکه متعلق خوایچ ضروریه دن بعضی لرینک خاز جدن ادخلات صورتیله کتیر تیلمه سی مجبوریتی وارد رک بونلردن مثال او له رق چای، قهوه، شکر پرنیچ کی احتیاجاتی خاطر لاتیرم. ایشته بو احتیاجاتک کافه سنک وقتیله نظر دقته آلینه رق تبیت و حساب ایدلسی لازمدر. بوصورته سیویل خلقک بر ویا بر فاج سنه لک زمان ایچون احتیاجنه کافی مقدار لری کوستیر احتیاج لیسته لری وجود بولور.

بو خصوصده اکمشکلی سفر و قوعنده بر مملکتک خارج دولتلرله علاقه سنک کسیله رک آبلوقة ایدله سنده در. بونک معنایی خلقک اعاشه نقطه نظر ندن فناحالده صیقیشماسی دیمکدر. بناءً عليه ما هرانه بر سیاسته قومشو دولتلرله دائمآ دوستانه مناسباته دوام ایده رک ضرورتی زمانلرده لزومنی اولان خوایچ ضروریه بی بونلردن کتیر نک امکانی نظر دقته آنخنیدر.

۲ — سیویل اهالینک ده ملبوسات، تنویرات، یاقه حق، ایصینه حق، و سائره به احتیاجاتی وارد در.

سبویل خلقک خسته لرینک ده کافی درجه ده باقیم و صحترینه اعتنا ایدلسی خصوصی نظر دقته آنخنیدر.

اردو کر کسه خلقک احتیاجاتی تشکیل ایدن بو حساباتک تبیتی شبهه سز در پک بیوک مشکلات عرض ایدر. آنحق بو حساباتک حضردن پایپلمسی لزومنی وارد در. اویله که الک اوافق نقطه سنه قدر احتیاجاتک حساب ایدلسی و مملکت داخلنده موجود اشیادن بالفرض کبریت احتیاجنک دخی یتیشوب یتیشمیه جکنک نظر دقته آنمنی، یتیشمز-ه نصل و نه طرزده اکمال اولنه جغنك اولدن تئیقی لازمدر. آنا وطنده کی خلقک احتیاجاتنک متظم صورتدم تأمینی اردونک منفعی اقتصاسندندر جبهه ده کی عسکر آنا

وطنده کی براقدینی عالیه سی دوشونمک اندیشه سندن قورتاری مش ایسے اردونک شدت  
قدرتی آرتار .

اردو و کرکسہ سیویل اهالی احتیاجاتک نہدن عبارت اولدینی عمومی صورتده تفصیل  
ایتمد . معماویه عمومی بر صورتده ویرلن شو ایضاً حالتہ ، بر سفر حالنده کی اردو  
و کرکسہ اهالی احتیاجاتک تبیی ایچون حضرده نہ درجہ فضلہ حاصلہ میق ایحاب ایتدیکسٹی  
اوکر نمش اولو بورز .

ایکنچی بر قو نفر نسمزدہ اقتصادی سفر بر لکت دھا مشکل اولان دیکر بر قسمی  
در میان ایده رک بو احتیاجاتک نصل تامین ایدل دیکنی الصاح ایده جکم او بلجه ده در میان  
ایتدیکم او زرہ سفرده نزومی اولان احتیاجاتک کافہ سنه مالک بر دولت یوقدر . شو  
حالدها کسیک اولان احتیاجاتک نہ صورتله وزہ لردن تامین ایدیله جکنی دیکر قو نفر نسمزدہ  
ایضاً ایده جکنی .

\*  
\*\*

کچن قو نفر نسمزدہ هر ہانکی بر حریدہ اردو کرکسہ سیویل خلقہ متعلق احتیاجاتک  
نہ لردن عیارت اولہ بیله جکنی کوردک .

بو احتیاجاتک تبیتن ، تدارک جھی دھا مشکدہ . مملکت منبع لری بی کوز بلجه تدقیق ایده رک  
مملکت داخنده بولوناما میان احتیاجہ متعلق هر ہانکی بر مادہ نک نزہدن واصل کتیر بیله جکنی  
تبیت ایمک لازم در .

او بلجه در میان ایتدیکم وجہہ اقتصادی سفر بر لک حکومتک کورہ جکنی بر ایشدہ . حر بیہ  
نظرار سندن ماعدا حکومتک دیکر نظار تلرندن ر چوغی ده بو ایشلہ علاقہ دار . حکومتک  
حضرده بو خصوصیہ نزومی اولان تدقیقلدہ بولو ما بیلسی و حرب و قوعی حالنده  
بو تدقیفات اساسنے مستدا نزومی اولان تدبیر لری الہ بیلسی ایچون کنڈیسنے قانوناً تام  
صلاحیت بخس ایدلسی ایحاب ایدر .

حکومتک بو ایشلری حقیلہ کورہ بیلسی ایچون سفرده کنک اساسو تشکیل ایده جک  
اولان حضردن شو تشکیلاتہ نزوم وارد ر ؟

۱) اقتصادی سفر بر لک تدقیق ہیا ؟

۲) ادارہ ،

۱) تدقیق ہیا ؟ : بو ہیئتک مختلف صنفلرہ منسوب تجربہ میں ضابطہ دن ، مختلف

ناظارتلرہ منسوب مأمورلردن ، صنایع ، تجارت ، زراعت ، مالیہ والخ کبی مختلف مسلکلرہ منسوب اولوب اختصاصہ صراجعت اولومارق استفاده ایدیله جک اختصاص آداملرندن تشکیل ایتمش بولومنی ضرورتی وارد .

بو تدقیق هیأتی آیریجھے تالی قومیسیونلرہ انقسام ایدر . بھر قومیسیونہ اقتصادی سفر رلکه متعلق معین راشن ویریلور ، آتحق بو قومیسیونلرک تشکیلی ایله بونلر متعلق ایشلرک تقسیمی قولای بر کیفیت دکلدر ؟ زبرام مختلف قومیسیونلرک ایسلری یکدیکرینی علاقهدار ایدیله جکدر ؟ الشته اساساً بو سبب دولاییسیله بردہ آیروجھے « مجلس اداره » تشکیلنه لروم وارد .

مجلس ادارہلک فضلہ انسانلدن تشکل ایتسی موافق دکلدر بوراده بولوناجقلر آز مقدارده بويوك رتبه لی ضابطلرلہ حکومت مأمورلریدر . بو هیأتلدن چیقاچق الشک مشمر او ماںی السـتـه بیورسہ اعضاـلـکـ صـیـقـ ، صـیـقـ تـبـدـیـلـ اـولـوـنـایـرـقـ اوـزـوـنـ مـدـتـ تعـیـنـ اـیـدـلـدـکـلـرـیـ اـیـشـدـهـ فـالـمـسـیـ نـظـرـ دـقـتـهـ آـنـمـیـدـرـ . پـارـلـمـنـٹـوـ اـصـوـلـیـ اـیـلـهـ اـدـارـهـ اـولـوـمـانـ دـوـلـتـلـرـدـ نـاظـرـلـرـ صـیـقـ ، صـیـقـ تـبـدـیـلـ اـولـوـنـورـ . بـنـاءـ عـلـبـهـ بـوـکـیـلـرـیـ مجلس اـدـارـهـیـ دـاـخـلـ اـیـمـکـ دـیـکـسـمـهـ دـوـلـایـیـسـیـلـهـ کـوـرـوـلـهـ جـکـ اـسـتـکـ یـارـیـدـهـ فـالـمـاسـنـیـ موـجـبـدـ .

مجلس اداره ، تدقیق هیأتی قومیسیونلرینک مساعیسفی وواردیی نتیجے یی تدقیق و توزین ایدر . واریلان نتیجے ، وظیک مداععه سی امردہ ایسک عادلاہ بر صورتده تقسیمی ایله بوتون ممکن خلقنک قوت وقدرتندن استفاده اولونه جغفی کوستین معظم بروژه در .

(۳) شبهہ سز کہ حاضرلامان هر اشندن صوکره صوک حکم و قراری حکومت ویره جکدر . سناء علیه بواشلرک کورلمسی ایچون الدہ فضلہ مقدارده بر ضابط موجودی بولندر مق ایحاب ایدیبور . بو ضابطلرک اقتصاد ساحمه سندہ کی سیلکیلری فضلہ جھے اولمق لازم کلیر . الشته بومقصدله عسکر لکدہ المی کیدن دولتلر ضابطلرندن بواشلرده قوللائیله جقلرینی آیریجھے بر تعلیم و تربییہ تابع طو تولمقدہ درلر .

بونظری تحصیل کاف کله بوب مختلف مسلکلرہ منسوب اختصاص آداملرینک مطالعاتی حکم و تقدیر ایده بیلمک ایچون بو ضابطلرک عیف زماندہ عملی ساحده ده یقیش .ش بولوـهـلـرـینـهـدـهـ لـرـومـ وـ اـرـدـرـ . بـوـایـشـکـ تـاـمـیـنـیـ اـرـکـانـ حـرـیـةـ عمـوـیـهـ اـیـلـهـ رـلـکـ حـرـیـهـ نـاظـرـتـهـ توـجـهـ اـیـدـرـ .

آصل مسئله ، يالکز اقتصاد ساحه‌سنه یتیشمش دکل عینی زمانه عمومی عسکری بیدکیلری اولان ضابطان هیأتنک الده ایدله‌سنده در زیراڭىز يو كىشك اداره مقاملىرنده بولۇمغە ئىلىق اولانلار بواوصافىدە كى ضابطىلدر در .

تشكىلاتە متعلق بوايشلر خاصە اقتصادى سفربرلەك فىكريك دها يكى اولماسى دولايىسى بىلە بىلە كوجىدر . مع ما فيه سەنلەك مىرورى اىلە بوساحەدە تىجرىبەل الده ايدىلەجىي مأمولدر . دولتلەك ھمان كافەسى بوايش پېشىنە چالىشىورلار . اقتصادى سفربرلەك متعلق اساسات تىدل اىدەجىي اىچون بىملەكتك بوكىسىدە كى تىجرىبەلرىنى عىنأ دىكىر بىملەكتە تطبيق مىكن اولامازسەدە عمومى برايساس الده اىتك غايەسى اىلە دىكىر مەملەكتلەك بوكىسىدە كى مساعىدەي كەڭ دەققەن تەقىب تەقىب اولومنق اىچىب ايدر .

شمدى تدقىق هيئاتلىرىنىڭ كورەجىي ايشلەرە كلام :  
بو خصوصىدە أول امىر دە يايپىلە جق ايش مەملەكت داخلىنە كى انسانلەك صحىح بىرصورتى  
تقىيم و تصنىف ايشىدر .

اردو ، مەملەكتك يالکز عسکرلەك مەكلەف اولان قىمنە محتاجىدر . مع ما فيه مەكلەفت داخلىنە بولۇمان موجودك كافەسى اردو يە ويرلىز . مەكلەفت اربابىنىن اولمقلە برابر آنا وطنىدە كورولە جىت ايشلەك تدويرى اىچون ضرورى اولەرق بىر قىمنىڭ كىرىدە براقىلمەسى مجبورىتى وارددر . بالفرض حضرىدە مەملەكت داخلىنە كى شەندۇفر ايشلەرەدە قوللائىلانلەك مەكلەفت داخلىنە بولۇنمالىرى حالىنە دىخى سفرو قو عنده يىنە بوايشىدە استخدا مەلەرى مجبورىتى وارددر . سوڭرا سلاح ، جىبىخانە فارىقەلىرىلە عسکرى ملبوبات اعمالاتخانە لىزدە سفرىدە فضلەسىلە دوام اىدە جىڭ اولان ايشك تدويرى اىچون يىنە برقىم افرادك مەكلەفت داخلىنە بولۇھىنە رغماً آليقۇن ياماسى ضرورىتى وارددر . سوڭرا تجارت ايشلەنەدە اختصاص اربابىنىڭ قىسىماً استئتمى مجبورىتى وارددر . بويوك حرىدە دولتلەردىن برجۇنۇ سفربرلەك باشلاڭىجيلا برابر مەكلەفت داخلىنە بولۇنانلەك كافەسى سلاح آلتەنە آللەرق جەبىيە سوق اىتىتلەردر .

فقط مەملەكت داخلىنە كى صناعى مۇسىسەلرەدە بويۆزدىن ايشلەر كىرى قلوب بويوك ضرورت باش كوسىردىكى زمان بوكىسىدە بويوك مشكلا تە معروض قىلىنەنلىكى كې جىلىپ ايدىلەك آرزو ايدىلەنلەك چوغۇ دە جەبەلرەدە ضىياعە اوغرامش بولۇنیورلەردى . بناء عليه

مستقبلده بوندن صورت قطعیه‌ده اجتناب لازم‌در. صورت مخصوصه‌ده تشکیل ایدیله جك قومیسیونلر معرفتیه مکلفیت اربابنده هانگینلرینک آنا وطنده برایله جنی و هانگینلرینک جبهه‌یه سوق ایدلیسى لازم کله جکنک مستقبلده دهاوقت حضردن تعین ایدلیسى لازم‌در؟ بناءً عایه بوایشہ مأمور ایدیله جك قومیسیونلرک کمال اعتنا ایله ایشہ آکاه اختصاص صاحبی ضابط و مأمور لردن ترکب ایمش اوئیسى ایحباب ایدر. کری برایله جق صنعت اربابی، مثلاً قادرینلرله، فابیتسز لکلری دولاییسیله جبهه‌دن استنا ایدیلن واردو ایله سیویل اهالی ایچون سفرده وجودینه لزوم اویمايان صناعی مؤسسه‌لردن آللرق دیکر فابریقه‌لره ویریلن عمله‌لره اوسته باشیلیق ایمک صورتیه توظیف اولونورلر. یعنی بوکریده قاله جق اولانلر يالکز اردو و سیویل خلقک‌ده اکمیرم احتیاجاتی اعمال و احضار ایده جك اولان صناعی مؤسسه‌لرده چالیشه جقلر دیکدر.

بو مناسبتله انکلیز لرک بر نقطه نظری درمیان ایدم «حرب بر چوق پاره‌یه مال اولور، خارج مملکت‌لردن بر چوق موادک کتیرله سنه لزوم کوریلور. خارجدن کتیریان بواسیان اوده‌مک ایچون ینه خارجه مال سوق ایمک ایحباب ایدر؟»

بو اساس نقطه عالم تجارت‌ده اوizon زماندن بری تعیب ایدیله کلن بر پره‌نسیدر. بو خصوصه تقضیانه کیریشمہ بیرک يالکز شوراسنی علاوه ایده‌یم که آلان مالی عیناً اوده‌مین بونی آلتون ایله اوده‌که مجبور اولور. آلتون ایسه پک نادر بر واسطه تأدیه‌دره. ایشته بواسیان نقطه‌دن چیقان بر نتیجه وارسه اوده سفرده برده اخراجات اشیاسی اعمال ایدن فابریقه‌لرک فعالیته دوام ایتدیرلیسى و انسانلردن بر قسمنک بوفابریقه‌لره‌ده ویرلیسى جهتیدر. بو نقطه نظرک اهمیتله نظر دقته آلسنی لازم‌در؛ آنحق آوروپا دولتلری ایچروسنده احتمال که دکز حاکمیتی اولان انکلتره هر هانکی برسفر و قوعنده مشکلاته معروض قلمقزین مالنی خارجه سوق ایده بیله جکدر. دیکر مملکت‌لر بوایشی پاپه بیلسه‌لرده بوکا پک محدود مقدارده موفق اوله بیلورلر.

بناءً علیه اقتصادی سفر بر لک اورتایه قویدانی دیکر رحبودیت‌ده مملکت خلق‌نندن سلاح طویله مقتدر اویمايان اهالیدن کافه‌سنک فادینلرده داخل اولق اوزره سفر بر ایدلیسى و بو صورتله کنديلرینک پاپه بیله جکی خدمتلره تقسیم و توزیعلریدر. آنحق بونلرک بو ایشہ تقسیم و توزیعی مقصدە الوریشلی بر صورت‌ده و بویوک بر اعتنا ایله پاپلیمک لازم‌در.

يالکز بوميانده بواهالينك چاليشديريله جئي يرلره کيدن نقل واسطه‌لري و درکسه بو زلرک قومه‌لري ده نظر دقته آله جفندن بو ايشك قومدن فله چيقارلمه‌سي ايجون الاينجه نقطه‌سنه قدر واقفانه بر صورتده گيفتك ملاحظه ايدلسوي ايجاب ايدر . بو اهالينك چاليشديريله جئي الا مهم ايک ساحه مساعي موجود اولوب بونلردن بري زراعت ، ديکوري ده صنایع و تجارتدر .

بو خصوصده بر آمریقالينك مطالعاتي تدقیقه شايادر . بو ذاتك فکرينه کوره جبهه‌ده بولوانان بر تقرير ايجون کريده ، آنا وطن ساهم‌سنه ۱۵ انسان چاليشديرلرق لازم‌در . شبهه‌سز بومقدار بر آز مبالغه‌لیدر . صوکره آمریقالنك کندینه مخصوص جغرافي وضعیت و شرائطی ده بوفکرک در میان ايدله‌سنه مساعددر . شمالی آمریقا بویوک دکزلرله آوروبا و آسیا قطعه‌لرندن آيرلش برو وضعیته اولوب بو مملکت ساهم‌سنه هر هانکی بر دولتك بویوچك مقیاسده استیلا اردولری کوندرمه‌سني اغلب احتمال امكان بوقدر . شو حالده بو آمریقالی ذات احتمال که فنك الاصول واسطه‌لريله تجهیز ايدله‌سي لازم کلن بر آمریقال استیلا اردوسي موضوع بحث ايتمك ايسته بورکه بزر بونک کوچوك بر مقیاسده تشکیل ايدلش اولاتی بویوک حربده کورمشدك .

مع ماقیه هرنده اولسه بو آمریقالينك مطالعاتنده بر حقیقت مندرج اولوب اوده مستقبلده بتون بر مملکت خلقنك ظفر بولنده قوت و قدرتندن استفاده اولونه جئي مجبوري‌تی در . عصری حکومتلردن بريسي (فرانسه) مملکت خلقنك کافه‌سني سفر ايجون آروچه بر قانون ايله خدمته دعوت و توظيف ايتمکده در .

شبهه‌سز بو طرزده آلان برتديرك معکوسی جهتی ده وارددر ؟ اوده شايد دوشمان ، مملکتی استیلا ايده‌جك اولورسه بتون خلقه حربه اشتراك ايتنس جه‌سنه معامله ايده‌جيکي گيفيتيدر . صوکره هوانعرضلى يالکز عسکرک بولوندیني مهم يرلره و مؤسساته تشميل ايدلز . اهالی يده تشميل ايديله بيلور .

ايشه بو صوک نقطه نظرده اقتصادي سفر برلک او غورنده بتون مملکت خلقنك قدرتندن استفاده لزومي اورتايه قويويور .

حربک دوامي مد تحجه جبهه ده برسورو ضایعات و قوعه بيلور . بناءً عليه موجود انسان قوتلرینك کافه‌سدن استفاده تأمیني جهتی کوزه ديله‌رك جهه‌دن يارمه‌لى كلوب معلول قالان

و بناءً عليه بردها جبهه يه كيتمه سى ممكىن كورولمهين انسانلىك دخى بوندن بويله عاطل  
براقىلما يه رق زراعت ويا صناعته متعلق ايشلرده قوللانيلمە سىنڭ نظردقتە آلماسىي مجبوريتى  
واردر . يايپىلە جق ايشلردىن ايكنىجىسى احتىاجاتك تأمین و تداركىدر ؟ بو احتىاجاتك  
نه لىردىن عمارات او له سىلە جىكىنى يېنجى قۇنقارانسىزىدە درميان ايمىن ايدىك .

۱ زراعت : بومقصدلهده أللّه لزومی مقدار ایشنجی بولوندیرمک لازمدر . زراعته متعلق تدبیرلر آنیکن زراعت ایشلرنده قوللاینه حق حیوانلرکده موجودیتی او نوتولما ملیدر . حیواناتک اردو نام و حسابنے طوبالناماسی صیره لرنده بوصوچ نظردقه آلماسی ایحباب ایدر . بوجهت لزومی وجهه بیویک حریبه نظردقه آلمامشدی . بالذات مملکت داخلنده یتیشن محصول احتیاجه کافی کلیدیکی ایچون دولتلردن بر جو غنی ادخالات صورتیله حبوبات مجبوریتده بولونیوردی . صوکره هرسنه ادرالک ایدیلن محصول براوله ماز .  
بونک ایچون بالفرض امکنک حبوبات دن عبارت اولق او زره مملکت داخلنده احتیاط بر موجودک أللّه بولوندیرلمسی لازمدر . بو ایش زراعت مستحصملرینه ترک ایدله یه رک بالذات حکومت طرفندن ایحباب ایدن تدبیرلر آلمالیدر . مع ما فیه بوده پاره یه توقف امدر .

بوصورته حرکت اولوندوغی تقدیرده حکومت لزومی اولان ذخیره‌یی یا بالذات ده پو  
امدر، و پاتخاری بونی ده بو اتمکله تووظف ایلر.

بوص-وک شکله کوره حکومتک فالض تأديه ايمه می لازمدر . چونکه ذخیره نك  
حکومت نام و حسابه امره آماده طو تولدي يني مد تحجه تجارتک بومقصدله آيردي يني سرمایه می  
نمایانه باش فالر .

دیکر مواد افاسه حفظه خاصه مملکت داخلنده یتیشه مین بالفرض شکر پنج واله .  
کبی مواد حقنده ده بوصور تله تدیرلر آلمانی مقصدنه الوریشلی او لور . آتیا کافی مقدار ده  
آت احتیاجنک ألده ایدیله بیلمه سی ایچون دامیز لق صیغیر حیو اباتنک ده بوا حاضر لقلر میاننده  
میاننده آیریوب ألده بولوند برلنسی و بوصور تله مواشینک اوره یلمه سنک تأمینی نظر دقتده  
طوطولمالدر .

بومیانده قونسروه فابریقه لری ده نظر دقه آلمانی در. شاید موجود قونسروه فابریقه لری مقصده کفایت اینه یورسه بونلرک توسیعی چاره لری دوشونوله رک بuxصوصده حاضر لقلر پاپلماالیدر . قونسروه قوطوسی اچجون آله حاضر سیاض تنکه بولوند رله سنه لزوم وارددر.

قونسروه قوطوسی اولهرق قوللائیله حق تنکدن سنه لرجه احتیاجه کافی بر مقدارک  
اولد بولوندیرلسی بیویوك اهمیتی حائزدر .

آمانلور بوكا متعلق آجی تجربه‌ی بوبوک حریده آمشادر .

۲ — ملبوسات اعمالاً تختانه‌لری ؟ قوندره فابریقه‌لری ، دباغخانه‌لر : شاید بوصناعی  
موسسه‌لر بر حرب احتیاجنی تأمینه کافی دکلرسه بونلرک توسبعنک نظردقته طوتولماسی  
لازمدر . بونلرک توسيعی ، خدمت قدرتی اولمایان دیکر بر طاقم کوچوک مقیاسده کی  
صناعی مؤسسه‌لردن استفاده به قالقشمدن دها ایدر .

۳ — جیخانه ، سلاح ، آرابه و سائر دیکر مازمه‌مک تدارک و احضاری دها مهم  
ومشكل بر ساحة مساعی تشکیل ایدر . بونلر ایچون ده الده لزومی مقدارده فابریقه ایله  
مواد ابتدائیه لزوم وارددر . موادابتدائیه اولهرق دمیر ، مانغانز ، باقیر ، قالای ، آلومینیوم  
قروم کی مواد ایله قورو تویش اودونه فارشو اولان احتیاجی درمیان ایمک ایسترم ؟  
بوندن ماعدا ایشلتمه واسطه‌سی اولهرق کومور ایله ، صوقوت صنایعنه ده لزوم  
واردر .

دمیر . باقیر معدنلری تورکیاده موجوددر . آنحق بومعدن اوچاقلرینک کافه‌سنک  
وقت حضرده ایشله تیلمه سنه لزوم کورملز . فقط اقتصادی سفر بزالک حاضر لقلری  
پاپیلور کن مملکت داخلنده موجود بالجمله معدن اوچاقلرینک کمال اعتنا ایله تثیتی و هانکیلرینک  
نه مقدار استحصالانده بولونه جغفی تقدیر و حساب ایله‌مک لازمدر . بوكا نظرآ داخلنده  
استحصال ایدیله میهن مواد ابتدائیه‌نک خارجدن هانکی مملکت‌لردن کتیر تیامه سنه لزوم  
اولدیغی بیوک اهمیتله تثیت ایله‌مک ایدر .

فابریقه‌لر ؟ دولتلردن اکثر بسنک حضرده جهت عسکریه به عائد آیروجه فابریقه‌لری  
واردر فقط بوموجود عسکری فابریقه‌لر حربک استلزم ایله‌یه جکی عظیم مقدارده کی  
احتیاجاتی تأمین و احضاره کافی دکلردر : ایشه بونلر ایچون صنایعی ترقی ایتش دولتلرده  
خصوصی فابریقه‌لردن ده ایجادنده جهه عسکریه حسابه استفاده ایدله‌سی نظر دقته  
آلنقده‌در . بو اینس ایچون اول امرده دمیر اعمالاً ایله اشتغال ایدن خصوصی فابریقه‌لر  
وارد خاطر اولور . بناءً علیه دوغری دن دوغری‌یه اردويه لزومی اولان اشیانک اعمال  
ایدیله بیلسی ایچون اول امرده بوفابریقه‌لرک ایسته‌نیلن مقصده کوره تحويل و تنظیمیلری  
لازم کله‌جکی کی بونلدده کی عمله‌نک ده آیروجه تعییمه‌لری دوشونیله جکدر . بو کی

عمله نك تعليمي ايجون لزومى اولان اوسته لر حکومتك جهت عسکري يه عاند فابریقه لرندن ويريلور .

شو حالده حکومتك جهت عسکري يه بو فابریقه لرنده ايجابنده دیکر عمله يه اوسته باشیاق ايده جك مقدارده فضله بر عمله موجودى بولوندى رمك لزومى وارددر . صنایع او درجه مترق او لمایان بر ملکت ايجون موجود عسکري فابریقه لرك توسيعى دها زياده مقصده اليريشسل او لور ، شايد بو توسيع ايشك آز زمانده ختامه ايremeسي مقصود ايسه بو ايشك حضردن کمال اعتنا ايله حاضر لانماى لازمر .

بو توسيع ايشى موضوع بحث اولديني تقديرده الده فضله مقدارده اشخاصه لزوم وارددر . بو كى اشخاص اتخاب ايدر كن بالطبع بر فابریقه ده خدمت كورمش او لانلر ك وفرضاهيچ او لازسه حال او له رق بورالرده بولونش كيمسه لرك اتخابي و بوندرك حضردن تبيي لازمر . بو اشخاصده سفر ايجون وجودينه لزوم كورليه جك دیکر خصوصى فابریقه لردن آنه رق بو توسيع ايديله جك صناعى مؤسسه لرده ويريله جكدر كه بو حالده دیکر لرينك قپاتيلمه سى ايجاب ايده جكدر . فرضا هر هانكى بر سفر و قوعنده بر چيني فابریقه سنه ويا او يونجاق ايشرى اعمال ايدن ويا ، هر هانكى توالى اشىاسى چيقاران بر فابریقه يه لزوم حاصل او لمایه جقدر .

ايشه بو كا نظراً موجود صناعى مؤسسه لرى حرب نقطه نظرندن بروجه آتى صورته تصنيف ايده بيلورز :

- ۱ - دوغرى دن دوغرى يه اردونام وحسابه چاليشان صناعى مؤسسه لر ؟
- ۲ - توسيع صورتىله تدریجاً اردو ونام حسابه چالىشە جق بر شكله افراغ او لنه بيله جك صناعى مؤسسه لر ( ۱۲ : ۴۰ آيلق بر حاضر لقدن صو كره ) ؟
- ۳ - حرب نقطه نظرندن استفاده مأمول او لمایوب قاباعاسى ايجاب ايدن صناعى مؤسسه لر ( اخراجاته متعلق اشيا چيقاران فابریقه لر مستنا ) ؟

بو درميان او لنان فابریقه لرك وقت حضر مساعدى سندن سريع بر صورته حربك استلزم ايدلېكى عظيم مقدارده كى احتياجاتى چيقاره جق وجهله ايشه باشلا دملرىڭ ئىللىك فضله دوشونىلە جك بر نقطه دور . بو خصوصىه برمثال او لق او زرە يالكىز جىخانە احتياجى كوز او كىنە قويابيليرم ؟

بو فابریقه لرک حریک استلزم ایلدیکی شکله چالیسمه لرینه دکین کچه جک زمان کوز جله حساب ایدیله راک بوکا نظراً وقت و حضردن جیخانه ، سلاح و هرجنس مالزمه يه متعلق احتیاط برموجود دك ده پوایدلمس بولونماسي ارومی آشکاردر بواحظر انفلرک یا سیلماسی حضردن بر چوق پارانک صرفه متوقفدر . فقط هر بهده او لسه اقتصاداً آز حاضرلا هرق باشلا نیلان ر حریک و ره جکی آجی عاقبتدن بوصرف ایدیلن باره مقداری دها آز یکون طوتار .

دولتارک کافه‌سی بو خصوصده آز چوق تحریه ایدیندیلر .

صوک قوئرانسزدہ داخلدن استحصال ایدیله میان مواد ابتدائیه یرینه یدک او له رق قوللایله حق مواد ابتدائیه ی موصوع بحث ایتمشندک . سناء علیه وقت حضرده هانکی مواد ابتدائیه داخلده یتشمیورسه بونک یرینه اقامه ایدیله جک دیکرینک نه صورتلہ و نزهden تدارک ایدیله جک اعتنایله ثبت ایدملیلیدر . بو صورتلہ حاضر لایله حق او لو نورسے هر هانکی بر سفر و قو عنده مملکت داخلنده یتشمیین مواد ابتدائیه یرینه یدک او له رق بولنان دیکرینک قوللایله یلمسنے امکان حاصل او لور . و بو صورتلہ ایکی فائده الده ایدلش او لور ؟ برسی شاید یدک او له رک استحصال ایدیلن بو مادہ ابتدائیه ، حقيقی مادہ ابتدائیه نک داخلنده کی موجودینک آزلنی دوشویله ری صرف یدکله مک او زره قوللایله حق ایسے او وقت حقيق مادہ استدائیه ی اک مهم یارلده و یدک او لاتی دها آز مهم اعمالاتنده قوللاینه رق شو صورتلہ توزینه موفق او لو نور . دیکری ایسے شامد استحصال ایدیلن بو مادہ استدائیه مملکت داخلنده هیچ یتشمیین بر دیکرینک یرینی طو تاجقسہ او وقت خارجه عرص افقار ایتمکدن و ارسته فالیں . ایسته مواد استدائیه نک صنی و اسطه لرله استحصالی اشی مملکت داخلنده موجود کیمیا کر لر بیویک ساحه فعالیت عرص ایتمکده در . بوساحه فعالیت بالکنز عـ کری خصوصاته متعلق مواد استدائیه حقنده او لمابوب بالعکس مملکت داخلنده ن سیویل خلق ک حیات و معیشتنه متعلق مواد استدائیه حقنده ده تشميل او لو نه سیلور . کچن قوهر انسمزدہ حامض آزو تک نه طرز ده هوادن استحصال ایدلادیکی ایضاح ایمس ایدم . شیمی دی شونندری ده ایضاح ایده یم : مرکزی اوروپاده بو کون قانون چوق ماده سنک یرینه یدکلاک یا با جق بر دیکرینک بول نمسنے و کر کسہ آغاج الیافندن صنی پاموق یا یلمسنے چالیستیلم مقدمه در .

شـبـهـسـزـكـ آـغـاجـدـنـ صـنـعـيـ اـيـكـ يـاـيـلـدـيـغـيـ اـفـدـيـلـرـ بـيـلـيـورـلـرـ .ـ صـوـكـ اوـلـارـقـ دـهـ کـوـمـوـرـدـنـ بـئـزـنـ ،ـ پـتـرـوـلـ ،ـ ماـکـنـهـ يـاـغـلـرـیـ اـسـتـحـصـالـ اـبـدـلـیـکـنـ خـاطـرـلـاتـیـمـ .ـ بـودـرـمـیـانـ

اولونان خصوصاتك كافه‌سي مواد ابتدائيه حقنده خارج مملكتله عرض افتقار ايمه‌مك ايجون نه درجه فضلله حاليشيمه‌سي لازم كلديكني بزه كوسترهن بر مثالدر .

حربده لزومي اولان احتياجاتك تاميني ايجون اولان كورولمه‌سي لازم كلن برسورو حاضر لقلر وارد .

حرب بر چوق پاره‌يه مل اولور ؟ عجبا حکومت لزومي اولان پاره‌ني ناصل تامين ايدر ؟ بر دفعه مملکت داخلنده استقراض ياپار ؟ کاغذ پاره‌مك قيمتني دوشورمه‌مك ايجون حکومت چكل فضلله مقیاسده قوللاشيمه‌سنک تشميلنه وبصورته تداوله بولونان پاره‌نک آوردي‌رمه‌سنے سمي ايدر .

حکومتك الده ميري بر چوق سرمایه موجوددر . سازله يالکر ميري اراضي اقسامندن اور مانلقنلىرى و دولت دمير يوللري كوستره بىليرم ؟ ايشه بونلىرى قارشولق كوستره‌رك حکومت خارجدن استقراض ياپايلىر . آنجق ياي‌لە جق بواسقراض شېھىزى كه نقد پاره اولارق آلتىاز . بالعکس دولتك هانكى اشيايە لزومي وارسە اونلىرى عيناً جلب ايده‌ر . حربى متعاقب بو آلان مالك ئائضى اوده‌يە جى كى عيناً آلان مالك بىلنى ده اوده‌مك محبورىتىدە بولۇنور . بوايشك آ كلاشىلمى مشكى برقىيە دكىسىدە بونك قوه‌دىن فعله چىقىمىسى آنجق وقت حضردىن بو خصوصىه تىجرە كورمس مالىيە متخصصلىرىجە كيفيتك حاضرلا لمەسى و بوصورته دولت مالىيە‌سنک حربده اڭ موافق شىكىدە تو زىن و مخافظه‌سنە امكاني بولۇنابىلىر . سناء علية بو ايشىدەدە وقت حضردىن ياي‌لە ماجىاب ايدن برسورو حاضر لقلر وارد .

مملکتىرك بر چوغىندىن تىجار ايله صناعىه منسوب اشىخاىىدىن بعضىلىرىنىڭ حربده‌كى تىلىماتلىرىنىه مقابل بىوك فازانجىلر تامىن ايتدىكىندىن شىكىت ايدىملىكىدەدر .

دها حريلك دوامى ائتسىدە انكالىرده بوكى بويوك مقیاسده‌كى احتكارلرک وقوعه مانع تىپىرلر اتخاذ اولۇنىشدى . بوتون مملکتىلدە بون حربده‌كى حددىن فضلله احتكارلرە مانع اولىق ايجون تىپىرلر حاضرلا نىقدەدر . زира بوحال لزومسىز يە حريلك دها بهالى يە مال اولاماسى موجىبدىر . ايسته بوده اقتصادى سفررلاك ميانىزدە كورىلە جىڭ ايشلر جىلەسندىندر .

صوك اولارق دە معنوياتى موضوع بىحث ايدەيم . عسکرى و اقتصادى سفررلاك حريلك باشلاماماسىلە هيچ بىر مىسکلات چىقارمايە جق وجهمە تنظيم اولۇنورسە اووقت بوتون

خلق بويوك بر امنيت قلب واطمئنان ايله ايشه ساريور . ايشه بوحال حربك موقفيته باشارله سنه بويوك بر عاملدر .

بوميانده سيويل خلقك امنيت و محافظه سى ده نظر دقته آلماليدر . معلومكز درك مستقبل حربلد بونلرده دوشانك هوا تعرضلىنه معروض بولونايله جكدرلر . بناء عليه مستقبلده تهلكى ساحده بولوان ايشجىلر يالكز محافظه سى كافى دكل ، عين زمانده بوتون اهالىنك ده بومبا و غاز تعرضلىنه فارشى محافظه سى لازمدر . خاصة اهالىنك متکائف بوصورتده قوئىش بولوندقلىرى اقسامده بوايشه دها زياده لزوم وارد ؟ بومقصدى تامين ايچون ده شونلرگ نظر دقته آلماسى لازمدر :

- ۱ — خلقى و قىيلەتمەكىدەن خىدار ايدە بىلەك يىچون مكمل بـ استخبارات تشكيلانى ؟
- ۲ — امنىتلى صيغىنه جق يىلر ؟
- ۳ — غازە قارشى قورۇنە واسطەلرى ؟

ايشه بـ خصوصات ، اقتصادى سفربرلک حاضرلقلرى ميانىدە نظر دقته آللەقدەر . زيرا اقتصادى سفربرلک بـ حرب وقوعنده بوتون خلقڭ قوت وقدرتندن استفادە لزومى اورتايە قويدوغىندن بونك ده بوميانده دوشونىلمەسى لزومى وارد .

شوملا حظاتدىن هيئت عمومىهنىك واراجىنى تىيجە تفصىل ايتمىش اولدىغمىز مستقبل بـ حربك انسانى تىدىش ايدە جىك درجه دېك عظيم حاضرلقلر كورولەسى استلزم ايلدىكىيدر . او جىدە سوپىلەتكىم وجهەلە مستقبلدەكى بـ حربك نەقدر سورە جىكنى كىمسە سەدىرە من . بناء عليه حکومتك وظيفەسى يايلاجق حاضرلقلرى او زوجە بـ زمان و بلکە سەنەلرلە كفایت ايدە جىك شىكلە تامين واحضار ايتك او لا جقدر . عجىبا بـ او زونجە سورە جىك حرب مەتنىك تىقىصە چارەساز اولونمازى ؟ اولونورسە كىم يايپار ؟

اردو !

باشده عزم و قدرت صاحبى بـ قوماندان ، مكمل يېشىمىش بـ قوماندا هيئىتى ايله بـ نسبتىدە مكمل يېشىدىرىلىش افراد ، پروزىز بـ صورتىدە ايشلەين اكال خدمتى ، هەھانىكى بـ خصم اك قىصە رىزماندە احىا ايدىمەي ضربەلر ايندىرمەك و بناء عليه بـ سايىدە حربى قىصە بـ زماندە تىرمەك كافى كلن عامللاردىندر .

ايشه حربك قىصە سورىمى موجب اك مكمل چارەدە بودر ! آنجق اردونك بـ عزم ايلە چالىشماسى وباخاصە قوماندانك بو شدت وقدرتى كوسىرمى شرطدر .

## بُنگى قۇنفرائى

### فرانسز ادارە عىسکرىيەسى تشكىلاتى

١٨٧٠ حربى، اىكىنجى ايپراطورلۇڭ تشكىلات عىسکرىيەسىدە كى، بروجە آتى قصور و قصانلىرى تظاھر اېتدىرىمىشدى .

— قطعات تشكىلاتى ايلە محلى تشكىلات يېتىدە كى رابطەنىڭ كفایىتلىكى .

— خدمات ايلە قوماندانلىق آراسىدە كى مناسبات و سىبوبىتىك نقصانلىقى .

— خدماتى ، اىفا ايدىلە جىك ايشك جنسى و قووعنه كورە تخصيص و تقسيم لزومى .

بناءً عليه ١٨٧١ فرداً سىنن اعتباراً ٣٠ نجى ٢ هورىت ، اردوسىنىڭ يېكىدىن تشكىل و تنسيقىنە اېتدار اېتىشىدر .

بو تارىخىنده « ١٨٧٣ و ١٨٧٤ » وضع ايدىلان اساسات حال حضرىدە جارىدەر . هەنە قدر تقرەت اوزرىنە تعديلات و قووعبولىش ويا بولابىلىر اىسىدە تشكىلات و تنسيقاتك اساسى و آتا خطىلەر موجود و باقىدەر . بونلۇ بويوك حرب ايلە تىجرى بە ايدىلەش و يالكىز بعض تقراعاھ ئائىدۇ اقسامنىڭ تعديللى لزومى كورۇلىشىدر .

بو تشكىلات و تنسيقات عىسکرىيەنىڭ عمومى اساساتى سرعتىلە تدقىق و مطالعە ايدە جىڭز .

### ا بىنلىق فەرە — اردونىڭ تشكىلاتى

حربىيە ناظرى اردونىڭ باش رئىسىدەر .

١٩٢١ سىنەسىدە تعديل و تصحىح ايدىلان ١٨٧٣ قانونى موجىنجىھە اساس فرانسە و جزاير قطعەسى ٢٠ منطقە يە تقىيم ايدىلەشىدر . بۇ منطقەلر كېرىنەدە ، وقت حضرىدە منطقە قوماندانى نامنى آلان فريق رتبەسىدە بىر جىزال بولۇر . منطقە، منطقەدە بولنان واقامت ايدىن موظف قطعات ، سفرر ايدىلە جىك احتىاطلىر و منحصراً قطعاتك احتىاجاتىنە ئائىدۇ بولنان اعاشه و ملبوبات آنبارلىرى ، طوچىجى پارقلارى و ... الخ كېيى عىسکرىيە مؤسسات منطقە قوماندانىك امر و قوماندانىق آلتىددەر .

ملکتک عمومی مدافعه سی و دارالحرکاتی کی اردو لرک بالجملہ خدمتی احتیاجاتی تأمین ایله مکلف بولنان بارو تھانے لر ، طوب دوکو مخانہ لری ، بلباتھور تجربہ فابریقہ سی ، جبھہ مدخل لری کبی خصوصی مؤسیات ناظرک امر وادارہ سندہ قالیز .

منطقہ قوماندائی بولنان جنرالک معیتدہ ، بر ارکان حرب رئیسی طرفدن ادارہ اولونمان ارکان حربی سی واردر . بوندن غیری معیتدہ و طوغریدن طوغری یہ امری آلتندہ بولنچ اوزرہ اداری خدمت و شعبہ لر موجود اولوب بونلرک معاملاتی سوق وادارہ واجرا ایجون مختلف مأمورین ایله خدمت مدیر لرینہ صاحبدر . منطقہ قوماندائیک ایکی دلو وظیفہ و مسئولیتی واردر .

۱) موظف قطعاتک قومانداسو .

۲) منطقہ نک ادارہ عسکری سی .

منطقہ داخلنده اقتمت ایدن قطعات ، حرب انسانسندہ منطقہ دن سفر بر ایدیله جن قول اردوی وجودہ کتیرمکھ مخصوصدر . بوصورتله سفر ده وجود بولان هر قول اردونک قومانداسی وقت حضردہ منطقہ قوماندانگی ایدن جنرال طرفدن ایفا و در عهدہ ایدل دیکسندن قول اردو ایله برابر قوماندانلرده منطقہ دن آیری لغہ مجبور اولورلر .

بوموظف عناصرک و احتیاجلردن مشکل تقویہ عنصر لرینک سفر بر لکنی تأمین ضمتدہ هر منطقہ وقت حضردہ هر نوع ارزاق و لوازمی تدارک ، محافظہ وادامہ ایدر . بونلر ادارہ آنبار لرینہ ویا خودده آلای دہ پوسی و آنبار لرینہ ادخار ایدلہ رک محافظہ اولنور و هر آن وزماندہ تمام و حسن حالدہ بولنلری الزمددر .

\*  
\* \*

منطقہ قوماندائیک یانسندہ معاون اولہرق فریق رتبہ سندہ بر جنرال دها واردر . حرب انسانسندہ بوزات منطقہ قوماندانگنی در عهدہ ایتمکہ مأموردر . وقت حضردہ کی اساس وظیفہ سی محلی تشکیلاتک وجودہ کتیرمکھی و فعالیتک تأمینندن عبارتدر . سفر بر لکھ مرکز لری واخذ عسکر قلمروی واسطہ سیلہ محلی سفر بر لکھی تعقیب و انتاج ایتمکہ مأمور بولنان منطقہ اقسامی قوندانلری او زرندہ صفت آمریتی واردر .

\*  
\* \*

بو تشكيلاته عاند اساسلى خصوصيتلرک يعنى محلى تشكيلات ايله بورالرده اقامت ايدن قطعات آرده سنه کي آيريلغك ( ايکيلكاك ) ئاظاهر ايندىكىنى كوريورز . بوشكى ، محلى تشكيلاته خلل كتير مكسىز قطعاتك سفربرلىكى تامىنه خدمت ايمكىدە در . سفرده محلى تشكيلاتك تاماً ايفاسى ، سفربر اردونك قطعه وانسان ، ارزاق ، مازمه و ساڭرىنىك اكال انسنى وجوده كتير مكىدە در . بوجهت يېھون سفربر يېدلان آلايلر منطقەلرندە دەپولرنىدە براقىرلر و بودەپولرده ، خستەخانەلردىن چيقان افرادى آلهرق تعلمىم و تربىيەلرini تامىن و طلب واقع اولدۇچە حركاتىدە بولنان آلايدىرىنە سوق ايدىرلر .  
اردولرە سوق ايدىلەجك ارزاق ولوازم ، خدماتە عاند مؤسساتىدە جمع وادخار ايدىلور .

## ۲ نېھىي فقرە — اردونلىك ادارەسى

تشكيلات عموميە عسڪرييە قانونى اردونك ادارەسنه عاند قواعد واساساتى وضع ايدەرك صورت تطبيقىسىنی آيروجه بىر قانونە ترك ايتىشىدر .  
بواساسات بروجە آتى در :

امور ادارەنك قوماندانلغە مىبوبطيقى يعنى ادارە مسئولىتىك قوماندانلغە عاند بولنلىسى .  
ادارى خدماتك ( شعباتك ) اركان حربىيە مىبوبط بولنلىسى .  
ادارى خدماتك مستقل يعنى هىبرىستك آيرى تشكيلاته صاحب و برى دىكىرنىز  
مستقل بولنلىسى  
قوماندانلىق و خدماتىن آيرى و مستقل اولهرق بىر قوت قول وجوده كتىرسى .

\* \* \*

۱۸۸۲ قانونى بى اساساتى جمع و تدوين ايله عسڪريي ادارەيە منسوب هى مقامك مسئولىت و صلاحىتلرىنى تصرىح ايتىدى قومانداواداره كىفيتلىرى قوماندانلغە تودىع ايدىلدى .  
قوماندان ، قواى عسڪريي سوق وادارە ايدىر .  
ادارە ، قوماندانلغك اجرا و سائىلى بولنان خدماتى فعالىتە كتىر .  
ادارە ، قوماندانلغە مىبوبط اولوپ ايجابات عسڪريي تىجەسى امرلر ايله حرڪت ايدىر .

قوماندان ، بر شعبه اختصاص اولان خدمتگر رأى و مطالعه لرى ايله سورايده رك  
واصل اولنه حق غايبي ، مسئوليتي تختنده تعين و تصریح ايدر .  
خدمات ، تكينك و اداره يه عائد صورت حملرگ اتخابنده سرباستدرلر . قوماندانك ،  
اداره عسکري يه موافق و مطابق اولديغنه دائر حكم و موافقت ويرمني متعاقب اجراسندن  
مسئولدرلر .

قوماندا نقطه نظرندن اردولك رئيسي بولنان حربيه ناظري ، اردونك اداره سندن  
مسئولدر . منطقه قوماندانلى ده (ويا حرب انسانى قول اردو قوماندانلى ) منطقه لينك  
اداره عسکري سندن مسئولدرلر . قانون ، تحصيص و توسيع صلاحيت غايبي ايله ،  
اداري و مالي مسؤوليتلى يالكز ناظرك شخصنده و قطعى بر صورتى تمرکزى تصدقى  
و تصويب ايمشدر .

اردونك رئيسي بولنى وعيين زمامده بودجهه موضوع تحصيصاته صاحب اولمى  
دولاييسيله باشىيجه آمر اعطادر . يعنى بوتحصيصاته صاحبدر . حالبو كه قوماندانلى ،  
آيليشق اوبلدقلى برمسئوليت آلتىنده بر اقامق و قوماندا خصوصاتىله اشتغال ايچون دها  
سربرست بولنديرمك غايبي ايله آمر اعطالق صفت و صلاحيتى بونلره ويرلمەمشدر . ناظره  
قارشى مختلف ايكى مسئول مقام وجوده كتيرلشدەر .

(a) منطقه قوماندانلىنىك مسئوليتي اولوب ادارى خصوصان حقنده كى تداير ھممىيە .

(b) خدمت مدیرلىنىك مسئوليتي اولوب تحصصياتك قوانين موضوعه داخلنده صرفى  
و هر نوع ارزاق ولوازمك استهلاك واستعمالنك نظامنامه لرمه موافق او لهرق اجراسندك  
نظارت و تعقييده در . خلاصه ، اداره مأمورىي او زرنده حق و صفت آمرىتك قوماندانلرە  
بخش ايدلىسى كيفيي دولاييسيله قانون ، طوغىريدىن طوغىري يه نظارته مربوط اولىق  
و اردو اداره سنه عائد عمومى معاملاتك قونترول صلاحىتنى حائز بولنق او زره صورت  
خصوصىده بر صنف و تشكيلاتي وجوده كتيرمشدر .

بو كيفيي او ج نقطه دن مختصرآ تدقىق و تشرىح ايده حكم .

۱) ادارى خصوصاتىدە قوماندانلىك مداخله واجرا آتى

۲) ادارى خدماتك (شيماتك ) طرز فعاليتلى

۳) قونترول صنفك اجرا آتى

ادارى خصوصاتىدە قوماندانلىك مداخله واجرا آتى

a) قانون ، ناظر ایله منطقه قوماندانلرینك اردونك اداره سندن مسئول اولدقلریني  
بیان ایمکده در . بومسئولیتی تعین و تثیت ایمک ایحاب ایدر .

هیچ شبهه کوتورمن کە، ناظر ایله منطقه قوماندانلى ، معیتلرینك فعل و حرکتلرندن  
مسئول و معاوب طوتوله مزرلار اکر فعل و حرکت امرلى او زيرىنه واخود صريح وياضمى  
مساعده لرىنه اقتان ايدەرك اجرا ايدىلس ايسه اولوقت مسئول اولورلار .

d) خدمت مدیرلى ، منطقه قوماندانلرینك امرلى آلتىدەرلر .

خدماتك ، نظارت ایله اولان مخباراتي قوماندانلرك و ساپطىتله اجرا ايدىلور . يالكىز  
قوماندانلرچە بومخابرات عىنارسال ايدىلور . ولزوم كوردىكارى تقدىرده مطالعه و قرارلىدى دە  
لەف ايدەبىلورلار . محاسبە واىستايىسيقە ئائى اوراق و وئائق قوماندانلقدن چىمز .  
بونكە برابر بوقطى مىربوطىتكى بىرە استئناسى واردە . بودە بودجە تخصىصاتىنە  
عائىد كېفيتىدر . تخصىصات و بىوابىدەكى وکالت ، طوغىيدىن طوغىرىيە ، مصارفاتك تحقق  
واعطاىسى ايفا و امر ايمىكلە مكىلف اولان خدمت مدیرلىرىنه ويريلور . منطقه قوماندانلىرى  
بوخصوصىه مداخلە ايتىزلىر .

e) منطقه قوماندانلى ، قوانين ونظمات ایله تصرىح ايدىلان خصوصات خارجىنده  
و حكومقى مصرفە سوقە سبب اولەحق طرزىدە بىامر ويرە مزرلر . يىنام عىلە مستىجل  
خصوصاتىنە واحوال مجىرىھ قارشىسونىدە ، درحال حرېيە ناظرىنى خىبدار ايمىك و تقدى  
تضىييانە ئائى مسئولىتى درعىهدە ايدەرك بوکىي امرلى تحرىرى اولەرق ويرە بىلورلار .  
بونوع امرلىرى آلان خدمت آمرلى ، قوانين ونظمات خارجىنده كى خصوصىتلىرىنى  
تحرىرى اولەرق قوماندانلغە عرض ايدەرك مقامى تىوير وايقا ئىمكى مجبوردرلر . لكن  
بۇ ملاحة ئاشارت و عرض ايدىلەكدىن صوكىرەدە ويرىلان ويا اصرار ايدىلان امرلىرى ايفا ایله  
مكىلفدرلر . بوندن غيرى آمىش اولدقلرى امرلى ایله بوخصوصىدە واقع مطالعه و مەروضاتلىرىنىك  
برى صورتى نظارتە كۈندرە مىلەرلر .

قانون خلافىنده ويا خارجىنده ويرىلن امر دولايىسىلە قوماندانلغە توجە ايدىن مسئولىتىن  
غيرى خدمت مدیرلىدە شخصاً و نقاداً مسئول ايدىلە بىلورلار . بومسئولىت قوانين ونظمات  
خارجىنده واقع امر اعطالار ويا هنر نوع ارزاق و لوازمك صرفيانە داڭىز اولوب قوماندانلقدن  
تحرىرى امر طلب ايدىلە مسئندن ويا اصولى داڭىز سندە مطالعه و اعتراضاتدە بولىلما مسئندن  
تولىيد ايدە بىلور .

بوجهله خدمت مدیرلرینک بونقطه نظردن قوماندانلر مربوطیت و مأذونیتی، عسکرلرک تابع اولدینی اطاعتک عمومی اشکاله تابع دکلدر، اطاعت مطلقه بی احباب ایتدیرمن، اعتراض بعض احوالد تحریری امر طلب حقنی احتوا ایمکده در.

d) قانون منطقه قوماندانلرینک اداری صلاحیتلرینی بوجهزبر تلخیص ایمکده در.

امری آلتندہ بولنان قطعات احتیاجاتی تقدیر ایله ماظره عرض واپساح ایمک

قطعاتک هر درلو استحقاقلرینک تمامنه صاحب اولملرینه نظارت ایمک

سفر برلک احتیاجاتی ایچون آنبار و مدخلارده کی ارزاق ولوازمک حسن حالد

و تمام بولنسنی تامین ایمک قوانین و نظامامه حرفياً رعایت ایدلسنی طلب و تامین ایمک

e) اردولر تشکیل ایدلریک وقت، ناظر، توسعی صلاحیت غایبی ایله اداری

صلاحیتلرینک قسم اعظمی باش قوماندانه واردو قوماندانلرینه ترک و حواله ایده بیلور.

قول اردو قوماندانلری، وقت حضرده کی منطقه قوماندانلری صلاحیت و مسئولیتلرینی

حائزدرلر. خلاصه؟ فرقہ قوماندانلری ویاقطعات مربوطه قوماندانلری، قوماندانلری

چرچیوه وحدودی داخلنده قلمق اوژرہ مربوط اولدقلری قول اردو قوماندانلرینک

صاحب اولدقلری صلاحیتک عینه مالکدر.

ادرای خدمتلرک طرز و فعالیتلری

اداره عسکریه قانونی، اردونک امور اداره سنی، آتیده محترم عمومی بدی بیوک

خدمت آرمسنده تقسیم ایمکدر.

۱) طوبجی

۲) استحکام

۳) لوازم

۴) صحیفہ

۵) باروت و کهرچله

۶) جغرافیا (خریطه)

۸) امور هوائیه

بو خدمتلر، صورت قطعیه ده برى دیکرندن آیرى و مستقلدر. کندیلرینه عائد و منحصر

تشکیلاتک صاحبیدرلر. مستقلدرلر یعنی بولنلرک هر برى خدمت و شعبه لرینی تدویر ایچون

صاحب اولدقلری تحصیصاتی، مالزمه و مستخدمینی اداره ایدرلر.

بو خدمتارک تشکیلاتنده کی قاعده عمومیه : سوق واداره ، اجرا و قوئنرول قسملرینه آیرمکلریدر . سوق واداره قسمی ، اداره سی آلتندہ بولنان اجرا قسمنک افعال و اجراء آته اشتراك ایتمز ، قوئنرول قسمی ایسه نسوق واداره و نده اجرا قسملرینه اشتراك ایدر . سوق اداره قسمنک وظیفه سی ، احتیاجاتک تدارک انساننده اک او جوز واداره ملی وسائلی آراشد پرمق و بو خصوصیه اتحاذی لازمکلن تداییری حربیه ناظرینه و یاقوماندانلغه تکلیف ایتمک ، حکومت نامنه مناصله اجرا و مقاوله عقد ایتمک ، حکومت داینلرینک مطلوباتی تحقق ایتدیرمک مصارفاتک اعطاسنی امر ایتكدر . بوندن غیری اداره سینده بولنان اجرا قسمنک فعالیته نظارت و مؤسستاک کرکنقد ، کرکسے عینیاته مائد ایراد و صرفیاتی امر ایدر ویریلان تحصیصات و حواله لرک صرفیاتنن مسؤولدر .

اجرا قسمی ، ارزاق ولوازمی تسلیم ایله ایجاپنده تقلیب و توزیع ایدر و طوتندیفی محاسبه واسطه سی ایله بوارzac ولوازمک صرفیاتنن تبره ذمت ایدر .

سوق واداره و اجرا قسملرینی بوصورتله بربندن آیرمقله واضح قانون هرایکی قسمه تشبت و مسئولیت پایی آیرمشدر بونکله برابر سوق واداره قسمنده بولاننر احوال استثناییده اجرا قسمنک افعال و حرکاتنے مداخله یه لزوم کوردکلری تقدیرده قطعی و تحریری بر امر ایله بونلری مسئولیتدن ستروقا یاه ایتمکه مجبورلر .

#### قوئنرول مقامی

هر تشکیلاتنده سلسله مراتبیه ویاری او توماتیک بر شکلده پاییلان تدقیقات و مراقبه دن غیری مستقل بر قوئنرولک وجودینه لزوم کورولشدر .

بوقوئنرولک احданه سبب : بطریقندن ۱۸۷۰ تاریخندن اول لوازم خدمتی حقنده واقع تنقیدات که بتواریخنده لوازم بتون خدمتارک امور اداره سی ایله اشتغال ایدوب بالجمله مصارفاتک اعطاسنی امر ایتمکله برابر اداری افعال و معاملاتنک قوئنرولنی دخی کندي ایفا ایدردی . دیگر طرفدن ده قوماندانک اداره سنه تودیع ایدیلان خدماتک مطلق بر استقلاله صاحب اولیسی اندیشه سیدر . ایشته بواسباب و احوال دولاییسیله ، اداره عسکریه قوئنرولی نامی آلتندہ مستقل بر صنف احمدات ایدلشدر . بوقوئنرول صنفتک اعضا و منس-وینی عسکر اولوب طوغریدن طوغر ویه ناظرہ مربوط و خصوصی بر سلسله مراییه صاحبدارلر .

قانون صلاحیتلرینی آتیده محرا ولدیف وجهله تعین و تثیت ایتمشدر .

خزینه ایله اشخاصیت حقوق و منافعی قورومق  
کرک خدمات و کرکسه قطعاتده، اداری خصوصاتک تابع اولدینی قوانین و نظمات  
دائره سنده جریان ایدوب ایتمدیکنک تحقیق و تدقیق

حقوق و منافعی قورومق صلاحیت وقدرتی قوتنرولورلره، معاملاتک طوغرولغنی  
تحقیق و تدقیق دن غیری پایلان ایشک لزوم و اهمیتی واجر آتمه اصابت اولوب تقدیر حقنی  
بخشن ایتمشد. بوصورته بمنافقه و مقاوله نک تدقیقنده بالکنز قوانین و نظماتمه رعایت  
ایدیلوب ایدیله مسی تحقیق ایدیلوب بمنافقه و مقاوله نک حاوی اولدینی ماده لر حکومتک  
لهنه اولوب اولدینی واقعه نظردن مقاوله تاریخنک اتحابنده اصابت اولوب  
اولدینی ده تقدیر ایدیله جکدر.

قوتنرولورلره، خدماتک نه اجرائی نده سوق و اداره قسمته مداخله ایده من لر و طوغريدن  
دوغريه بر امر ويره من لر.

آلایلره و خدمات ایله مؤسساتک بالجمله اقسامه سربستجه کيرمكه ماؤندورلر  
بالجمله معاملاتی تدقیق، قاصه لری تعداد، ارزاق، اشبا ولوازمی وزن و تعداد ایده بیلرلر.  
موجودی يوقلمه وتعداد ایده بیلرلر. خلاصه؛ وکالتی حائز اولدقلری حریبه ناظرینک  
پا به جکی هر حرکتی ایفا و اجراده سربستدلر.

تدقیقات و کسفياتلرینه عائد اوله رق آلای و يا خدمتلردن آلتی اولدقلری ایضا هات  
و معلوماتدن سوکره مطالعه لرینی علاوه ایده رک نظارتی کیفیتی بیلدرلر. آلای و خدمتلر  
معاملاتک ساده لشیدیلمسی، اصلاحی و ياعمالاتده کورمس اولدقلری خطأ و فحصانله  
نهایت ويرلمسی ایچون مقتضی تحفیفاتلرینی تنظیم و اعطای ایدلر.

بوصورته کیفیتیدن خبردار اولان ناطر ایحباب ایدن تدابیری اتخاذ ایدر.

## حضرده و سفرده فرانسز لوازم تشکیلاتی

### وظیفه ایله صدور مبنیه

اداره عسکریه قانونی، امور و خصوصات عسکریه نک اجراسنی تامین ایمک او زده  
احتیاج نسبتنه و معین مقدارده عمومی خدمتلر احداث ایتمشد.

لوازم خدمتی ده ، بعمومی خدمتلردن بریدر .  
 ۱۸۸۲ سنه سنندن اول لوازم خدمتی ، غسکری اداره یه تعلق ایدهن با جمله معاملانی  
 اجرا و تدویر و عین زمانده قو نقول وظیفه سنی ده ایفا ایدیوردی .  
 طوچجی ، استحکام ، صحیه خدمتلری ، مالی و اداری خصوصاتیه لوازم اداره سنک  
 امر و نظارته ایدی . اداره عسکریه قانونی هر خدمته استقلال و سربستی بخش ایمکله  
 بو وضعیته نهایت ویرمشدر .

#### وظیفه و صلاحیتلر :

اليوم لوازم خدمتک اساس وظیفه و صلاحیتلری بروجهزیردر :

- ۱ — ملبوسات و اعشه خصوصنده اردو احتیاجاتی تأمین واکمال ایمک
- ۲ — با جمله صنوف عسکریه نک (آلایلر و پرا کنده لر داخل اولق اوزره) معاشاتنک  
 امر اعطاسی
- ۳ — عسکری توقيفخانه لر ایله ره مونت ده پولرینک ، عسکری مکتبگر و آلایلر ک  
 محاسبه لرینی تدقیق و روئیت ایله مصرفلرینک امر اعطاسی
- ۴ — خرجراء و نقلیات امور و خصوصاتی تدویر اجرا ایمک  
 بوندن غیری لوازم مأموریتی (لوازمک سوق و اداره قسمنہ منسوب اولانلر)  
 محکمه لرده حکومتک وکیل و مرخصلفنی ایفا ایدرلر . کوکلی و ترک تذکره قبول و قیدینه  
 مأمور و صلاحیتداردرلر . دارالحرکاتنده نقوس مأمورلئی و کاتب عدللک وظیفه سنی ایفا  
 ایده لک برحیات ویقه لری اعطاسی ، وصیت امہ لرک تنظیمی و ... اخْ لک بی خصوصاتی  
 اجرا ایده لر .

#### لوازمک تشکیلات عمومیه سی :

اداره عسکریه نک عمومی خدمتی ، سوق و اداره ایله اجرا قسملرینه آیریلک اساسی  
 اوزرینه تشکیل ایدلادکلرینی کورمشدک . ایشته بعمومی خدمات میاننده بولونان لوازم  
 اداره سنک سوق و اداره قسمی ، لوازم صنفی و اجرا قسمی ایسه لوازم اداره ضابطی صنفی  
 طرفندن تدویر و تأمین ایدیلیور .

#### لوازم سوق و اداره قسمی :

لوازمک سوق و اداره سنه مأمور اولان لوازم صنفی ، دیگر صنوف عسکریه سلسنه  
 مرآتبه معادل اولق اوزره خصوصی برسلسنه مرآتبه صاحبدرلر .

بوسلسله مراتب بروجہ آتی در :

لوازم ملحق	:	یوز باشی رتبه سنه معادلدر .
۳نجی صنف لواردمدیری	:	بیکباشی
۲نجی	:	قائممقام
۱نجی	:	میرآلای
۲نجی	:	مدیر عمومیسی
انجی	:	فریق

لوازم صنفته، عسکری هر صنف و خدمته منسوب ضابطاندن یوز باشی رتبه سنه احرار و بورتبه ده ایکی سنه قدم پیدا اینش اولانلردن و مسابقه به تابع طو تولق سورتیله داخل اولونور ،

بومسابقه ده موفق اولان ضابطان یوکسک لوازم مکتبنده ۲ سنه تحصیل کوره رک مکتبی اکمال ایدرلر ولوازم ملحق اوله رق تعیین ایدیلورلر .

بوندن غیری یوز باشی، بیکباشی، قائممقام مرتبه سنه و یوکسک لوازم مکتبی تعییب ایتمکسزین دخی لوازم صنفه چکه بیلور . آنچق بونک اچجون یوکسک لوازم مکتبه قید و قبول مسابقه پروع رامی ایله بومکتب پروغرامه داخل بولان خصوصاتاندن امتحان ویرمک مجبوری وارد . ایشته بیوک حرب انساننده یوکسک لوازم مکتبی قاپادیلش بولنديغندن او مدت ظرفنده لوازم صنفته بو شکل تختنده اتساب ایدلشد .

بالعموم خدماتده کوردیکمز کبی لوازم صنفتندده لوازم مدیرلری، هر در لواحتیاجی اولدن کوروب تقدیر ایمک، تدبیر اتخاذ و تدارک ایمک، مصارفانی تحقق ایتدیره رک اعطاسنی امر ایمکله موظف اولوب اجرائی قسمه ده نظارت و صلاحیتلری داخلنده در .

لوازم اجرا قسمی :

لوازم خدمتک اجرا قسمی لوازم اداره ضابطی صنفی طرفندن تدویر ایدیلور . بوضاطان، حال حاضر ده صنوف مختلف عسکریه سلسله مرتبی تعییب ایدرلر و ملازم رتبه سندن قائممقام رتبه سنه قدر اولان مرائب احرار ایدرلر .

لوازم اداره ضابطکی صنفته، قاعدة هر صنفه منسوب کوچک ضابطاندن بالمسابقه آلنور . مسابقه ده موفق اولانلر « ونسه من اداره ضابطی مکتبنده ۱ سنه او قودقدن

صوکره ملازم رتبه سیله نشئت ایدرلر . بونکله برابر منحلاتك ۱ / ۱ نسبق لوازم یازیجی و خدمت قطعه لرنده بولنان واک اشاغی ۱۰ سنه لک قدیمی حائز بولنان ضابط نامن درینه و بلا امتحان حصر و تخصیص ایدیلور .

لوازم اداره ضابطی صنفی اوچ قسمه منقسدر .  
۱) لوارم قلم اداره ضابطلری ،

بونلر لوازم مدیرلرینك نظارتی آلتنده مدیریت قلمرنده محاسبه ، تحقیق و ... الخ خصوصات و مخبارات ایچون استخدام ایدیلورلر .

۲) اعاشه قسمی اداره ضابطلری :

لوازم مدیرلرینك سوق واداره لرنده بولنق اوزره ، دکرمن ، فرون ، ارزاق ویم آنبارلری ، صغوق هوا مخزنلری کبی اعاشه قسمنه عائد مؤسسات مأمور و مدیر لکلرنده لوازم یازیجی و خدمت قطعه لری قوماندانقلنده استخدام ایدیلورلر

۳ ملبوسات قسمی اداره ضابطلری :

بونلرده ینه لوازم مدیرلرینك سوق واداره لرنده بولنق اوزره ، نونده پویی ، معمول وغير معمول عمومی ملبوسات آنبارلرندہ ملبوسات و قوندره کسمخانه و اعمالاتخانه لری و ... الخ کبی ملبوسات قسمه عائد مؤسسات و مأمور و مدیر لکلرنده خدمت ایدرلر

\* \* \*

سفرده ، کرک اداره و کرکسه اجرا قسملرینه منسوب موظف ارکان ، امر او ضابطان احتیاط صنفه منسوب مختلف رتبه ده ضابطان ایله تقویه و آنام ایدیلورلر .

بو احتیاط ضابطان ، بالسابقه بوصنفه داخل اولورلر و یا مستغف و متقاعد لوازم منسوب بینندندرلر . و یاخودده اداره ملکیه نك شورای دولت ، دیوان محاسبات ، ولايت مجلسی اعضالغی و والیک و ... الخ کبی یوکسک مقاماتی اشغال ایتش اولانلردن آلنیور .

وقت حضرده قرعه افرادی میانندن و خدمت عسکریه سنی قطعاتده آنام ایدنلردن ۶ آیی مدتله «ونسهن اداره ضابطی» مکتبنک احتیاط ضابطی قسمنده تدریسات کوره نلر ، احتیاط اداره ضابطی ملازملغنی احراز ایدرلر .

تعلیم و تربیه ی دائمی صورتده ادامه ایتدیره بیلمک ایچون احتیاط ضابطانی هر منطقه ده موجود تکمل مکتبلرینه دوام ایتدیریلورلر .

لوازمک اعاشه قسمی ، مؤسسات عسکریه ایله اداره و تدویر ایدلدیکی کبی متعهدلر (قونطورانجی) یعنی اردویه یا بانجی اشخاص طرفدن اجرا ایتدیریله بیلور . بو تقدیرده لوازم مدیری ایله اعاشه خصوصی در عهده ایدن شخص پشتده و معین بر خصوصیت تأمین واجراسی حقنده برقاوله عقد ایدیلور . مثال اولارق : اکملک اعمالی - حیوان یمنک اعطاسی و ... الخ کبی

وقت حضرده فرانسز تشکیلات عسکریه سی منطقه لره تقسیمی او زرینه مؤسسى اولوب تشکیلات محلیه نامی ویریلور بالعکس وقت سفرده اردو ( فرقه ، قول اردو ، اردو کبی ) بیوک برلکلر ایله وجود بولور و تشکیلات سائره سیده اشبو برلکلر او زرینه مؤسسىدر . وقت حضر تشکیلاتنک ؟ سفر برلکی متعاقب هر منطقه ده چفته تشکیلات وجوده کتیره جکی نظر اعتباره آلتق صورتیه یا پیلمش او لدیغی کوردک بناءً علیه بو تشکیلاتدن بربی سفرده حکمکانه اشتراك ایده جلک اولان قول اردوی و دیگری کافی سابق فعالیته دوام ایده جلک سفر بمنطقه بی وجوده کتیرمش اولور .

لوازم خدمتیده عین شکلده موجوددر . حضرده کی تشکیلاتنک قطعات ایله هیچ برعلاقه سی اولیوب طوغریدن طوغری بیه محلیدر .

سفرده لوازمک بومحلی تشکیلاتی قالیر لکن قطعاتک ( آالایلرک ) وجوده کتیره جکلری بیوک برلکلرہ قادر و سفرده احضار ایدیلان لوازم تشکیلری ویریلور . کرک و قت حضرده کرکسہ و سفرده لوازم خدمتلری داعماً قوماندانلغه یعنی منطقه و یا بیوک برلک قوماندانلرینه مربوطدرلر .

### برنجی فقره : وقت حضرده لوازم خدمتیک تشکیلاتی

حربیه نظارتده، لوازم مدیری ( دئیسی نامی آلان بر لوازم فریقی ، طوغری بیه حربیه ناظرینک امر و اداره سندھ اولیق اورزه لوازم خدمتی معاملاتی سوق و اداره ایدر بخصوصیت تأمینی ضمانتده رفاقتنه مختلف رتبه ده لوازم منسوبینی ایله اداره ضابطه ری و اداره مرکزینه سیویل مأمورلر بولوار .

لوازم دائره‌سي مدیرينك يانسنه آيروجه ملبوسات ، اعашه مفتشي نامليني آلان وبو شعبانه عاُد تكنيك مسائلى تدقيق ايله بو خصوصده کي مطالعه‌لري بيلديرمك و مختلف منطقه‌لرده کي لوازم شعبات و مؤسساتي تفتيش و سفر بر لک احضاراتي ايجون تكنيك مسائلى تنظيم ايله اشتغال ايدن ۲ لوازم فريقی وارد در .

لوازم خدمتی تشکيلاتي محيلدر . ومنطقه‌لرده وجوده كتير بش اولوب طوغريلدن طوغری يه منطقه قوماندانلىرىنىڭ امر واداره‌لرندە . منطقه‌لرده لوازم مدیرلكلرى ، لوازم فريقی رتبه‌سنه بولوان بى ذات طرفىدن ايفاوا جرا ايديلور وَا كثريا رفاقتلىرنده معاون اولارق بى لوازم ميرآلايى بولنور .

منطقه قوماندانقلرىنى تدقيق ايتدىكمز زمان كوردىكىمىزوجهله منطقه‌لوازم مدیرلىدىه منطقه‌لرندە سفر بى ايدىلان قول اردۇنك لوازم مدیرلکنى درعهده ايدىلر . و معاونلىرى ايسه وقت حضرده بى خصوص ايجون حاضر لانش اولدقلىرنەن منطقه‌لوازم مدیرلكلرىنى ايفا ايجون بى لرندە قالىلر .

منطقه‌لر ، ادارى حدود و سائمه‌لرە منقسم اولوب بىر دائره‌ده لوازم امورى بى لوازم ميرآلايى ويا قائممقام ويا بىكباشى طرفىدن اداره اولنور .

قاعدة بى ادارى حدود دائره‌لر ولايتلره تقابل ايدر ، بونكىلە بىرا بولايىتلرک حدودلىرى داخلنده اقامت ايدن عسکرك قوتى و ولايتلرک داخلنده موقع مستحکم ويا تعليم و تربيه قامي بولونوب بولونەمىسى كې خصوصات ولايت داخلنده لوازم مأمورى مقدارىنى تحالف ايدىرر .

خدمت ، ايجات احواله كوره تقسيم ايدىلشدەر . بعضًا وظيفه وصلاحىتل شعبه احتصاصه كوره تقسيم ايديلور . او وقت ولايت مركزىنده او طوران بى لوازم آمرى ، ولايتك بىتون حدودى داخلنده يالكىز بى شعبه او زرنده اجرای نفوذ ايدر . بعضًا بالعكس ولايت اقسامه آيريلور . و هر بر قسمده بى لوازم آمرى بولنرق خدمتك عمومى شعباتىلە اشتغال ايدىلر .

ملبوسات و اهاشه قىمىلىنى تدوير ايدىلرک اداره‌سندە احتياجاتى تأمين ضمته يانبار و مؤسسات عسکري يه موجوددر . ويأخذىدە قونطور انچىلەر صاحبىلر .

بونكىلە بىرا بىك مېھم بى نقطەيى دە اشارات ايڭى لازمدىكە : او دە ولايتك اهمىتى هەوا لورسە اولسون

بهمه حال ولايت مرکزى نده تقاعده معاملاتى ايله ملى اعشهما كمالك احضاراتى ايله استغال  
ايده جك بر لوازم آمرى واردر .

مثال اوله رق كوستريلان ۱۸ نجى منطقه داخلنده كي لوازم خدمتىك صورت تقسيمى  
بروجه آتىدر :

بو ۱۸ نجى منطقه كي ولايى حاوىدر . بونلرده :	منطقه مرکزى اولان
زيروند - آشاغى شارانت - لاند - يوكس ك پىرىھە - آشاغى پىرىھەدر .	بوردو شهرنده ۱۸ نجى
اعشه قسمى لوازم آمرلىكى ۱ اداره سندە اعشه مؤسساتى واردر .	منطقه لوازم مدیرى

مبوباسات قسمى لوازم آمرلىكى ۱ اداره سندە عمومى ملبوباسات آنبارى واردر .	بولنور . و مير آلاي
محاسبه قسمى لوازم آمرلىكى ۱ تقاعده قسمى لوازم آمرلىكى ۱	رېسىندە بىردى معاونى

عموم شعبات ايله اشغال } ۱ قونطوراتىجى اصولىلە ايىن لوازم آمرلىكى } اداره يىدر .	آشاغى شارانت:
---	---------------

بو دخى ۱ « « «	لاند:
----------------	-------

آشاغى پىرىھە: بو دخى ۱ « « «	آشاغى پىرىھە:
------------------------------	---------------

بوقارى پىرىھە: بو دخى ۱ « « «	بوقارى پىرىھە:
-------------------------------	----------------

بورالرده بولنان لوازم آمرلىرى و معيتىرنده كي اداره ضابطلىرى ، سفربرلىك ائناسىندە  
يا بومامورىتلرده ابقا اولنورلر وياخودده يرلىرىنه احتياط صنفندىن دىكىرلىرى تعين ايدملك  
اوزره تشكىل ايىن بويوك بىرلىك قادرولىرىنه نقل و تحويل مامورىت ايدرلر .  
كىرك موظف كركسە احتياط صنفە منسوب بالعموم ضابطانك سفربرلىك ائناسىندە  
تعين ايدىلە جكلىرى محل و مامورىتلر دهسا وقت حضردن آمسى اولدقلرى سفربرلىك  
امرلىزىنده محىردر .

## ۲ نجی فقره — مفرده لوازم تشکیلمنی

a) دارالحرکاتنده :

تدقیق ایش اولدیغمز موجود محلی تشکیلاتدن غیری سفرده وجود بولان هر بويوك برلک داخنلندده لوازم خدمتی تشکیل اولنور .

اردولر یالکز حرب انسانسته وجوده کتیرا یالدیکنندن بو تشکیلات سفر برلک بالانی موجودنجه وقت حضره احضار ایدیلور . و سفر برلک برنجی کونی او توماتیکمان (کندیلکنندن ) قوه دن فعله چیقار . حتی حضرده بويوك مانوره لر طولا یسیله دخی موقع تعطیقه قونور .

اردولر ؟ (فرقه ، قول اردو ، اردو ، اردولر غروپی ، عین دارالحرکاتنده بولنان اردولر مجموعی کبی نام آلان ) بويوك برلکلر ایله وجود بولور . و فرقه عنصر اساسیدر .

هر بويوك برلکده لوازم خدمتی ، سوق و اداره و اجرا قسملرینی حاوی اولق اورده تشکیل ایدیلور . و بويوك برلک قومانداننک امر و اداره سنده اولق اوزرہ مسئولیت اداریه سی بر مدیرہ تودیع ایدیلور .

بوندن غیری مسلک و اختصاصه تعلق ایدن خصوصات طولا یسیله هر بويوك برلک لوازم خدمتی مدیری مربوط بولندیفی بر درجه پوکسک بويوك برلک خدمت مدیرینه مربوطدر .

ایشته بو کیفیت چیفت مربوطیت (بر طرفدن منسوب اولدیفی قوماندانه دیکر طرفدن بر درجه یوقاری بويوك برلک خدمت مدیرینه مربوط اولسی ) نامنی آلیر .

### فرقده

- ۱ فرقه لوازم مدیری موجود اولوب اداره سنده براعاشه اداره تشکلی وارددر .
- بواعاشه اداره تشکلی بروجه زیردر . } ایشته غروپی (آنبار مأمور و مستخدمینی
- أت اکمال غروپی (قصاب مفرزه سی و وسائلی )
- قونوبراتیف
- قرارکاه اعاشه ضابطی

### نول اردو دہ

۱ قول اردو لوازم مدیری

۱ قطعات مربوطہ لوازم مدیری موجود اولوب ادارہ سنده بر اعашہ ادارہ تشکلی  
واردر .

بواعashہ ادارہ تشکلی بروجہ زیردر . ایشلمہ غروپی (آنبار، مأمور و مستخدمی)

اٹا کال غروپی (قصاب مفرزہ سی و وسائلی)

قوٹپرائیف

قرارکاہ اعашہ ضابطی

### اردو دہ

۱ اردو لوازم مدیری

۱ اردو قرارکاہی لوازم مدیری موجود اولیوب ادارہ سنده قرارکاہ اعاشہ ضابطی واردہ

۱ اردو آنبار و استاسیونلری لوازم آمری اولوب ادارہ سنده آنبار و شعبہ لری واردہ .

۱ اردو مواسی لوازم آمرلکی موجود اولوب ادارہ سنده بر تسلک (قصاب مفرزہ سی  
و بو مفرزہ نک وسائلی ) واردہ .

۱ اردو صحرا امکنیجی طاقتلوی لوازم آمرلکی

۱ مرکز قوٹپرائیف لوازم آمرلکی

۱ اردو مدرسات لوازم آمرلکی

۱ اردو قونترول لوازم مدیری ادارہ سنده اردو منزل منطقہ سی داخلنڈہ کی منزل  
قوماندانلقلوی لوازم آمرلری واردہ .

باش قوماندانلنق ده

۱ اردو لوازم مقتضی عمومیسی

۱ باش قوماندانلنق قرارکاہی لوازم مدیری اولوب ادارہ سنده :

۱ باش قوماندانلنق قرارکاہی لوازم آمری واردہ . بو آمرلک ادارہ سنده قوٹپرائیف

۱ باش قوماندانلنق قرارکاہی لوازم آمری واردہ . قرارکاہ اعашہ ضابطی واردہ .

۱ صحرا شمندو فرلوی لوازم آمرلکی

۱ تنظیم غاری لوازم مدیرلکی

**a) جبهه مدخله و ملبوسات آندره پوسی لوازم مدیرلکی**

**b) آنا وطنده**

ایضاح ایدلریکی وجهه وقت حضرده کی محلی تشکیلات سفرده موجوددر. یالکز ولایتلرde قطعات موجودینک آزماسی دولایسیله لوازم ماموریتک برقسی آلمشدر. خدمات وقت حضرده اولدینی کی منطقه قوماندانلرینک امر واداره لرنده فعالیتلهینه دوام ایدرلر و خدمت مدیرلکلری وقت حضر تشکیلاتنده مدیرمعاونلکی یاپانلر طرفندن ایفا ایدیلور . ( مدیرلر سفربرلکی متعاقب بويوك بركلره تعین ایدیلورلر ) مملکت داخلنده کی عسکری اداره نک تأمین و اجراسی ضمته محلی تشکیلات بوصورتله ادامه ایتدیدیلور. دیکر طرفدن محلی تشکیلاتنده موجود اولان لوازم آمر لرندن بعضیلری سفربرلکی متعاقب و صورت قطعیهده ماموریتلرندہ ابقا ایدیلورلر . بوقسم آمرلر بروجه آتیدر .

**a) ولایتلرde ملی اعاشه اکالی ایله موظف اولان لوازم آمرلری اولوب بوتشکیلاتک فعالیتی تأمین ایدرلر .**

**b) منطقه مرکزلرنده کی ملبوسات قسمی آمرلری اولوب صناعی سفربرلک پلاننک تطبیقی تأمین ایدرلر .**

بود کر ایدیلان ایکی قسمی ائمام ایچون سفربرلکی متعاقب ( مرکز ملبوسات اعمالاتخانه لری ، دباغخانه لری ، شراب قسی ... والخ کی ) برچوق شبعت و مؤسسات وجوده کتیریلور و مدیر واداره آمرلکلرینه سفربرلک پلانی موجنبجه دها وقت حضردن احتیاط وبا موظف لوازم و لوازم اداره ضابطی صنفی منسوبیتی تعین ایدیلور .

### حرکات منطقه سنه بولنانه اردولرک مواد اعاشه و ملبوسات امنیاهمدینک صورت ندارک

حرکات منطقه سنه بولنان اردولر احتیاجاتنک اکالی ، اردولرک بولندیفی حرکات ساحه و صحنه لرنده منابع محلیدن استفاده شکلنک و کریدن یعنی آنا وطندن واقع ارسالاتک تألف و منجی صورتیله اجرا ایدیلیلور .

آنا وطندن اجرا ایدیله جک اکال ، اول امرده لزومی اولان ارزاق و لوازمک

تدارک و ادخاری و بالاخره بونلری صرف و استهلاک ایده‌جک اولان قطعاه سوقی ایجاد ایتدیر.

بوایکی ایش (تدارک و سوق) مختلف ایکی مقامک صلاحیتاری میانه ادخال ایدیشدرو.

۱) حریبه ناظری، ارزاق و لوازمی تدارک ایدرک باش قوماندانگک امرینه ویرلک اوژره بونلره مخصوص مؤسسه‌ده ادخار و ادامه ایمکله موظفرد.

۲) ارزاق و لوازمه بو صورته صاحب اولان باش قوماندان، بویوک برلکلرک بونلری تسلیم ایده‌جکلری اکمال نقطه‌لرینه قدر نقل ایتدیرتیر.

منابعک تدارک و طوپلانه سنده، قوماندانلوق واصل اولنه جق غاییه‌یی تعیین ایچون مداخله ایدر. یعنی طوپلانه جق ارزاقک جسی ایله‌اهیت و مقداری، تدارک و تاریخنگاری واردولره سوق ایدلک اوژده حاضر بولندریله جق محللری تعیین ایدر.

استحصالات منطقه‌لرینی آراشدیرمک، بونلردن استفاده ایمک، مناقصه‌لری اجرا و مقاوله‌لری عقد ایمک، اعمال و تقلیب خصوصاتی تنظیم و تأمین ایمک کبی اصل و نفس اجراءات لوازم خدمته تعلق ایدن اختصاص ایشیدر.

بونکله برابر بخصوصده سزه عمومی صورته معلومات ویرمکن فائده‌لی کوردم. یعنی اردونک بجادله سنه اشتراك ایدن واستناد تشکیل ایمکله بونک اجرا و سائطی تدارک ایدن اقتصادی بجادله به عائد مسائل اوژرندن عمومی بر نظر چیرمکدر.

اول امرده بومسئله به عائد عمومی معلوماتی ایضاح ایمکی تصور ایدیسیورم. بالاخره اماشه و ملبوسات حقنده تطبیق ایدیلان خصوصی شکلری و صورت محللری تدقیق و بیان ایده‌جکم.

### ۱) نجی فقره — بخنه عائد عمومی معلومات

واصل اولنه جق غایه، قطعاتک، بولندرلری محللرده بولوب تدارک ایدمدکلری ارزاق و لوازمی اونلره ایریشیدیرمکدر. آنا وطندن سوق واردی ایچاب ایدن ارزاق و لوازمه اول مرده جنس و مقدارلرینی تعیین ایمک ایجاد ایده‌ر. بونک ایچون ایکی عنصر و ماده‌نک بیلنمه سنه لزوم وارد.

a) تأمین و تدارک ایچاب ایدن عمومی احتیاجات مقداری

b) حرکات منطقه‌سنک استفاده امکانی بولنان منابعی تقدیر و تخمین ایمک

بوايکي ماده قرارسز و پك چوق تحولاته تابعدر . حرکاتك اجرا ايتدليكي موسمه ، حرکاتك مدت دوامنه ، محتمل و متصور موقفياته کوره تحول و تخالف ايدر . خلاصه ظهوراته تابع و بخت ايله طالعه باعيلدر . حرکاته مباشرتندن اول تقدير و تخمين احتمالي پك محدوددر . بالعكس حرکات انسانده بوتقدير و تخمين کيفيتي ممکن او لوب آناوطن ارسالاتي بواسبايه بناء آنا وطن منطقه سنه سوق و ارسال ايديله جكارزاق ولوازمک تدارکني ايکي قسمه تفرق ايميلدر .

- ١ ) حرکاته مباشرت ضمانته قطعاته مقتضى اولان ايلك قسم ارزاق ولوازمک تدارکي
- ٢ ) حرب انسانده بوارزاقك ادامه و تجدیدي

\* \*

هر ايکي حاله دخني تدارک ايحاب ايدن ارزاقك جنس و مقداريني يعني تأمین و تدارکي مقتضى احتياجاتك اهميت و مقداريني تعين ايتك لازمدر .  
بونك ايچون اول امرده مواد اعشه سی ايچون ارزاق و یم استخفاقلري ثبت ايدلشدر .  
وملبوسات ايچون ده افرادك صاحب و مالك بولمه سنه لزوم کوريلان مختلف جنس و مودمل اشيا ثبت ايدلشدر . ديکر طردن اردو لري تركيب و تشکيل ايدن قوت و موجودلرک اهميت و مقداری وقتلرک اردو لره صورت تقسيم و توزيعي معلومدر .  
بوايکي ماده اركان حربيه عموميتك تنظيم ايتمش اولديني عمومي حرکات پلاننده موجوددر . سفر بر لک و تحشيد پلاندرينك تنظيم ايتدليكي کجي برده اکمال پلانی ترتيب و تنظيم ايديلور . بوبلان اركان حربيه عموميتك ويرمش اولديني معلومات او زرته لوازم خدمتی طرفه زن تنظيم ايديلور . بناء عليه تدارک ايديله جك بوارزاقك اهميت و مقداريني ، تدارک محله ريني و امره آماده بولندريله جق يرلر ايله تاريخلري تعين ايتك ايحاب ايدر .  
بواکمال پلانی طبيعي اوله رق ايکي قسمی احتوا ايدر .

#### a) احتياجات :

- a**) اولن تدارکي ايحاب ايدن ايلك قسم ارزاق } خصوصي مؤسساتك هر برنده
  - d**) ادامه ايديله جك ارزاقك اهميت و مقداری } تدارک و اصول و واسطه لري
- کرك سفر بر لک ايلك کونلرنده ، کرك تحشيد نقطه لرينه قدر اولان سوقيات

و نقلیات انسانسته کر کسه تحشید موقع لرنده والکسو کرده حرکاتک ایلک کونلرنده صرف و استهلاک ایدیله جک بر قسم ارزاق و لوازمه دها وقت حضردن صاحب اولمک لزومی آشکاردر . فی الحقيقة اردونک سفر بـلکی ، استهلاک محللرینی تمرکز ایتدیر تملک صورتیله عظیم مقدارده ارزاقک تبدیل محل موقع ایته سنی ایحباب ایتدیرتن غیر طبیعی بـر حالدر . لزومی اولان ارزاق و لوازم ، اقدبـجـه تدارک ایدیله مش بـولـنـسـه بواسـهـلـاـکـ یـرـوـمـلـلـرـنـدـهـ مـادـهـ تـدـارـکـیـ قـابـلـ اوـلـهـ مـزـدـیـ .

ایشـهـ بواسـابـهـ منـبـیدـرـ کـهـ سـفـرـ بـلـکـتـ دـوـامـ اـیدـهـ جـکـ مـدـتـ وـحـرـبـکـ دـوـامـنـجـهـ اـرـزـاقـ وـلـواـزـمـیـ تـدـارـکـ اـیدـهـ جـکـ اـولـانـ وـسـائـطـیـ فـعـالـیـتـ کـچـیرـمـکـ مـقـضـیـ مـدـتـ اـسـاسـ اـتـخـاذـ اـیدـیـلـهـ رـکـ اـیـلـکـ قـسـمـ اـرـزـاقـکـ اـهـمـیـتـ وـمـقـدـارـیـ کـوـنـ عـدـدـیـ اوـزـرـیـهـ تـیـتـ اـیدـلـشـدـرـ .

بوـایـلـکـ قـسـمـ اـرـزـاقـ وـلـواـزـمـ ،ـ وـقـتـ حـضـرـدـ «ـ حـرـبـ اـحـتـاطـیـ »ـ نـامـنـیـ آـلـانـ قـسـمـیـ تـشـکـیـلـ اـیدـرـلـرـ یـعـنـیـ بـوـارـزـاقـ وـلـواـزـمـ حـرـبـ اـحـتـاطـیـ اـیـچـونـ وـحـوـدـهـ کـتـیرـلـشـ اـولـوبـ صـرـفـ اـیدـیـلـهـ مـزـلـرـ .ـ بـوـنـلـکـ صـرـفـ وـاسـهـلـاـکـ آـنـجـقـ تـجـدـیدـ اـیدـلـکـ غـایـهـ سـیـلـهـ مـکـنـدـرـ .ـ بـوـقـسـمـ اـرـزـاقـ وـلـواـزـمـ یـاـآـلـایـلـرـ دـاـخـلـنـدـهـ یـاـوقـتـ حـضـرـهـ مـخـصـوصـ اـدـارـهـ شـکـلـرـنـدـهـ «ـ اـرـزـاقـ وـمـلـبـوـسـاتـ آـنـبـارـلـنـدـهـ »ـ وـنـهـایـتـ دـهـاـ وـقـتـ حـضـرـدـهـ وـجـوـدـهـ کـتـیرـیـلـنـ وـحـرـکـاتـ مـنـطـقـهـ سـنـدـهـ کـیـ قـوـتـلـکـ اـکـالـ اـخـتـیـاجـهـ حـصـرـ وـتـخـصـیـصـ اـیدـیـلـانـ مـلـبـوـسـاتـ وـاشـیـاـ آـنـتـرـهـ بـولـرـ وـجـهـ مـدـخـلـرـیـ کـیـ خـصـوـصـیـ مـؤـسـسـاتـهـ مـحـافـظـهـ وـادـمـهـ اـولـنـورـ .ـ

بوـ اـرـزـاقـ وـلـواـزـمـ ،ـ وـقـتـ حـضـرـ اـشـکـالـ وـاـصـوـلـنـدـهـ یـعـنـیـ اـیـشـ مـبـایـعـاتـ وـیـاـ مـنـاـقـصـهـ وـمـقاـوـلـهـ وـیـاـ اـعـمـالـ صـوـرـتـلـوـیـلـهـ تـأـمـیـنـ وـتـدـارـکـ اـولـنـورـ .ـ بـوـایـلـکـ قـسـمـ اـرـزـاقـ وـلـواـزـمـکـ اـهـمـیـتـ وـمـقـدـارـیـ ،ـ اـکـالـ بـلـانـنـدـهـ کـهـنـهـ عـدـدـیـ اوـزـرـنـدـنـ تـعـیـنـ وـوـتـحـدـیدـ اـیدـلـشـدـرـ وـیـوـمـنـ اـیـلـکـ قـسـمـ اـرـزـاقـکـ تـجـدـیدـ وـاـکـالـیـ تـأـمـیـنـ ضـمـتـدـهـ وـقـتـ حـضـرـدـنـ تـرـیـبـ وـاـحـضـارـ اـیدـلـشـ تـداـبـرـیـ اـجـراـ وـوـسـائـطـیـ فـعـالـیـتـ کـچـیرـمـکـ یـارـارـ .ـ بـوـتـدـایـرـ :ـ مـلـیـ اـسـتـحـصـالـاتـدـنـ وـاقـعـ اـوـلـاـجـقـ تـدـارـکـاتـ مـسـتـمـلـکـهـلـدـنـ وـیـاـ اـجـنـیـ مـلـکـتـلـنـدـنـ وـقـوـبـوـلـاـجـقـ اـدـخـالـاتـ مـقـدـارـلـیـنـکـ مـتـقـابـلـاـ تـعـیـنـ وـتـقـدـیرـنـدـ عـبـارـتـدـرـ .ـ

بـیـوـکـ حـرـبـ اـنـسـنـدـهـ اـرـزـاقـ وـلـواـزـمـکـ تـدـارـکـ کـیـ عـظـیـمـ مشـکـلـاتـ دـوـچـارـ اـولـشـدـرـ .ـ بـوـ مشـکـلـاتـ ،ـ جـهـهـنـکـ ثـابـتـ وـدـوـامـلـیـ اوـلـهـ سـنـدـنـ ،ـ مـحـارـبـهـنـکـ اوـزـامـهـ سـنـدـنـ بـرـ بـجـادـهـهـنـکـ عـمـوـیـ بـرـ حـالـ کـسـبـ اـیـتـهـ سـنـدـنـ نـشـتـ اـیـتـشـدـرـ .ـ بـوـ اـسـبـابـ وـعـوـاـمـلـکـ جـلـهـسـیـ اـسـتـحـصـالـاتـیـ تـهـدـیدـ وـتـقـیـصـهـ ،ـ اـسـتـهـلاـکـ تـزـیـیدـهـ وـآلـبـیـلـرـ آـرـاـسـنـدـهـ رـقـابـتـ تـوـلـیـدـیـهـ یـارـدـیـمـ اـیـتـدـیـ .ـ

بحرى نقلیات مشکلائی ایله اعتبار تجاري و قامیو مسائلی دخى ضم و علاوه اولندي

بو مشکلائی تعديل و تخفيف يچون :

عمومي و خصوصي ادخالائی تحديد و تنقيصي و خارجي پیاسه لرده رقابتک آزالیلمه سی کی محرومیتله سبب او له حق بر طاقم تدابیر اتخاذ يبلدی .

\*  
\*\*

مالك اجنبیدن واقع او له حق مبایعات صورتیله تدارک گیفینى ، موقت وغير ثابت بر چاره وواسطه در . بناءً عليه ، مبایعه ، تکالیف ، ایشله تمه واعمال کی تدارک اصول و چاره لرینی قوللانه رق ملى منابعدن اعظمی استفاده به توسل ایدملی در . ثانیاً ، مستعمل اشیا ایله دری ، طیرناق سقطات کسبه . . . و الح حال حاضر لریله صرف ویا استعمالی ممکن او لمایان هر دولمواد و اقسامندن استفاده به توسل اینک تصرف واداره اصول لرینک عملیه سی ارشدیر ملى در .

ضروري او لارن مراجعت ایدیله جك او لان ادخالات خصوصاتی او بجه احضار ایدیلور ، مالک اجنبیدن فعالیته چمک او زره مبایعه هیئتله ترتیب و تشکیل او لونور . قیصمه جه خلاصه ایدیلن بو عمومي ملاحضات و مطالعات سزجه آ کلاشیلمنش او لدیغندن ملبوسات و اعاشیه عائد ارزاق ولوازمک تدارک شکل واصول لرینی تدقیق و تحلیل ایده جکن .

### ملي اکمال - مواد اعاشه

آتیده ذ کر ایدیلان خصوصات يچون مقتضی ارزاق وقت حضرده تدارک ایدیله رک محافظه وادامه ایدیلیر .

**a**) اثنای حرکتده برابرجه کوتورلمسی ایحاب ایدن، دمیرباش ارزاق

**b**) نقلیات ارزاقی « قومانیه »

**c**) اخراج ارزاق

**d**) سفر بر لیک ایلک کونلرنده صرف واستهلاک ایدیله جك او لان ارزاق

بو ارزاقلرک اهمیت و مقدارلىرى ، يكىدىن تدقىق و تجدىدلرىنى طبىي برسورىدە ممكىن قىلە بىلە جىڭ مدت وزمان نظراعتباره آلتىق اوزره تىيت ايدىلشدر .

بۇ ظيفە ١٨٩٠ تارىخىنده وجوده كېرىيالان و ملى اكال خدمەتى نامى آلان خصوصى بر تشكىلاتە ترتىب ايدر . بۇ خدمەت حرب ائناسىنده ملى منابعى ، مستملەتكەلر و حتى ممالىك اجنبىيە منابعى تدارك و استفادە ئىتكەلە موظىفر . بۇ منابع ووسائط ، اردونك و مستحکم مواقعك سىويىل اهالىسىنىك اعاشهسىن تأمينە تخصىص اولىنور .

اكال خدمەتك مختلف بىر حال و خصوصىتى [ملکى و عسکرى اولىمى] واردە . لەن يو كىك ادارەسى مقامات عسکرييە توجه ايدر .

تشكىلاتى وقت حضردن و ولايتىرددە وجوده كېرىلەش اولىوب داڭىدىر .

بۇ تشكىلات هر ولايتىدە آتىدەكى اقسامى احتوا ايدر :

a ) تدقىق عضوى و ولایت اكال قومىتەسى

b ) اكال خصوصانىلە موظف مقامات = والى ، موقع مستحکم قوماندانلىرى ، اكال لوازم آمرلىرى

c ) اجرا عضوى تسلىم قومىسيونى

### ولایت اكال قومىتەسى :

ولایتك صناعى ، تجاري ، زراعى منابعى سفر بىلە حال و ائناسىنده قوللائىق استفادە ئىتك اوزره وقت حضردن بالجمله تداير ووسائطى تدقىق و احضاره مأموردر . قومىتە تدقىق عضويدر . اجرائى هيچ رصلاحىتە صاحب دىكىدر . رأى و مطالعه لرىنى اسباب موجبهلىيە برابر حربىيە ناظرىيە ، موقع مستحکم ومنطقە قوماندانقلرىيە بىلدىر .

بۇ قومىتەيە والى رىاست ايدر . و آتىدەكى اعضا و مأمورىن اشتراك ايدر .

عسکرى ادارە و مقامات و كىل و مىخىلىرى ، [لوازم آمر ، اركان حرب ضابطى وبعضاً بىحرىيە ضابطى ] ادارە ملکىيە و شمندوفر ادارەلرى مىخىي و و كىللارى مؤسسات تجاري و صناعيە وزراعت اربابى .

اکمال خصوصاتی ایله موظف مقامات :  
( والی ، موقع مستحکم قوماندانی ، اکمال لوازم آمری )  
اکماله عائد معاملات و وسائلی وقت حضرده ترتیب و احضار ایده رک وقت سفرده  
اجرا آتی تأمین و نظارت ایدرلر .  
موقع مستحکم قوماندانلری :

مستحکم موقع لرک طوغری دن دوغر ویه منطقه لرینه داخل بولنان محل و اقسامده کی  
منابع سیویل و عسکری احتیاجات ایچون ایشله دوب استفاده ایتمکله موظفلرلر . و موقع مستحکم  
لوازم اعشه قسمی آمری ایله محلی اکمال قومیسیویتی استخدام ایده رک تدویر امور  
ایدلر .

والیلر :

ولايتلرک حدودی داخلنده موقع مستحکم بولنوب بولنه مسنه باقیه رق بو مستحکم  
موقعلرده بولنان سیویل اهالی احتیاجاتی تأمین ضمتدہ کی معاملات و وسائلی ترتیب  
واحضار وبالآخره ده اجراسنی تأمین واداره ایدرلر .  
ولایت اکمال لوازم آمرلری :

اردونك عموم احتیاجاته عائد اکمال و معاملات و وسائلنک هیئت عمومیه سندن  
مسئولدلر .

سلم قومیسیونلری :

هر ولايتک حدود واراضیی غروپ دائزه لر تقسیم ایدلش اوlobe بودا زره لرک بھرنده  
بر سلم مرکزی وجوده کتیرلشددر . بو مرکزلرده بر سلم قومیسیونی بولنوب بولنلرده  
ارزاقی جمع و تسليم ایمک ، تأذیاتی موجب اوله حق و ثائقی اصحابی یدینه ویرمک تعین  
و تخصیص ایدلش بولنان محل و مقصوده بو ارزاقی سوق ایتمکله مکلفلرلر .  
هر قومیسیوننده بر رئیس ، بر محاسبه کاتی ، معاینه مأمورلری و عمله ایش جیلر  
واردر .

وقت حضرده کی اکمال احضاراتی :

وقت حضرده تدقیق و احضار ایدیلان ترتیبات و تشکیلاتک موقع فعله چیقارلیسى  
بو احضارات ، ملى منابعی و تأمینی مقتضی احتیاجاتی تثیت و بو موادک مقایسه سی  
نتیجه سنده اتخاذی ایجاد ایدن تداییر و وسائلی تعین ایتمکدن عبارتدر .

### ولایت اکمال قومیه‌لری :

**a)** اول امر هر ولایت اداره‌سنه بولنان ناحیه‌مدیرلری واداره ملکیه شعبانی واسطه و دلالتیله سنه‌لک استحصالاتی و منابع ایستاتیسیقلرینی تنظیم ایدرلر .  
بو ایستاتیسیقلر ایکی قسمی احتوا ایمکدده‌در .

بری اصغری استوقلره یعنی سنه‌لک الک غیرمساعد موسسده موجود ارزاق و لوازمه عائددر . دیگر بوتون سنه‌یه عائد اولوب منابعت موجود حقیقیسی ارائه ایمکدده‌در .

بو صورته ایدیلن معلومات، اول امرده غروپ دائره‌لرینی آیری وبالاً خرده‌ده ولایتک هیئت عمومیه سنه حائد بولنانی بردن کوسترمک اوزره ولایت اکمال پلانسنه جمع و توحید ایدیلیر .

مختصر بر خلاصه‌سی ، یعنی هر ارزاقک یکون عمومی خانه‌سی حریبه نظارتنه کوندیلیر .

**b)** بو ایش ایله برابر هرسفر برلک پلانسنه حریبه نظارتی (ارکان حریبه عمومیه تأمین و تدارکی مقتضی احتیاجاتی کوستیر یعنی اعاشه ایدیله‌جک قوت و موجودی ارائه ایدر .

بو احتیاجات اردولرک و مستحکم موقعه‌لک احتیاجلرینی حاویدر .  
ایشته بو اساسات اوزرینه حریبه نظارتی (لوازم دائره‌سی) ایحباب ایدن ارزاق و لوازمه ، ذخیره‌لرک جنس و مقدارلرینی کوسترمک اوزره نقل وارائه ایدرلر .  
**c)** بو ایکی ماده و اساسه (ایستاتیسیقلر و تدارکی ایحباب ایدن احتیاجات) صاحب اولان نظارت (لوازم دائره‌سی) عمومی اکمال پلاتی تنظیم ایدر .

بو پلان ملی منابع ایله احتیاجاتی کوسترمک صورتیله بونلری مقایسه و موازنہ ایدر .  
و مستعملکله‌رک و یا مالک اجنیمه‌یه مراجعت صورتیله تدارک ایدیله‌جک اولان نفചانی میدانه چیقارتیر .

ناظر اول امرده بوصوک شکله‌ده تدارک ایدیله‌جک اولان ذخائیری تعین و مبایعه طرزلرینی ثبتیت ایدر .

بالاً خره ملی حدود داخلنندن تدارکی طلب ایدیله‌جک مقدار ارائه ایدیله‌رک «ولایت حصه و ترتیباتی» نامی آلتنده اولمق اوزره هر ولایتن طلب ایدیله‌جک ترتیباتی ثبتیت

ایدر . بو ترتیبات هر ولایته تبلیغ اولنور . و بو تبلیغات ولایتلرجه تدارک اسبابی تأمین ضمته ایجاد ایدن تدابیر و وسائله اتحادیه اساس تشکیل ایدر .

\*  
\*\*

هر ولایته ترتیبات تبلیغاتی آنبر آنجز ولایت قومیه سی بو ترتیباتی غروب دائره لری آره سنه تقسیمه توسل ایدر . وایجاد ایتدیکی تقدیرده والی واکمال لوازم آمری بینته استفاده وایشتمه حدود و منطقه لری تثیت و تخصیص ایدر .

ترتیباتی حاوی تبلیغ جدوله لری سفر بر لکه ایلک کونی مبدأ اولق و کونلری تصریح ایتك اوژده هر کون تدارک و جمع ایدلسی ایجاد ایدن ارزاق و ذخایرک مقدار لری قطعی صورته اراهه ایدر .

اکمال خصوصاتی ایله موظف مقامات « والیلر » موقع مستحكم قومندانلری واکمال لوازم آمرلری « يومیه تدارکی ایجاد ایدن مقدار لری غروب دائره لری داخلنده بولنان ناحیه لر بینته تقسیم ایدرلر .

بمقامات ارزاق ک قدمه له نهی و ناحیه لردن تسليم مرکز لرینه صورت سوق لرینه عائد خصوصات و شرائطی تنظیم ایدرلر .

تسليم ایدیلان ارزاق ک بدل لری هر کون تأديه ایدیله جگشدن مقتضی مبالغ وقت حضردن تعیین و تقدیر ایدیلور . و سفر بر لکه برابر ایجاد ایدن محللرده بولندیرلمه سنه تأمین ضمته مأمورین مالیه یه تبلیغ ایدیلور . خلاصه ؟ تسليم مرکز لرنده جمع ایدیلان ارزاق یا موقع مستحكمه یه و یا جبهه مدخر لرینه سوق ایدیله جگشدن کذا وقت حضردن بر نقلیات پلانی تنظیم و احضار ایدیلور . بوللان ارکان حریبه عمومیه جه تنظیم ایدیلور . بوتون بوسائله و تدبیر وقت حضرده محروم اوله رق تنظیم و تعیین ایدیله رک تسليم قومیسیونلرینه عائد دوسیه لر و وضع اولنور . و سفر بر لکه ایلک کونی بودوسیه لر تسليم قومیسیونلری رئیسلرینه تودیع و تسليم اولنور .

بو ترتیبات و معاملاتک هیئت عمومیه سی لوازم واکمال جریده سنه تشکیل ایدر . سفر بر لکه عائد تلغراف اوژرینه بواحضارات ، تدابیر و وسائله اوتوماتیکمان موقع فعله و فعالیته قونور .

### ۳ بجی فقره — اکمال اسباب و سائطی

ایضاح اولو نان صورت و شکلده تدارک تصور ایدیلان منابع یا پشین مبایعه و یا خود مقاوله به ربط صورتیله تامین اولنور .

#### پشین مبایعات مکمل

بو نوع مبایعات بدلاری همان تأدیه ایدلک صورتیله اجرا ایدیلور .  
ارزاق و ذخایر ک فیائلری اولدن ثبیت ایدیلره رک اعلان ایدیلیر . آمنی ؟ تسلیماتی متعاقب در حال مالیه تحصیلدار لرنجه تأدیه ایدیلیر .

#### مقاؤله به ربط کیفیتی

اکمال لوازم آمر لرنجه تامین ایدیلور . بمقاؤله لر وقت خضرده احضار ایدیلیر سفر بر لک ایلک کونی قطعیت کسب ایدر . خلاصه ؟ ارزاق صاحبلرینک ایسته کمزیلکی ویا سؤنیقی دولاییسیله بواشکالک تطبیق ممکن اوئلز ایسه تکالیف حربیه صورتیله آلتیر .

۴ بجی فقره — خدمتک اداره مرکزیه سی « سوق و اداره سی »  
ملى اکمال خدمتک تشکیلات عمومیه سنه عائد معاملات ؟ حربیه نظارتندہ اعاشه مفتشر عمومیکچه تدویر اولنور .

#### وقت مضرمه

عمومی اکمال پلانک تنظیمی ، ولايت رجه اتخاذ ایدیلان تدابیر و وسائلی تدقیق و اکمال تشکیلاتی مأمور و مستخدمینک تفییشی ؟ بومقتشر عمومینک وظائف اساسیه سندندر .

#### سفر ده

اکمال خدمتک فعالیت عمومیه سی ، تنظیم تامین و اداره ایدر .

#### نتیجه :

ملى اکمال خدمتک باشاره ش اولدینگی ایشك اهمیت و درجه سی ؟ بواشکیلاتی وجوده

کتیره نلرک امید و امللری نی تصدیق و تحقق ایندیردی. وقت حضرده ادخار وادامه ایدیلان ارزاق و لوازمک حد اصغری به تزیانی وبالا آخرهده قصور و نقصانسز اوله رق بونلرک تجدید ویکی دن تدارکنی ممکن قیلای .

مقامات ملکیه و عسکریه نک اشتراک مساعیسه استناد ایتمکله افراد و اهالی طرفندن بلا مشکلات قبول ایدلای . تسلیم قومیسیونلرینک تماماً سیویلردن مشکل بولنسی افراد و اهالی به امنیت بخش ایتشدر .

مواد اساسیه سی قوماندانلریجه ( ارکان حریه عمومیه جه ) تنظیم و اختصاص قسمی لوازم طرفندن ترتیب ایدلش اوبلقه تمامآ عسکری شکل داخلنده قالمش و وقت حضرده احضار ایدلش بولنان معاملاتک محرم طویلسی جهتی ده تأمین ایتشدر .

### ملبوسات ، تجهیزات واردوکاه ادوات و مالزمه سی

ملبوسات قسمی اعاشه قسمندن چوق آشکار بر صورته فرق ایدر .

تأمین و تدارک ایدیله جک لوازم ، عظیم قیمت طوتان صناعی خصوصیتلره صاحبدر .

وبو نوع اشیانک تجدیدی ، معادلری طولاً یسیله اوژون زمانه متوفقدر .

مواد اعاشه خصوصنده اولدینی کبی ایلک قسم لوازم وقت حضردن تدارک ایدیلور .

قاعدة بولنان مقداری ، سفربرلک پلانی اوزره دعوت و جمع ایدیله جک قوتلرک احتیاجاتنه معادل بولنه ایدر . حقیقتده ، بودجه دولایسیله تدارک ایدیله بیلن لوازم بواحتیاجاته تقابل ایمز . بخصوص ایچون هرسنه بودجهه وضع ایدیلان تخصیصات ایله لوازمک مقداری هرسنه آرتمقده در .

آراده قالان فرق و نهضان ، سفربر ایدیلان افرادک کتیرهش اولدقلری قوندیره لر ،

وقت حضرده موظف افرادک استعمال ایندکلری اشیا و موجب استفاده اوله جق پیاسه ده بولنان اشیادن مبایعه ویا تکالیف صورتیله تدارکیله آنام واکمال ایدیله جکدر .

بصورته تدارک و انتاج ایدیلان لوازمک هیئت عمومیه سی سفربر ایدیلان افرادی

مجدد ویا چوق ایی بر قیافه صوفنه و مستحجل احتیاجاته ( مثال اوله رق : غازلی افرادک ده زه نفکسیونی ایچون صحیه خدماتی احتیاجاتی ) تقابل ایده بیلمک اوزره برمقدار استوچه صاحب اوبلقه یارار .

تدارك ايديلان بولوازمك هيئت عموميه سى ملبوسات اكمال بلانك تطبيقى ممكن قيلار.

اعاشه خصوصىنده اولدىني كېي بولان بروجىه آتى اقسامى احتوا واراڭ ايدر :

**a**) موجود قوت نسبىتىنە تعىين و تىتىت ايديلان احتياجات و بو اشيا يېرىلان

قىمتلىر.

**b**) ملى منابع

**c**) ممالك اجنبىيە مبایعاتى

بولانك تطبيقى و قوه دن فعله چىقارلمەسى تامىن اىچون تشتىت ايديلەجىك اولان

قواعد اساسىيە ؟ منابع محلىيەن اعظمى درجه ده استفادەيە ، مستعمل و كەنە اشيان د استفادەيە و نهايات ادخلاتە مراجعت اىتكىدىن عبارتىدر .

بولانك تنظيم واجراسنى تامىن اىتك ، ملبوسات قىمنە ئائىد اش يانك ، تدارك

و كالىي و معاملاتى تدوير ايلە مكلف بولنان ملبوسات مفتىش عمومىلەكىنە ترتىب ايدر .

ملى حدود داخلنىدە ، ملبوساتە تجهيزاتە و قوناق مالزمه سىنە ئائىد اشيا و لوازمك

تداركى اوچ دورە وصفحەدە اجرا ايديلور .

**a**) اعمالات اىچون مقتضى بالجمله خام مواد ابتدائىنەك تدارك وجمى

بو قسم اىچون طوغىيدن طوغىري يە مستحصلە مراجعت ايديلير . وقواعد تجاري يە

راعىت ايدىلەك اوزىزه يعنى وقت حضرىزدە طوبدانجى اولانلىرى توسيط اىتك سورتىلە تدارك اولنوب مواد اعاشه اىچون تدقىق اىتمىش اولدىغىمىز اساسلىر دائرىسىنە اجرا ايديلور .

**d**) خام مواد ابتدائىيې ايشلەتىش و قبل استعمال مواد ابتدائىيە شىكلە قلب اىتك

« مثال اوھرق كېلىي يېغاىي يې قاشە تحويل اىتك ) يوك ، درى كېي مواد ابتدائىيە صناعى مرکزلىرە سوق اولنور .

بو صناعى مرکزلىر ، لوازم آمرلىرىنك نظارت وادارەسى آلتىنە اوھرق خام درىي يې يۈوكى ، كوشلەيە ، واكتەيە ، قاشە تحويل اىتكە مكەفرىللە .

بومنسوجات و دباغت مرکزلىرى سفربرىكىدە تشکيل ايديلەرك فعالىتە كېرىپىلەرلە .

**c**) اشيا وملبوساتك اعمالي

ايشه تىش و قبل استفادە بىر حالە قلب ايدىلەش بولنان مواد ابتدائىيە ، صناعى مرکزلىرنى

منطقەلرده كى ملبوسات آنبارلىرىنە سوق اولنور . منطقەلرده اعمالىيە مقاولەلرى عقد

ایدلشدر. اول امردادری و قاش کی مواد ابتدائیه بومؤسسات رسمیه نک کسمخانه لرنده کسیلیر و مواد ابتدائیه کسیلمسن اولدینی حالده متعهدلره تودیع اولنور .

اعمال ایدیلان ملبوسات واشیا منطقه آنبارلرینه تسلیم اولنور . تسلیمی متعاقب ، حرکات منطقه سنده بولسان اردولره تحصیص ایدیلان اقسام ، اشیا و ملبوسات آنتره پولرینه (جهه ملبوسات آنبارلری ) سوق ایدیلور . بومؤسسات ( آنتره پولر ) مواد اعاشه حقنده جبهه مدخلرلرینه تودیع ایدلش بولنان وظیفه نک عینی اشیا حقنده ایفا و اجرا ایدرلر .

\*  
\* \*

مستعمل اشیا استفاده کیفیتی ، ملبوسات قسمه عائد اشیانک اکمال و تدارکنده بیوک برحصه آلبر

بوقسم اشیادن استفاده ایتمکه مأمور تشکیلات هر آنتره پوده موجوددر .

اشیا آلان قطعات ، آلدقلری اشیا مقدار و نسبتندہ کی مستعمللرینی لوازم خدمته اعاده ایتمکه محبور درلر . بوایشہ مأمور خدمت و تشکیلات اشیایی تسلیم ایده رک تطهیر ایدر و تعدادیه لزوم کورو لیان اقسامی یکیدن قبل استفاده برحاله افراغ ایتمکله مکلفدر . بومعامله دن صوکره چوق ای برحاله اولانلر ، تکرار جبهه دکی اردولره ویریلور دها آشاغی درجه ده اولانلر ، آنا وطنندکی ( کریده کی ) قطعات و افراد تحصیص اولنور . بولندینی حال ایله استعماله صالح او لمیان ملبوسات یاترسنه چوریلور ویا خود دها کوچک اشیا ( مثال اولهرق : شاپه ، ترلاک ، یه لک ... الخ ) اعمال ایتمک او زرده پارچه لره آریلور . قوللاینیمه سی امکانی بولنیان پارچه و قیرپینتیلر ، دیدیلک صورتیله حاصل اولان قیرپنی یو کیله یا پیله جق بعض قاشلرده قوللاینیمی او زرده منسوجات مرکز لرینه سوق اولنور . ممالک اجنیمه دن واقع اوله جق مبایعات ، ملبوسات مفتش عمومیلیکنجه تنظیم اولنور ولوازم آمر لرینک اداره و باشنده بولنان هیئتله طرفدن ویاسفارت مأموریتک ( مأمورین سیاسیه و خارجیه ) قوترویی آلنده قومیسیونجیلر واسطه سیله اجرا ایدیلور .

حرکات منطقه سنده ملبوسات و اعاشه اکالنک طرز جریانی

اعاشه ، ملبوسات ، قوناق مالزمه سی و تجهیزات اکالی ، لوازم و صلاحیتلری داخلنده

و علی الخصوص در دنخی قونفراس حرکات منطقه سندم مهم و واسع بر یار طوئار .

یو وظیفه قطعاتک اعاشه سنی سکته دار ایتمه مک و طولا ییسیله حرکاتک انکشافه خلل  
کتیرمه مک او زره صیق و شدید بر انتظام داخلنده اجرا ایدلملیدر .  
بنام علیه بزده بوملبوسان و اعاشه اکالنک سرائط عمومیه سنی تدقیق ایده جکز

### ۱ نجی فقره — اعاشه اکالی

قرون وسطی دن زمان حاضره قدر جریان ایدن مختلف سفرلرک تاریخ حربه لری  
تدقیق ایدیلنجه ، منابع محلیه دن استفاده ایله آنا وطندن واقع اوله حق ارسالاتک مزج  
ایدلسی ایله پاپیلان اکالک اک امین بروترز حرکت اولدیقی آشکار اوله رق انتاظر  
ایمکده در .

کرک منابع محلیه دن کرکسه آنا وطندن تدارک وطلب ایدیله جک ذحیره جنسی  
ومقدار لرینی تعیین ایده بیلمک ایچون اول امرده تأمینی ایجاد ایدن احتیاجاتی بیلمک  
لازمدر .

بوجهتک تعیینی ایچون ، اعاشه ایدیله جک موجود ایله ویریله جک یم وارزاق استحقاقی  
کی مع معلوم اساس اتخاذ اولبور . او بجه تعیین ایدلش بولنان بواستحقاقلر ، کرک منابع  
محلیه دن کرکسه آنا وطندن جلب صورتیه تدارکنی ایجاد ایتدیردیکی معین جنسی  
ومقدار ده ارزاق وذحیره بی حاویدرلر .  
منابع محلیه دن تدارک واستفاده

حرکات منطقه سندہ کی منابع محلیه ، یابیوک بـلکلر طرفدن و باخود منزل اداره لری  
طرفدن طوبلا نیلور و بـو وظیفه کرک منزل کرکسه بـیوک بـلکلرک لوازم خدمتلرینه ترتب  
ایدر . بوندن بشـفه بـیوک بـلکلرده لوازم مدیر لرینک نظارت و تعلیماتی داخلنده آلای  
اعاشه ضابطه لری دخی بـو خصوصی تأمین ایدرلر .

تدارک واستفاده شـکلی احواله کوره تبدیل ایدر . وبعضاً مقاوله بـه ربط ایتمک بعض اـد  
پـشین مـبـایعـات وـیـاتـکـالـیـف اـصـوـلـارـینـه مـراـجـعـت اـیدـیـلـور . بـونـدـن غـیرـی منـابـعـ محلـیـهـ بـیـ طـوـغـرـیدـن طـوـغـرـیـ بـهـ اـیـشـلـتـمـک دـخـیـ مـکـنـدـرـ .

بالـکـز بـوـاسـتـفـادـهـ کـیـفـیـتـیـ حـدـاـعـظـمـیـدـهـ اـجـراـ اـیدـیـلـهـ رـکـ آـنـاـ وـطـنـ منـطـقـهـ سـیـ اـرـسـالـاتـیـ  
اـصـفـرـیـ درـجـهـ بـهـ اـیـنـدـیرـلـمـلـیدـرـ

## آنا وطن منطقه سدن واقع ارسالات ايله اكمال

بومنطقه دن واقع ارسالات ، ممالک اجنبیه دن ، مستملکه لردن و ملی حدود داخلندن تدارک ایدیله رک اقدبجه خصوصی مؤسساته ادخار ایدلس بولنان ارزاق لردن یاپیلور . بوارزاق لرک نقلیاتی تامین ضمته ، آنا وطن ايله حرکات منطقه سی داخلنده کی خطوط موافقه دن استفاده ایدیلور بخطوط موافقه ، تیمور یوللری ، سیر و سفره مساعد نهر یوللری ، شوشه لر ، و عادی یوللردن عبارتدر ، قوللایلان و سائط ایسه ، شمندوفرلر ، ماونه و دوبه لر ، قامیون و نقایه آرابه لری و بوك حیواناتیدر . بو مختلف وسائله صورت ترتیب و استعمالی ، احوال و ایجاباته و حرکاتک اجرا ایدلیکی اراضی یه کوره تحول تدقیقاً نز ایچون آتیده کی ایکی مثالی نظر اعتباره آله جغز ۱ ) اوروبا صحنه سنده اجرا ایدیلان حرب [ بو صحنه مک اکچوق دمیر یوللرینه صاحب اولان غرب جبهه سی ]

۲) ۱۹۲۵ - ۱۹۲۶ سنه لرنده فاسدہ جریان ایدن حرب که بو صحنه ده خطوط حدید یا پک آزدر ویا هیچ یوقدر .

فرانسده ، آنا وطن منطقه سندن واقع اوله جق ارسالات ايله اجرا ایدیله جك اکالده شبکه حدیدیه دن اعظمی استفاده کیفیتی نظر اعتباره آلمق اوزره ترتیبات و تشکیلاته توسل اولنور .

سفر بر لرک ایلک کونندن اعتباراً شمندوفرلره وضعید ایدیلور . و جمله سی جهت عسکریه مک امر و اداره سنه چکر .

دارحرکات منطقه سنده ، شمندوفر خدمتی معاملاتی باش قوماندانلی قرار کاهنده نمر کز ایده رک شمندوفر مدیریتی نامنی آلان بر جنرالک امر و اداره سنده فعالیته دوام ایدر .

دارحرکات منطقه سنده شبکه حدیدیه نک عمومی ، تشکیل اولنان مختلف تنظیم قومیسیونلرینه کوره تقسیم ایدیله رک اردولره تخصیص اولنور . و بوصورته بهری معین خطوطه صاحب اولورلر . بونکله برابر ذکر ایدیلان بوقومیسیونلر طوغریدن طوغری یه باش قوماندانلی قرار کاهی امر و اداره سنده قالیلر .

خطوط و مواصله نک مبدای آنا وطنده وجهه نک اکمال خصوصاتنه تحصیص ایدلش  
بولان مؤسساتدە در .

بومیدا نقطه لری شونلردر :

انسان و حیوان اکمالی ایچون « جمع و تحسید غارلری  
ارزاق ولوازم » « جبهه مدخرلری ، انته پولر ... اخ  
بو مختلف مؤسساتدن واقع ارسالات تنظیم غارینه توجیه اولنور . بوراده طوبلاندقدن  
سو کره بیوک برلکارک احتیاجاتنه کوره ترتیب و تنظیم ایدیله رک تسلیم ایدلک او زرما کمال  
استاسیونلرینه (تخیله استاسیونلری) سوق ایدیلیرل .  
لوازم اداره سنک ، اعاشه اکالنه تحصیص ایله قوللاندینی خصوصی آنبار و مؤسسات  
بروجه آتی در .

**(a)** جبهه مدخرلری

**(p)** تازه سبزه مرکزلری

**(c)** ارزاق نادره مرکزلری

**(d)** صنوق هو اخز نلری

باش قوماندانلق اردولرک احتیاجات عمومیه سنى تعیین و تقدیر ایده رک حربیه نظارته  
بیلدیرر . و حربیه ناطری ، اعاشه مقتضی عومیلکی واسطه میله احتیاجاتی تدارک ایتدیرمه رک  
یوقاری ده ذکر ایدیلان خصوصی مؤسسه ادخار ، تجدید و اکمال ایتدیرتیر .  
بو صورته ادخار ایدیلان ارزاق باش قوماندانلگنک امرینه تحصیص ایدیلور . باش  
قوماندانلق ایسه ، سربستجه تصرف بوارزاقی ، قره دی شکلندہ تنظیم قومیسیونلری  
آرده سنده تقسیم ایدر و بوقومیسیونلرده ، فامرینه آچیلان قره دی نسبتندہ صرف ایده بیلورلر .

\*  
\*

اردو کندی اعاشه سنى تامین ایده جنگ اولان اکمال جریاننک سوق و تحریکنی  
تامین ایتمکله موظفرد . بو خصوصی ایفا ایچین اردو کندی تشکیلاتی داخلنده بولنان  
بیوک برلکلر سوقی ایجاد ایدن ارزاقی ، بر اکمال طلبی شکلندہ هر کون تنظیم قومیسیونه  
بیلدیرر . بو طبللری آلان تنظیم قومیسیونی ، جبهه مد خری ایله دیکر مؤسساتدن

اعاشه آرآبه لرینک بو نقطه یه قدر کیدوب کلمه لری ممکن ایسه اکالی طوغریدن طوغری یه اجرا ایدیلیر . شاید قابل دکلسه فرقه ویا قول اردو اشبو ارزاق ک قطعاته دها یقین بر نقطه یه قدر نهانی تأمین ایدر . بو خصوص ایچون بویوک برك قوماندانلری امرلر آلتندہ بولنان و صورت دائمہ ده هیچ بر خدمته تخصیص ایدله مش بولنان نقلیه وسائلی قوللائیلر .  
بو وسائل شونلردر .

فرقه لرده : ۱ آرآبه نقلیه بلوکی

قول اردو و قطعات مر بوطسی ایچون { آرآبه نقلیه بلوکی  
۲ طاقم نقلیه او طموبیلی

همان اوتوماتیک عدا ایدیلے جلک اولان بو شکل فاس محارباتنده قوللائیل من ایدی . بونک ایچون ملکتک وسائل نقلیه سی نظراعتباره آنمق او زرده صورت خصوصی ده قبول و تطبیق ایدلین بر تشکیلاتی اقامه ایدیلر . Casablanes و renitra قسملرنده و Ouddfa ده جبهه مدخری و آنتر پو کی خصوصی مؤسساتی نهر کز ایدیر مشلودی و اساس فرانسه و جزائردن واقع عمومی ارسالات بو مؤسسه لرده جمع و ادخار اولنوردی .

حرکاتنده بولنان قطعات کریسندہ ۳ اعاشه اس وجوده کتیرلشندی . بونلرده . Taza ، ozzan و تشکیلاتلر ایدی . واختیاج ایله نقصانلری ، شمندوفرلر ، سیر و سفره صالح نهر لرک مرا کی و قامیون کی وسائل معرفتیه اکال خصوصاتنہ تخصیص ایدلش خصوصی موسساتندن تأمین و سوق ایدیلیوردی .

خلاصه ، قطعاته دها یقین اولمق و هر بر فرقه یه مخصوص آیری آیری اولق او زرده بر صحرا اعاشه آنباری تأسیس ایدیلر ک اکال خصوصی تأمین ایدیلیوردی . بو آنبارلر موقع وسیار بر حالدہ اولوب حرکاتک ، انکشافه کوره تبدیل موقع ایدرلردن .

دائمی و اساسی اولان اعاشه اسلری فرقه لرہ مخصوص صحرا اعاشه آنبارلری آره سنده نقلیات ، مساعد یوللر بولنندینی تقدیرده آرآبه ویا قامیون ایله اجرا اولنوردی . و بوبوللر مساعد اولمقلری تقدیرده نقلیات دوه قوللری واسطه سیله تأمین ایدیلیوردی .

خلاصه فرقه اعشه انبارلری ايله قطعات آراسنده کي نقليات ايستر دوه کي يوك تنظيم غارينه کوندريله جك ارزاقلى تعيين و بومؤسساندن اعتباراً صاحب اولديني معين قطارلر واسطه سيله ارسالانى تنظيم ايدر .

عني جنس ارزاق ايله مملو اولارق كلن قطارلر ايسه تنظيم غارنده قسملره آيريله رق هربويوك برك احتياجنه کوره مختلف الجنس ارزاقى حاوي بولنان واغونلره آيروجه ترهنلر ترتيب اولنور .

ديکر طرفدن اردو ، بوصورته کريدىن واقع اكمال سوقياتك تسلم کيفيتى تنظيم ايمكله مکلفدر . بونك ايجون تنظيم قوميسـيونى ايله آكلاشه رق بيووك بركلر عائد اولان ترهنلر سوق ايديله جك استاسيونلرى تعيين ايدر .

بواستاسيونلر ، اكمال استاسيونلرى در بوبويوك بركلر ، ناملىنه کوندريلان ارزاق بواستاسيونلرده تسلم ايدرلر .

شاید بو اكمال استاسيونلرى ، قطعاتدن چوق اوذاق مسافه ده دکاسه واعشه آرابالرى عين کوننه کيدوب کله سيله جكلر ايسيه ( يعني مسافة ۱۵ کيلومتر دن فضلها دکاسه ) اردو ، ساده جه اكمال ترهنلر ينك بيووك بركلر ك امرلىنه آماده او لا سيله جكلر ساعتي بيلدير مکله اكتفا ايدر . بالعكس بو استاسيونلر قطعاتدن اوذاق مسافه ده بولنورلر سه اوذمان اكمال مرکزلى ( توزيع مرکزى ويا آقطارمه مرکزى ) وجوده کتيريلور وارذاقلر بومركزلى قاميون ويا نقليه آرابالرى ايله نقل ايديلور . بو خصوص ايجون اردونك امرنده آرابه ، او طوموبيل وساژه دن مرکب چوق اهينلى مقدارده احتياط نقليه وسائلى موجوددر .

اكمال وسائلى هقليه سنك قسم اعظمى بوقده تمرکز و تكافف ايتىش اولديغىندن اردو ، سوق الجيش بركى اولدينى کي حقيق برجيات بركى ده عد وتلاقى اولنور . بوجيئه عائد فرانسز تشكيلانى چوق خصوصى برشكل اكتساب ايمكده اولديغىندن بالآخره بولخى رجوع ايده جكزك بوده حرکات واكمال وسائلى كافهسى اردو قوماندانڭ ألل وادارەسى آلتىنده تمرکز ايتىش بولنسيدر .

اردو بواكمال جريانى تنظيم و اكمال نقاطى ( اكمال استاسيونلرى ويا اكمال مرکزلى ) تعيين ايتىدكىن صوکره بوارذاقلك تسلمى کيفيتى قول اردو و فرقىلره ترتىب ايدهر .

شاید متعدد فرقہلر و قول اردو قطعات مربوطہ سی عین اکمال نقطہ سندہ ارزاقی  
الحق ایسے قول اردو، بو بیوک برلکلرک مراجعت ساعتلری نی تھیں صورتیله کیفیتی  
تنظیم ایدر .

وسمر حیواناتی ایله اجرا اولنوردی . آلایدرک اعاشه آر بالری یہینہ دخی بو کبی یوک  
حیواناتی قول لانیلمقدہ ایدی .

فرقہ صحراء اعاشه آنبارلری ایله قطعات آراسندہ کی مسافہ بو بیوک اولملہ برابر قطعاتہ  
قین اوہ رق اکمال مرکزی ( توزیع مرکزی ویا اقطارمه مرکزی ) وجودہ  
کتیریلیردہ وبو مرکزی رہ قدر اولان نقیبات فرقہ صحراء اعاشه آنباری وسائلی طرفندن  
اجرا اولنوردی .

نقیبات خصوصی عمومیلہ قوماندانلیق طرفندن و آتیدہ کی مقاملردن تنظیم اولنوردی .

( a ) لیمان ویا قرہ دہ بولنان جبھہ مدخلنندن دائمی واساسی اعاشه اسلرینہ =  
باش قوماندانلیق ( ارکان حربیہ ۴ نجی شعبہ ) طرفندن

( b ) دائمی واساسی اعاشه اسلرندن فرقہ صحراء اعاشه آنبارلرینہ = اردول غربی  
قوماندانلیق ( ارکان حربیہ ۴ نجی شعبہ ) طرفندن

( c ) فرقہ صحراء اعاشه آنبارلرندن اکمال مرکزیلرینہ ( اقطارمه مرکزی ویا توزیع  
مرکزی ) فرقہ قوماندانلری طرفندن  
اکمال طبلری ہر کون آیلر جہ تنظیم و فرقہ لردہ توحید اولنوردی . لکن کریدن  
یومی ارسالاتندہ پاپیلان او تومائیک شکل بورادہ اجرا ایدیلزدی .

ہر اعاشه اللہ بولنڈریلہ حق ارزاق مقداری او جہ قوماندانلیق طرفندن تعین  
وتثیت ایدلش بولنڈیفندن ۱۵ شرکونلک احتیاجہ کورہ اکمال و نقیبہ پلانی تنظیم ایدیلہ رک  
احتیاجات تأمین اولنوردی . و آنچق فرقہ صحراء اعاشه آنبارلرینک تبدیل موقع ایتمش  
اہمیتی احوال وحداتندہ تعدیلات اجرا ایدیلوردی .

### اکمال مقصوصاندہ لوازم ضرورتی وظیفہ و مسویتمندی

سریع بر صورتده واقع تدقیقاتمزدہ اکمالہ عائد آنچق عمومی خصوصاندہ بحث  
ایتدک . بو ایش لوازم ایله قوماندانلگھ میقی و دائمی تماسنی و مشترک مساعیسی ایجاد  
ایتدیلری لکن بونکله برابر صرف بو خدمتہ منحصر بروجہ آنی خصوصاتی دخی احتوا  
ایتمکدھ در .

**a) اکمال خصوصاتہ منحصر مؤسسات :** احتیاجاتی دائمی صورتیہ تدارک تجدید و محافظہ ایمک اوزرہ لوازم خدمتی باشلی باشنسہ فعالیتیہ بولندرق مقاولہلر عقد ویا ملی اکال تشکیلاتی فعالیتیہ کچیرمک صورتیہ بواحتیاجاتی تامین ایدر .

ب) مؤسساتیک ادارہ وادامہسی هیچ شہہ سز کہ شعبہ اختصاصہ تعلق ایدن بر کیفیتدر . بورالرده ارزاق تسلیم ایدیلور . وبضاً بوار زاقدن قہوہنک قاورولہسی ، اکٹک طبخی و... الخ کی تقلیب و احضاری ایجاد ایدنلر معاملہ پاسیلور . وخلاصہ ارزاق محافظہ وادامہ اولنور .

**b) تنظیم غارنہ ویا دائمی اولہرق وجودہ کتیریلان اعاشه اسلرنہ بر لوازم مدیرینک ادارہسی آتنندہ و صرف لوازم ادارہ سنہ تعلق ایمک اوزرہ بر خصوصی تشکیلات موجود اولوب وظیفسی جہہ مدخلہ لرندن ویا آنترم پولرندن کونڈریلان ارزاق معاینہ و تسایم ایدہرک واغونلری غروپلرہ تقسیم ویا ارزاق دیکر وسائلہ نقل و تحمل ایدہرک بوبیوک بر لکھر احتیاجاتنے کورہ ترتیب و سوق ایمکدر .**

#### اردو وہ

اردو لوازم مدیری ، اردونک اعاشه اکالنی تامین ایمکله مسؤول و مأموردر . قول اردو لوازم مدیرلرندن مفرز و مستقل فرقہ لردن واردو قطعات مربوطہ سنی ادارہ ایدن لوازم مدیرلدن اکال طبلری نی آلیر و بونلری توحید ایدہرک تنظیم قومیسیوننہ ارسال قیلنہ جق اولان اکال طلبی اردو ارکان حربیہسی ایله اکلا شہرق تنظیم و ترتیب ایدر . قوماندانلقو ایله تماں و ارتباٹنی تامین ایمک اوزرہ اردو ارکان حربیہ سنک ۴ نجی شعبہ سنندہ بر لوازم ضابطی بولنور . بوللوازم ضابطی ، دھا وقت حضردن حرب آقادہ میسنندہ کورمس اولدینی ستاز ایله بومأمورتی ایفا یہ حاضر لائش اولدیندن بتوظیفہ یہ تخصیص ایدلش بر ارکان حرب ضابطی کیدیر . اکال وادارہ خصوصاتی کبی لوازمه تعلق ایدن مسائلہ لازمکلن معلومات و اضافاتی ویرمکلہ ، قوماندانی ، ارکان حربیہ رئیسی و رئیس نائیسی تنور ایدر . کری خدماتنہ عائد بولان حرکات امرینک ۲ نجی قسمنہ کچہ جک اولان اعاشه اکال خصوصاتی تسوید و یوسی اکال طلبی تنظیم ایمکله موظف اولوب اردو لوازم مدیری ایله دائمی صورتیہ تماںی محافظہ ایدر .

اردو لوازم مدیری ، کنڈینہ معاون اولان وعین زمانہ اردو قطعات مربوطہ سنی ادارہ ایدن اردو قرارکاہی لوازم مدیرینه صاحبدر . اشبو ضابط ایله ارکان حربیہ

عنجی شعبه سه مأمور اولان لوازم ضابطنه مذاکرات واکلاشمہ سی صورتیله قوماندانلے  
ایله لوازمی علاقه دار ایدن مختلف خصوصات و مسائل تفرعاتی تئیت و انتاج ایدیلور .  
آنبار و استاسیوونه لوازم آمری ، اکمال استاسیونلری واکمال مرکز لرینی تنظیم  
ایدیلر ک لازم کلن ارزاق تدارک و احضار و امری آئندہ بولنان تشکلر ( اعашہ ادارہ  
تشکلی یعنی آنبار مأمور و مستخدمینی و وسائلی ) ایله حرکات امر نده ذکر ایدیلان  
عناصر ک اعашہ اکمالی تأمین ایدر .

اردو موائی لوازم آمری ، اردو قطعات مربوطہ سی اٹت احتیاحی و قول اردو ویا  
فرقه موشیرینک اکمالی تأمین ایله کری کوندریلان دری ، طیناق ، و بوكا نمائیں  
قسملری تسیم و سقطات کی اقسامی صوجق و سائزہ یا پیغ صورتیله قابل استفادہ برحال  
وشکله قلب ایتمکه مأمور در . بونک ایچون امری آئندہ براعاشہ ادارہ تشکلی ( قصاب  
مفرزہ و وسائلی ) وارد ر .

قوٹپرائیف مرکز آنباری لوازم آمری : اردو ، قول اردو و فرقہ لوازم مدیر لرندن  
واقع اوله جق طبلر اوزرینه بوندره عائد قوٹپرائیفلرک احتیاجاتی تأمین واکمال ایدر .  
وادارہ سنده بولنان مرکز آنباری احتیاجاتنده قوٹپرائیف وارزاق نادرہ مرکز لرینه  
مرا جمعت ایمک صورتیله یکیدن تدارک و جلب ایمک اسپانی تأمین ایدر .

صرفا فروندری لوازم آمری ؟ عمومی اردونک احتیاجنے عائد اکملک اعمالی  
تنظیم ایمکله مکلفدر . بو جهته صرفا فروندرینی ویا مختلف امک طبخ مرکز لرینی  
ادارہ ایدر .

فرانسہ ده ، امک قاعدة هر زمان اردو کریسنده ویا جبھہ مدخل لرنده اعمال ایدیلہ رک  
ایلری سوق اولنور .

خصوصی بر شکل طبخ ، امک اک آشاغی ۱۵ کون محافظہ ایدلسنی تأمین ایدر .  
فاسدہ یوطیخیات ، قابل نقل مازمه ایله ( سوکولوب قورو لان فروندر ) واسطہ سیله  
فرقہ صرفا اعашہ آنبار لرینک بولندیغی محللر ده ( فرقہ اعашہ ) اجرا ایدلش اولوب  
بومنطقہ لر تبدیل ایدلہ بکھ تأسیسات ده نقل ایدیلہ رک تبدیل موقع ایدیریلور دی .

( p ) قول اردو ده :

قول اردو لوازم مدیری ، فرقہ لرک اکمال طبلرینی جمع و توحید ایله قول اردو  
قوماندانلئه فرقہ لر ایله قول اردو قطعات مربوطہ سی اعاشہ سی اکمالی ایچون لازمکلاني

تداييرى عرض و تكليف ايدر . منابع محلى دن صورت استفاده يى تنظيم و محلى مبایعتلر ده تطبيق ايديله جك فياتلىرى تئيت ايدر .

قول اردو قطعات مربوطه سى لوازم مدیرى : بوقطعاتك اعاشه اكالنى تأمين ايتكله موظفرد . بوكخصوص اچجون ايسلتمه غروپى ( آنبار ، آنبار مأمور و مستخدمى ايله وسائلى ) ايله تازه ات اكال غروپى . ( قصاب مفرزه سى ووسائلى ) حاوى براعشه اداره تشکله و بerde قطعات مربوطه قوئۇپراتيفه صاحبدر ، و برفقه لوازم مدیرى كې تدور امور ايدر .

(e) فرقەدە :

فرقە لوازم مدیرى ، اكال خصوصاتىك اساس عنصرىدر . بالجمله تفرعات ايله اشتغال ايدر . و عين زمانىدە آلايدلرک اداره سى ايلده مشغول اولدىفندن احتياجاتى بىلىر . شعبه اختصاصى دولايىسىلە اعاشه ضابطلىرى اوزرنده صفت آمرىتى وارددر . اوئتلە نصائح واخطار اتى ايله ارشاداتىدە بولنەرق رهبرلک ايدر ، منابع محلى دن نه صورتله استفاده ايدە جىكلەرنى تعين و تئيت ايلر ، اعاشه وضعىتلەرنى و طلبلىرنى توحيد ايدر .  
يومى اكال طلبى تنظيم ايدر .

اداره سىنده كى ايسلتمه غروپى واسطه سىلە اعاشه آرابەلرنى ، اكال استاسيون و يامىز كىزلىنده طولدورتىر و عين واسطه ايله منابع محلى دن لوازم خدمتىجە تدارك ايديله جك اقسami طوبلاتىدىر .

أت اكال غروپى واسطه سىلە لزومى مقدارده مواشى ذىچ ايتديرىڭ سورتىلە أت احتياجاتى تأمين ايدر .

قوئۇپراتيفە قراراكاه اعاشا ضابطە نظارى واداره ايدر .

